



PUBLICIS GROUPE S.A.

COMMUNIQUE DE PRESSE

Paris, 9 octobre 2003

PUBLICIS GROUPE CONSOLIDE SES LIGNES DE CREDIT BANCAIRES AU TRAVERS D'UN CREDIT SYNDIQUE (CLUB DEAL)

Publicis Groupe vient d'attribuer à ABN AMRO, Bank of America Securities Limited, BNP Paribas, Citibank International Plc et Natexis Banques Populaires, le mandat d'Arrangeurs et Teneurs de Livres d'un crédit syndiqué de 700 millions d'euros sur trois ans (« revolving credit facility »).

Cette opération, annoncée il y a quelques semaines, poursuit les objectifs suivants :

- Améliorer la liquidité du groupe,
- Allonger la maturité moyenne des crédits bancaires à 3 ans.

Cette opération n'aura pas d'effet sur l'endettement du groupe.

La syndication sera lancée la semaine prochaine avec des banques proches du Groupe.

Jean-Michel Etienne, Directeur Financier du Groupe a déclaré : « *Nous travaillons très activement à la réalisation d'une stratégie financière qui vise en particulier à améliorer la liquidité du groupe, à allonger de façon significative la durée moyenne de notre dette, à réduire nos coûts financiers et améliorer la structure de notre bilan, notamment après les changements stratégiques majeurs intervenus dans le Groupe.* »

* * *

Publicis Groupe S.A. (Euronext Paris : 13057 - NYSE : PUB) est le 4^{ème} groupe mondial de communication et le leader mondial de conseil et achat média, avec une présence dans 109 pays sur les 5 continents.

Le Groupe opère à la fois dans la **publicité**, à travers trois réseaux publicitaires mondiaux fonctionnant de manière autonome : Leo Burnett Worldwide, Publicis Worldwide, Saatchi & Saatchi Worldwide; deux réseaux multi-hubs : Fallon Worldwide et Bartle Bogle Hegarty (filiale à 49 %); dans le **conseil et l'achat d'espace** à travers deux réseaux mondiaux : ZenithOptimedia et Starcom MediaVest Group : et dans les marketing services et la **communication spécialisée** (marketing relationnel, relations publiques, communication corporate et financière, communication ethnique, communication santé...).

Sites internet : www.publicis.com et www.finance.publicis.com

<p>Contacts : Frédéric Coutant, Trésorier du Groupe – +33 (0)1 44 43 65 18 Pierre Bénaich, Relations Investisseurs – +33 (0)1 44 43 65 00 Eve Magnant, Communication Corporate – +33 (0)1 44 43 70 25</p>
--