



# PUBLICIS GROUPE

## AVIS DE CONVOCATION

MAI 2009

Nous avons l'honneur de porter à votre connaissance que l'Assemblée Générale Mixte, Ordinaire et Extraordinaire de PUBLICIS GROUPE S.A. est convoquée le mardi 9 juin 2009 à 10 heures, au Publiciscinémas, 133, avenue des Champs-Élysées, Paris 8<sup>e</sup>.

### 1 Ordre du jour

#### **A titre ordinaire :**

- Rapport de gestion du Directoire ;
- Rapports du Conseil de surveillance et de sa Présidente ;
- Rapports des Commissaires aux comptes ;
- Approbation des opérations et des comptes annuels de l'exercice 2008 ;
- Approbation des comptes consolidés de l'exercice 2008 ;
- Affectation du résultat et fixation du dividende aux actions ;
- Quitus aux membres du Directoire de leur gestion ;
- Quitus aux membres du Conseil de surveillance de leur mandat ;
- Approbation des conventions visées à l'article L. 225-86 du Code de commerce ;
- Ratification de la nomination de Monsieur Tadashi ISHII en qualité de membre du Conseil de surveillance ;
- Autorisation à donner au Directoire en vue de l'achat par la Société de ses propres actions ;

#### **A titre extraordinaire :**

- Autorisation à donner au Directoire à l'effet de réduire le capital social par annulation d'actions propres ;
- Délégation de compétence à donner au Directoire à l'effet de décider l'émission, avec maintien du droit préférentiel de souscription, d'actions ou de valeurs mobilières donnant accès ou pouvant donner accès au capital ou donnant droit à l'attribution de titres de créance ;
- Délégation de compétence à donner au Directoire à l'effet de décider l'émission, sans droit préférentiel de souscription, d'actions ou de valeurs mobilières donnant accès ou pouvant donner accès au capital ou donnant droit à l'attribution de titres de créance ;
- Autorisation à donner au Directoire de procéder à l'émission, sans droit préférentiel de souscription, d'actions ou titres de capital avec faculté de fixation du prix d'émission ;
- Délégation de compétence à donner au Directoire à l'effet de décider d'augmenter le capital par incorporation de réserves, bénéfices, primes ou autres dont la capitalisation sera légalement et statutairement possible ;
- Délégation de compétence à donner au Directoire à l'effet de décider l'émission d'actions ou valeurs mobilières diverses en cas d'offre publique initiée par la Société ;
- Délégation à donner au Directoire à l'effet de procéder à l'émission d'actions ou valeurs mobilières diverses en vue de rémunérer des apports en nature consentis à la Société ;
- Autorisation à donner au Directoire d'augmenter le nombre d'actions ou valeurs mobilières à émettre en cas d'augmentation de capital avec ou sans droit préférentiel de souscription des actionnaires dans la limite de 15 % de l'émission initiale ;
- Actionnariat salarié : délégation de compétence à donner au Directoire à l'effet d'augmenter le capital social au profit des adhérents à un plan d'épargne entreprise ou groupe ;

- Actionnariat salarié : délégation de compétence à donner au Directoire à l'effet d'augmenter le capital social en faveur de certaines catégories de bénéficiaires ;
- Fixation du plafond global des augmentations de capital réalisées en vertu des autorisations et délégations données au Directoire ;
- Autorisation à donner au Directoire d'utiliser les autorisations et délégations données par l'assemblée en cas d'offre publique visant la Société ;

#### **A titre ordinaire et extraordinaire :**

- Pouvoirs pour l'accomplissement des formalités ;
- Questions diverses.

## **2** Exposé des motifs des résolutions

### **Les résolutions soumises à votre approbation ont pour objet :**

- 1<sup>re</sup> et 2<sup>e</sup> résolutions :** l'approbation des comptes sociaux et des comptes consolidés de l'exercice 2008 après avoir pris connaissance des rapports du Directoire et du Conseil de surveillance ainsi que des rapports des Commissaires aux comptes.
- 3<sup>e</sup> résolution :** l'affectation du résultat 2008 et la distribution d'un dividende de 0,60 euro par action, dont la mise en paiement est fixée au 6 juillet 2009.
- 4<sup>e</sup> et 5<sup>e</sup> résolutions :** l'obtention du quitus aux membres du Directoire et du Conseil de surveillance pour l'exercice 2008.
- 6<sup>e</sup> résolution :** l'approbation des conventions et engagements réglementés approuvés au cours d'exercices antérieurs et dont l'exécution s'est poursuivie au cours de l'exercice 2008. Ils sont visés dans le rapport spécial des Commissaires aux comptes.
- 7<sup>e</sup> résolution :** la ratification de la nomination, par cooptation, décidée par le Conseil de surveillance du 10 mars 2009, de Monsieur Tadashi ISHII en qualité de nouveau Membre dudit Conseil en remplacement de Monsieur Tateo MATAKI pour la durée restante du mandat de ce dernier.
- 8<sup>e</sup> résolution :** l'autorisation à donner au Directoire, pour une durée de 18 mois, en vue de l'achat par la Société de ses propres actions dans la limite de 10 % du capital et pour un prix maximum d'achat de 40 euros. Cette nouvelle autorisation se substitue à celle donnée par l'assemblée du 3 juin 2008.
- 9<sup>e</sup> résolution :** l'autorisation à donner au Directoire, pour une période de 26 mois, de réduire, le cas échéant, le capital social par annulation de tout ou partie des actions auto-détenues par la Société dans le cadre du programme d'achat d'actions prévu à la résolution précédente et par les programmes d'achat autorisés antérieurement et postérieurement à la présente Assemblée. Cette nouvelle autorisation se substitue à celle donnée par l'assemblée du 3 juin 2008.

- 10<sup>e</sup> résolution :** la délégation de compétence au Directoire, pour 26 mois, d'augmenter le capital social, en une ou plusieurs fois, par l'émission, avec maintien du droit préférentiel, d'actions ou de valeurs mobilières donnant accès ou pouvant donner accès au capital ou donnant droit à l'attribution de titres de créance, dont la souscription pourra être opérée soit en espèces, soit par compensation de créances. Le montant nominal d'augmentation de capital ne pourra être supérieur à 40 millions d'euros ; le montant nominal maximal des valeurs mobilières représentatives de créances sur la Société pouvant être émises par cette délégation ne pourra excéder 900 millions d'euros ou leur contre-valeur à la date de la décision d'émission. Cette nouvelle délégation se substitue à celle donnée par l'assemblée du 4 juin 2007.
- 11<sup>e</sup> résolution :** la délégation à donner au Directoire, pour 26 mois, d'augmenter le capital social, en une ou plusieurs fois, par l'émission, avec suppression du droit préférentiel, par offre au public, ou par une offre visée au II de l'article L. 411-2 du Code monétaire et financier (dans sa rédaction en vigueur à compter du 1<sup>er</sup> avril 2009) et dans la limite de 20 % du capital par an, d'actions ou valeurs mobilières donnant accès ou pouvant donner accès au capital ou donnant droit à l'attribution de titres de créance. Cette nouvelle autorisation se substitue à celle donnée par l'assemblée du 4 juin 2007.
- 12<sup>e</sup> résolution :** l'autorisation à donner au Directoire, pour une période de 26 mois et dans la limite de 10 % du capital social par an, à émettre, par une offre visée au II de l'article L. 411-2 du Code monétaire et financier (dans sa rédaction en vigueur à compter du 1<sup>er</sup> avril 2009) et suppression du droit préférentiel de souscription, des actions en fixant le prix d'émission, en fonction des opportunités du marché selon les modalités détaillées dans le texte de la douzième résolution. Cette nouvelle autorisation se substitue à celle donnée par l'assemblée du 4 juin 2007.
- 13<sup>e</sup> résolution :** la délégation de compétence au Directoire, pour une période de 26 mois, de décider d'augmenter le capital par incorporation de réserves, bénéfiques, primes ou autres dont la capitalisation sera légalement et statutairement possible, suivie de la création et de l'attribution gratuite de titres de capital ou de l'élévation du nominal des titres de capital existants, ou de la combinaison de ces deux modalités. Cette nouvelle délégation se substitue à celle donnée par l'assemblée du 4 juin 2007.
- 14<sup>e</sup> résolution :** la délégation de compétence au Directoire, pour une période de 26 mois, de décider l'émission d'actions ou valeurs mobilières diverses donnant accès ou pouvant donner accès au capital de la Société en rémunération des titres apportés à toute offre publique initiée par la Société. Cette nouvelle délégation se substitue à celle donnée par l'assemblée du 4 juin 2007.
- 15<sup>e</sup> résolution :** la délégation de compétence au Directoire, pour une période de 26 mois, de procéder à l'émission d'actions ou valeurs mobilières diverses donnant accès ou pouvant donner accès au capital de la Société, dans la limite de 10 % du capital social, en vue de rémunérer des apports en nature consentis à la Société. Cette nouvelle délégation se substitue à celle donnée par l'assemblée du 4 juin 2007.
- 16<sup>e</sup> résolution :** l'autorisation à donner au Directoire, pour une période de 26 mois, d'augmenter le nombre d'actions ou valeurs mobilières à émettre en cas d'augmentation de capital avec ou sans droit préférentiel de souscription, dans la limite de 15 % de l'émission initiale. Cette nouvelle délégation se substitue à celle donnée par l'assemblée du 4 juin 2007.

- 17<sup>e</sup> résolution :** l'autorisation à donner au Directoire, conformément aux dispositions notamment de l'article L. 225-138-1 du Code de commerce et des articles L. 3332-1 et suivants du Code du travail, pour 26 mois, à l'effet de réaliser une augmentation de capital social, par émission de titres de capital ou de valeurs mobilières donnant accès au capital de la Société, avec suppression du droit préférentiel de souscription, au profit des adhérents à un plan d'épargne entreprise, d'un montant nominal maximum de 2,8 millions d'euros. Le prix de souscription sera fixé dans les conditions fixées par l'article L. 3332-19 du Code du travail, par éventuellement l'application d'une décote maximum de 20 % sur la moyenne des cours cotés aux vingt séances de Bourse précédant le jour de la décision fixant la date d'ouverture de la souscription. Cette nouvelle délégation se substitue à celle donnée par l'assemblée du 3 juin 2008.
- 18<sup>e</sup> résolution :** conformément aux dispositions des articles L. 225-129 et suivants, et L. 225-138 du Code de commerce, autorisation à donner au Directoire, pour 18 mois, à l'effet de procéder à l'augmentation de capital social, avec suppression du droit préférentiel de souscription, réservée à certaines catégories de bénéficiaires localisés à l'étranger, permettant la mise en place d'un plan d'actionnariat ou d'épargne à leur profit. Les catégories de bénéficiaires sont mentionnées dans le texte de la dix-huitième résolution. Cette nouvelle délégation se substitue à celle donnée par l'assemblée du 3 juin 2008.
- 19<sup>e</sup> résolution :** la fixation du plafond global des augmentations de capital qui pourrait résulter de l'ensemble des émissions d'actions ou valeurs mobilières diverses réalisées en vertu des délégations données au Directoire, par les dixième, onzième, douzième, treizième, quatorzième, quinzième, seizième, dix-septième et dix-huitième résolutions ci-dessus et par la vingt-troisième résolution adoptée par l'Assemblée Générale du 3 juin 2008, à un montant nominal global de 40 millions d'euros.
- 20<sup>e</sup> résolution :** l'autorisation à donner au Directoire, pour 18 mois, à faire usage en cas d'offre publique visant les titres de la Société, des autorisations consenties aux termes des neuvième à dix-neuvième résolutions ci-dessus, de la vingtième résolution adoptée par l'Assemblée Générale du 4 juin 2007 et de la vingt-troisième résolution adoptée par l'Assemblée Générale du 3 juin 2008.
- 21<sup>e</sup> résolution :** pouvoirs pour les formalités légales.

### 3 Résolutions proposées

#### **Résolutions relevant de la compétence de l'Assemblée Générale Ordinaire**

##### **Première résolution (Approbation des comptes sociaux de l'exercice 2008)**

L'Assemblée Générale, après avoir pris connaissance des rapports du Directoire et du Conseil de surveillance ainsi que des rapports des Commissaires aux comptes, comme du bilan, du compte de résultat et de l'annexe de l'exercice 2008, approuve les comptes annuels 2008 faisant apparaître un bénéfice de 29 668 795 euros, ainsi que les opérations traduites dans ces comptes ou résumées dans ces rapports.

L'Assemblée Générale prend acte du rapport de la Présidente du Conseil de surveillance sur les conditions de préparation et d'organisation des travaux du Conseil de surveillance et les procédures de contrôle interne mises en place par la Société et du rapport des Commissaires aux comptes sur ce rapport.

##### **Deuxième résolution (Approbation des comptes consolidés de l'exercice 2008)**

L'Assemblée Générale, après avoir pris connaissance du rapport du Directoire sur la gestion du Groupe inclus dans le rapport de gestion, conformément à l'article L. 233-26 du Code de commerce, et du rapport des Commissaires aux comptes sur les comptes consolidés, approuve, tels qu'ils ont été présentés, les comptes consolidés 2008 établis conformément aux dispositions des articles L. 233-16 et suivants du Code de commerce, faisant ressortir un bénéfice de 478 000 000 euros, part du Groupe de 447 000 000 euros, ainsi que les opérations traduites dans ces comptes ou résumées dans le rapport sur la gestion du Groupe.

##### **Troisième résolution (Affectation du résultat de l'exercice et fixation du dividende)**

L'Assemblée Générale décide, sur proposition du Directoire,

D'affecter le bénéfice de l'exercice 2008 de

Report à nouveau précédent

Représentant ainsi un bénéfice distribuable de

**29 668 795 €**

**477 004 463 €**

**506 673 258 €**

Affecté à la distribution aux actions

(0,60 euro x 196 020 983 actions, incluant les actions

propres, arrêtées au 31 décembre 2008), soit

**117 612 590 €**

Et au report à nouveau pour

**389 060 668 €**

Le dividende total net est de 0,60 euro par action de 0,40 euro de nominal. Il sera mis en paiement le 6 juillet 2009 et est éligible, le cas échéant, à l'abattement de 40 % mentionné à l'article 158-3 2° du Code général des impôts.

L'Assemblée Générale décide que, conformément aux dispositions de l'article L. 225-210 alinéa 4 du Code de commerce, le montant du dividende correspondant aux actions auto-détenues à la date de la mise en paiement sera affecté au compte report à nouveau.

Elle reconnaît que le rapport du Directoire a fait état des dividendes mis en distribution au titre des trois derniers exercices, à savoir :

- 2005 : 0,36 euro par action de 0,40 euro de nominal éligible à l'abattement de 40 % pour les personnes physiques.
- 2006 : 0,50 euro par action de 0,40 euro de nominal éligible à l'abattement de 40 % pour les personnes physiques.
- 2007 : 0,60 euro par action de 0,40 euro de nominal éligible à l'abattement de 40 % pour les personnes physiques.

#### **Quatrième résolution (Quitus au Directoire)**

L'Assemblée Générale donne quitus au Directoire pour sa gestion de l'exercice 2008.

#### **Cinquième résolution (Quitus aux membres du Conseil de surveillance)**

L'Assemblée Générale donne quitus aux membres du Conseil de surveillance au titre de leur mandat pour l'exercice 2008.

#### **Sixième résolution (Approbation des conventions réglementées visées à l'article L. 225-86 du Code de commerce)**

L'Assemblée Générale, après avoir entendu la lecture du rapport spécial des Commissaires aux comptes visé par l'article L. 225-86 du Code de commerce, dans les conditions de l'article L. 225-88 dudit Code, prend acte des conclusions dudit rapport et approuve les conventions qui y sont visées, notamment celles soumises aux dispositions de l'article L. 225-90-1 dudit Code.

#### **Septième résolution (Ratification de la nomination de Monsieur Tadashi ISHII en qualité de nouveau Membre du Conseil de surveillance)**

L'Assemblée Générale ratifie la nomination, par cooptation, décidée par le Conseil de surveillance en date du 10 mars 2009, de Monsieur Tadashi ISHII en qualité de nouveau Membre dudit Conseil en remplacement de Monsieur Tateo MATAKI pour la durée restante du mandat de ce dernier, soit jusqu'à l'Assemblée Générale Ordinaire appelée à statuer sur les comptes de l'exercice 2013.

#### **Huitième résolution (Autorisation consentie par l'Assemblée Générale au Directoire pour permettre à la Société d'intervenir sur ses propres actions)**

L'Assemblée Générale, après avoir pris connaissance du rapport du Directoire et conformément aux dispositions des articles L. 225-209 et suivants du Code de commerce, autorise le Directoire, avec faculté de subdélégation dans les conditions prévues par la loi et par les statuts de la Société, à procéder ou faire procéder à des achats en vue des objectifs suivants :

- L'attribution ou la cession d'actions aux salariés et/ou mandataires sociaux de la Société et/ou de son Groupe dans les conditions et selon les modalités prévues par la réglementation applicable ;
- La remise d'actions pour honorer des obligations liées à des titres ou des valeurs mobilières donnant accès au capital ;
- La conservation et la remise ultérieure d'actions (à titre d'échange, de paiement ou autre) dans le cadre d'opérations de croissance externe dans la limite de 5 % du capital ;
- L'animation du marché secondaire ou la liquidité de l'action Publicis par l'intermédiaire d'un prestataire de services d'investissement intervenant au nom et pour le compte de la Société en toute indépendance et sans être influencé par la Société, dans le cadre d'un contrat de liquidité conforme à la charte de déontologie reconnue par l'Autorité des marchés financiers ou toute autre disposition applicable ;
- L'annulation des actions ainsi acquises, cette solution impliquant une autorisation donnée par l'Assemblée Générale statuant dans sa forme extraordinaire ;
- La mise en œuvre de toute pratique de marché admise ou qui viendrait à être admise par les autorités de marché.

Ce programme serait également destiné à permettre à la Société d'opérer dans tout autre but autorisé ou qui viendrait à être autorisé par la loi ou la réglementation en vigueur. Dans une telle hypothèse, la Société informerait ses actionnaires par voie de communiqué.

La Société pourra conserver les actions rachetées, les céder ou les transférer à tout moment et par tous moyens dans le respect de la réglementation en vigueur, et notamment par acquisition ou cession en Bourse ou de gré à gré, y compris par acquisition ou cession de blocs (sans limiter la part du programme qui pourrait être réalisée par ce moyen) par offre publique d'achat, de vente ou d'échange, par utilisation de mécanismes optionnels, par utilisation d'instruments dérivés négociés sur un marché réglementé ou de gré à gré, de ventes à réméré, dans tous les cas soit directement, soit indirectement par l'intermédiaire d'un prestataire de services d'investissement, et/ou les annuler sous réserve d'une autorisation donnée par l'Assemblée Générale statuant dans sa forme extraordinaire, dans le respect de la réglementation applicable.

Le nombre maximal d'actions pouvant être achetées ne pourra excéder 10 % du nombre des actions composant le capital social à quelque moment que ce soit, ce pourcentage s'appliquant à un capital ajusté en fonction des opérations l'affectant postérieurement à la présente Assemblée, étant rappelé que la Société possède, au 31 décembre 2008, 17 166 682 actions de 0,40 euro acquises au titre des précédentes autorisations et que l'enveloppe globale maximale de cette autorisation est fixée à cinq cents millions (500 000 000) d'euros.

Le prix unitaire maximum d'achat est fixé à quarante (40 €) euros, étant précisé que ce prix ne sera pas applicable au rachat d'actions utilisées pour satisfaire l'attribution gratuite d'actions aux salariés ou des levées d'options.

L'Assemblée Générale délègue au Directoire, en cas de modification du nominal des actions, d'augmentation de capital par incorporation de réserves, d'attribution gratuite d'actions, de division ou de regroupement de titres, de distribution de réserves ou de tout autre actif, d'amortissement du capital, ou de toute autre opération portant sur les capitaux propres, le pouvoir d'ajuster les prix d'achat susvisés afin de tenir compte de l'incidence de ces opérations sur la valeur de l'action.

L'Assemblée Générale décide que la Société pourra utiliser la présente résolution et poursuivre l'exécution de son programme de rachat même en cas d'offres publiques portant sur les actions, titres ou valeurs mobilières émis par la Société ou initiées par la Société, dans le respect de la réglementation applicable.

L'Assemblée Générale donne tous pouvoirs au Directoire, avec faculté de subdélégation dans les conditions prévues par la loi et par les statuts de la Société, pour passer tous actes, conclure tous accords, effectuer toutes formalités et d'une manière générale faire le nécessaire pour l'application de la présente résolution.

La présente autorisation est donnée pour une durée de dix-huit (18) mois à compter de la présente Assemblée Générale. Elle met fin, pour la partie non utilisée et la période non écoulée, et remplace celle précédemment accordée par la dix-neuvième résolution de l'Assemblée Générale de la Société du 3 juin 2008.

## **Résolutions relevant de la compétence de l'Assemblée Générale Extraordinaire**

### **Neuvième résolution (Autorisation consentie par l'Assemblée Générale au Directoire de réduire le capital par annulation d'actions propres)**

L'Assemblée Générale, après avoir pris connaissance du rapport du Directoire et du rapport spécial des Commissaires aux comptes, et statuant conformément à l'article L. 225-209 du Code de commerce :

- Autorise l'annulation, en une ou plusieurs fois, dans la limite de 10 % du capital autorisée par la loi (étant rappelé que cette limite s'applique à un montant du capital de la Société qui sera, le cas échéant, ajusté pour prendre en compte des opérations affectant le capital social postérieurement à la présente Assemblée Générale) et par périodes de vingt-quatre (24) mois, de tout ou partie des actions Publicis Groupe SA acquises dans le cadre du programme d'achat d'actions autorisé par le vote de la huitième résolution qui précède, par le programme d'achat

d'actions autorisé par l'Assemblée Générale du 3 juin 2008 dans sa dix-neuvième résolution ou encore des programmes d'achat d'actions autorisés antérieurement et postérieurement à la date de la présente Assemblée ;

- Délègue au Directoire, avec faculté de délégation, tous pouvoirs pour réaliser, sur ses seules décisions, l'annulation, en une ou plusieurs fois, dans des proportions et aux époques qu'il appréciera, des actions ainsi acquises, procéder à la réduction de capital en résultant, ainsi que pour modifier en conséquence les statuts ;
- Fixe à vingt-six (26) mois à compter de la présente Assemblée Générale la durée de cette autorisation.

Cette autorisation prive d'effet, à compter de ce jour, pour la partie non encore utilisée et la période non écoulée, la délégation antérieure donnée au Directoire par l'Assemblée Générale en date du 3 juin 2008, par le vote de sa vingtième résolution, à l'effet de réduire le capital par annulation d'actions auto-détenues.

### **Dixième résolution (Émission de valeurs mobilières avec maintien du droit préférentiel de souscription)**

L'Assemblée Générale, après avoir pris connaissance du rapport du Directoire et du rapport spécial des Commissaires aux comptes, dans le cadre des articles L. 225-127, L. 225-128, L. 225-129, L. 225-129-2, L. 225-132, L. 225-133, L. 225-134, L. 228-92 et suivants du Code de commerce :

- 1) Met fin avec effet immédiat, pour la partie non utilisée et la période non écoulée, à la délégation donnée par l'Assemblée Générale Mixte du 4 juin 2007 par le vote de sa douzième résolution.
- 2) Délègue au Directoire, pour une durée de vingt-six (26) mois à compter de la présente Assemblée, sa compétence à l'effet de décider, sur ses seules décisions, en une ou plusieurs fois, dans les proportions et aux époques qu'il appréciera, tant en France qu'à l'étranger, en euro ou monnaie étrangère ou unité de compte fixée par référence à plusieurs monnaies, l'émission, avec maintien du droit préférentiel de souscription des actionnaires, d'actions ou de valeurs mobilières - y compris de bons de souscription émis de manière autonome à titre gratuit ou onéreux ou de bons d'acquisition - donnant accès ou pouvant donner accès au capital ou donnant droit à l'attribution de titres de créance, dont la souscription pourra être opérée soit en espèces, soit par compensation de créances.

La présente délégation pourra permettre une ou plusieurs émissions de valeurs mobilières donnant accès au capital de filiales de la Société en application de l'article L. 228-93 du Code de commerce.

Il est précisé que l'émission d'actions de préférence ainsi que l'émission de valeurs mobilières donnant accès à des actions de préférence est exclue.

- 3) Décide que :
  - Le montant nominal d'augmentation de capital immédiat ou à terme résultant de l'ensemble des émissions réalisées en vertu de la délégation donnée au Directoire au titre de la présente résolution, ne pourra être supérieur à quarante millions (40 000 000) d'euros ou sa contre-valeur dans toute autre monnaie autorisée, étant précisé que ce montant est fixé compte non tenu des conséquences sur le montant du capital des ajustements destinés à la protection des titulaires de valeurs mobilières donnant accès au capital et susceptibles d'être opérés, conformément aux dispositions législatives et réglementaires, et que ce montant s'imputera sur le montant du plafond global de quarante millions (40 000 000) d'euros fixé à la dix-neuvième résolution ;
  - Le montant nominal maximal des valeurs mobilières représentatives de créances sur la Société pouvant être émises dans le cadre des émissions autorisées par la présente résolution ne pourra excéder neuf cent millions (900 000 000) d'euros ou leur contre-valeur à la date de la décision d'émission, étant entendu que ce montant est commun à l'ensemble des titres de créance dont l'émission est déléguée au Directoire, conformément aux présentes.

**4)** Prend acte de ce que le Directoire pourra, conformément aux dispositions de l'article L. 225-133 du Code de commerce, instituer au profit des actionnaires un droit de souscription à titre réductible aux actions ou valeurs mobilières qui s'exercera proportionnellement à leurs droits et dans la limite de leur demande.

Et décide que si les souscriptions à titre irréductible, et, le cas échéant, à titre réductible, n'ont pas absorbé la totalité de l'émission, le Directoire pourra utiliser les différentes facultés prévues par la loi, dans l'ordre qu'il déterminera, y compris offrir au public sur le marché français et/ou à l'étranger et/ou sur le marché international tout ou partie des valeurs mobilières émises non souscrites.

**5)** Prend acte que l'émission de valeurs mobilières donnant accès au capital emporte de plein droit renonciation des actionnaires à leur droit préférentiel de souscription aux titres de capital auxquels ces valeurs mobilières pourront donner droit.

Le Directoire aura tous pouvoirs, avec faculté de subdélégation, dans les conditions prévues par la loi et par les statuts de la Société, pour mettre en œuvre, la présente délégation à l'effet de procéder aux émissions, en fixer les conditions, constater la réalisation des augmentations qui en résultent et procéder à la modification corrélative des statuts, et notamment pour arrêter les dates, les conditions et les modalités de toute émission ainsi que la forme et les caractéristiques des valeurs mobilières à créer, conclure tous accords et prendre plus généralement toutes dispositions pour parvenir à la bonne fin des émissions envisagées et à la cotation au service financier des instruments émis. Notamment, il fixera les montants à émettre, les prix d'émission et de souscription des actions ou valeurs mobilières, avec ou sans prime, leur date de jouissance éventuellement rétroactive, le mode de libération, ainsi que, le cas échéant, la durée et le prix d'exercice des bons ou les modalités d'échange, de conversion, de remboursement, ou d'attribution de toute autre manière de titres de capital ou donnant accès au capital.

Les valeurs mobilières ainsi émises pourront consister en des titres de créance et notamment obligations ou titres assimilés ou associés, ou encore en permettre l'émission comme titres intermédiaires.

En cas d'émission de titres de créance, le Directoire aura tous pouvoirs avec faculté de subdélégation dans les conditions prévues par la loi et par les statuts de la Société, notamment pour décider de leur caractère subordonné ou non, fixer leur taux d'intérêt, leur durée, le prix de remboursement fixe ou variable, avec ou sans prime, des modalités d'amortissement et les conditions dans lesquelles ces titres donneront droit à des actions de la Société.

L'Assemblée Générale précise que le Directoire, avec faculté de subdélégation, dans les conditions prévues par la loi et par les statuts de la Société :

- Devra déterminer, dans les conditions légales, les modalités des ajustements destinés à protéger les intérêts des titulaires de valeurs mobilières donnant accès au capital de la Société ;
- Pourra, en cas d'attribution gratuite notamment de bons de souscription, décider librement du sort des rompus ;
- Pourra prévoir toute disposition particulière dans le contrat d'émission ;
- Pourra prévoir la faculté de suspendre éventuellement l'exercice des droits attachés à ces titres pendant un délai ne pouvant excéder le délai maximum prévu par les dispositions légales et réglementaires applicables ;
- Pourra fixer les conditions d'attribution gratuite de bons de souscription et déterminer les modalités d'achat en Bourse ou d'échange des valeurs mobilières et/ou bons de souscription ou d'attribution comme de remboursement de ces titres ou valeurs mobilières ;
- Pourra déterminer les modalités d'achat en Bourse ou d'échange, à tout moment ou à des périodes déterminées, des titres émis ou à émettre ;
- Pourra procéder à toutes imputations sur les primes et notamment celles des frais entraînés par la réalisation des émissions ;

- Aura tous pouvoirs afin d'assurer la préservation des intérêts des titulaires de valeurs mobilières donnant accès au capital de la Société, et ce en conformité avec les dispositions légales et réglementaires.

### **Onzième résolution (Émission de valeurs mobilières avec suppression du droit préférentiel de souscription)**

L'Assemblée Générale, après avoir pris connaissance du rapport du Directoire et du rapport spécial des Commissaires aux comptes, dans le cadre des articles L. 225-127, L. 225-128, L. 225-129, L. 225-129-2, L. 225-135, L. 225-136, L. 228-92 et suivants du Code de commerce :

- 1)** Met fin avec effet immédiat, pour la partie non utilisée et la période non écoulée, à la délégation donnée par l'Assemblée Générale Mixte du 4 juin 2007 par le vote de sa treizième résolution.
- 2)** Délégué au Directoire, sa compétence pour une durée de vingt-six (26) mois à compter de la présente Assemblée, à l'effet de décider, sur ses seules décisions, en une ou plusieurs fois, dans les proportions et aux époques qu'il appréciera, tant en France qu'à l'étranger, en euro ou en monnaie étrangère ou unité de compte fixée par référence à plusieurs monnaies, l'émission par offre au public ou par une offre visée au II de l'article L. 411-2 du Code monétaire et financier (dans sa rédaction en vigueur à compter du 1<sup>er</sup> avril 2009) d'actions ou valeurs mobilières – y compris de bons de souscription émis de manière autonome à titre onéreux ou de bons d'acquisition – donnant accès ou pouvant donner accès au capital ou donnant droit à l'attribution de titres de créance, dont la souscription pourra être opérée soit en espèces, soit par compensation de créances.

La présente délégation pourra permettre une ou plusieurs émissions de valeurs mobilières donnant accès au capital de filiales de la Société en application de l'article L. 228-93 du Code de commerce. En outre, la présente délégation pourra permettre l'émission d'actions ordinaires de la Société en suite de l'émission par des filiales de la Société de valeurs mobilières donnant accès au capital de la Société en application de l'article L. 228-93 du Code de commerce.

- 3)** Décide de supprimer le droit préférentiel de souscription des actionnaires à ces actions ou valeurs mobilières diverses.

Il est précisé que l'émission d'actions de préférence ainsi que l'émission de toutes valeurs mobilières donnant accès à des actions de préférence est exclue.

- 4)** Décide que :
  - Le montant nominal d'augmentation de capital immédiat ou à terme résultant de l'ensemble des émissions réalisées en vertu de la délégation donnée au titre de la présente résolution ne pourra être supérieur à quarante millions (40 000 000) d'euros ou de sa contre-valeur dans toute autre monnaie autorisée, étant précisé que ce montant est commun à la quatorzième résolution, qu'il est fixé compte non tenu des conséquences sur le montant du capital des ajustements susceptibles d'être opérés afin de protéger les intérêts des titulaires de valeurs mobilières donnant accès au capital, conformément aux dispositions législatives et réglementaires en suite de l'émission des actions ou valeurs mobilières donnant accès au capital et que ce montant s'imputera sur le montant du plafond global de quarante millions (40 000 000) d'euros fixé à la dix-neuvième résolution ;
  - Le montant nominal maximal des valeurs mobilières représentatives de créances sur la Société pouvant être émises dans le cadre des émissions autorisées par la présente résolution ne pourra excéder neuf cents millions (900 000 000) d'euros ou leur contre-valeur à la date de la décision d'émission, étant précisé que ce montant est commun à l'ensemble des titres de créance dont l'émission est déléguée au Directoire conformément aux présentes.
- 5)** Conformément à la loi, délègue au Directoire la faculté d'apprécier s'il y a lieu de prévoir un délai de priorité de souscription (ne donnant pas lieu à la création de droits négociables) en faveur des actionnaires

pour tout ou partie d'une émission effectuée, de fixer ce délai, ses modalités et ses conditions d'exercice, notamment décider de limiter le nombre de titres auquel cette priorité donnera droit pour chaque ordre de souscription émis, conformément aux dispositions de l'article L. 225-135 du Code de commerce et de l'article R. 225-131 du Code de commerce.

- 6)** Prend acte que l'émission de valeurs mobilières donnant accès au capital emporte de plein droit renonciation par les actionnaires à leur droit préférentiel de souscription aux titres de capital auxquels ces valeurs mobilières pourront donner droit.
- 7)** Décide que la somme revenant, ou devant revenir, à la Société pour chacune des actions émises ou à émettre dans le cadre de la délégation susvisée, après prise en compte, en cas d'émission de bons de souscription ou d'attribution d'actions, du prix d'émission desdits bons, sera au moins égale au prix minimum prévu par les dispositions légales et/ou réglementaires applicables au jour de l'émission et ce, que les titres de capital à émettre de manière immédiate ou différée soient ou non assimilables aux titres de capital déjà émis.
- 8)** Décide que l'émission des titres de capital à émettre de manière immédiate ou différée pourra être réalisée par une offre visée au II de l'article L. 411-2 du Code monétaire et financier (dans sa rédaction en vigueur à compter du 1<sup>er</sup> avril 2009), dans la limite de 20% du capital social de la Société par an.

Le Directoire aura tous pouvoirs, avec faculté de subdélégation dans les conditions prévues par la loi et par les statuts de la Société, pour mettre en œuvre, la présente délégation à l'effet de procéder aux émissions, fixer leurs conditions, constater la réalisation des augmentations de capital qui en résultent et procéder à la modification corrélative des statuts, et notamment arrêter les dates, les conditions et les modalités de toute émission ainsi que la forme et les caractéristiques des valeurs mobilières à créer, conclure tous accords et prendre plus généralement toutes dispositions pour parvenir à la bonne fin des émissions envisagées et à la cotation au service financier des instruments émis. Notamment, il fixera les montants à émettre, les prix d'émission et de souscription des actions ou valeurs mobilières, avec ou sans prime, leur date de jouissance éventuellement rétroactive, le mode de libération, ainsi que, le cas échéant, la durée et le prix d'exercice des bons ou les modalités d'échange, de conversion, de remboursement, ou d'attribution de toute autre manière de titres de capital ou donnant accès au capital.

Les valeurs mobilières ainsi émises pourront consister en des titres de créance notamment titres obligataires ou être associées à l'émission de tels titres, ou encore en permettre l'émission comme titres intermédiaires.

En cas d'émission de titres de créance, le Directoire aura tous pouvoirs avec faculté de subdélégation dans les conditions prévues par la loi et par les statuts de la Société, notamment pour décider de leur caractère subordonné ou non, fixer leur taux d'intérêt, leur durée, le prix de remboursement fixe ou variable, avec ou sans prime, des modalités d'amortissement et les conditions dans lesquelles ces titres donneront droit à des actions de la Société.

L'Assemblée Générale précise que le Directoire avec faculté de subdélégation dans les conditions prévues par la loi et par les statuts de la Société :

- Devra déterminer, dans les conditions légales, les modalités des ajustements destinés à protéger les intérêts des titulaires de valeurs mobilières donnant accès au capital de la Société ;
- Devra prévoir toute disposition particulière des contrats d'émission ;
- Pourra prévoir la faculté de suspendre éventuellement l'exercice des droits attachés à ces titres pendant un délai ne pouvant excéder le délai maximum prévu par les dispositions légales et réglementaires applicables ;
- Pourra déterminer les modalités d'achat en Bourse ou d'échange, à tout moment ou à des périodes déterminées, des titres émis ou à émettre ;
- Pourra procéder à toutes imputations sur les primes et notamment celles des frais entraînés par la réalisation des émissions ;

- Aura tous pouvoirs afin d'assurer la préservation des intérêts des titulaires de valeurs mobilières donnant accès au capital de la Société et ce, en conformité avec les dispositions légales et réglementaires.

### **Douzième résolution (Émission de valeurs mobilières dans la limite de 10 % avec faculté de fixation du prix d'émission)**

L'Assemblée Générale, après avoir pris connaissance du rapport du Directoire et du rapport spécial des Commissaires aux comptes, dans le cadre de l'article L. 225-136 1<sup>o</sup> du Code de commerce et dans la limite de 10 % du capital social par an, autorise, pour une durée de vingt-six (26) mois, le Directoire à émettre, par offre au public ou offre visée au II de l'article L. 411-2 du Code monétaire et financier (dans sa rédaction en vigueur à compter du 1<sup>er</sup> avril 2009) et suppression du droit préférentiel de souscription, toutes actions ordinaires, titres de capital, donnant ou pouvant donner accès au capital de la Société en en fixant le prix d'émission, en fonction des opportunités du marché selon l'une des modalités suivantes :

- Prix d'émission égal à la moyenne des cours de l'action Publicis Groupe SA sur le marché Euronext Paris de NYSE Euronext constatée sur une période maximale de six (6) mois précédant l'émission ;
- Prix d'émission égal au cours moyen pondéré de l'action Publicis Groupe SA sur le marché Euronext Paris de NYSE Euronext le jour précédant l'émission avec une décote maximale de 25 %.

L'Assemblée Générale décide que le montant nominal de l'augmentation du capital de la Société résultant de l'émission autorisée par la présente résolution s'imputera sur le montant du plafond global fixé à la dix-neuvième résolution.

L'Assemblée Générale prend acte que la présente autorisation emporte de plein droit renonciation des actionnaires à leur droit préférentiel de souscription aux actions auxquelles donnent droit les titres de capital émis en vertu de la présente autorisation.

Cette nouvelle autorisation met fin, avec effet immédiat, pour la partie non utilisée et la période non écoulée, à la délégation donnée par l'Assemblée Générale Mixte du 4 juin 2007 par le vote de sa quatorzième résolution.

L'Assemblée Générale donne tous pouvoirs au Directoire, avec faculté de subdélégation, dans les conditions prévues par la loi et par les statuts de la Société, pour procéder à ces émissions suivant les modalités qu'il arrêtera, notamment fixer la nature et le nombre des titres de capital à créer, leurs caractéristiques et les modalités de leur émission, et procéder aux modifications corrélatives des statuts.

### **Treizième résolution (Augmentation du capital social par incorporation de primes, réserves, bénéfiques ou autres)**

L'Assemblée Générale, après avoir pris connaissance du rapport du Directoire, statuant dans le cadre des articles L. 225-129, L. 225-129-2 et L. 225-130 du Code de commerce, aux conditions de quorum et de majorité des Assemblées Générales Ordinaires :

- 1)** Délégué au Directoire sa compétence, pour une durée de vingt-six (26) mois à compter de la présente Assemblée, à l'effet de décider d'augmenter le capital social, sur ses seules décisions, en une ou plusieurs fois, aux époques qu'il déterminera, par incorporation au capital de réserves, bénéfiques, primes ou autres dont la capitalisation sera légalement et statutairement possible, suivie de la création et de l'attribution gratuite de titres de capital ou de l'élévation du nominal des titres de capital existants, ou de la combinaison de ces deux modalités.
- 2)** Décide que les droits formant rompus ne seront ni négociables, ni cessibles et que les titres correspondants seront vendus, les sommes provenant de la vente étant allouées aux titulaires des droits dans les conditions prévues par la loi et la réglementation.
- 3)** Décide que le montant d'augmentation de capital résultant de l'ensemble des émissions réalisées au titre de la présente résolution ne pourra excéder le montant nominal de quarante millions (40 000 000) d'euros ou de sa contre-valeur dans toute autre monnaie autorisée, étant précisé que le montant nominal

d'augmentation de capital réalisée en application de la présente délégation s'imputera sur le montant du plafond global de quarante millions (40 000 000) d'euros fixé à la dix-neuvième résolution et que ce montant est fixé compte non tenu des conséquences sur le capital social des ajustements destinés à la protection des titulaires de valeurs mobilières donnant accès au capital et susceptibles d'être opérés conformément aux dispositions législatives et réglementaires.

- 4) Confère au Directoire, avec faculté de subdélégation dans les conditions prévues par la loi et par les statuts de la Société, tous pouvoirs, conformément à la loi et aux statuts de la Société à l'effet de mettre en œuvre la présente résolution et en assurer la bonne fin.

Cette nouvelle autorisation met fin, avec effet immédiat, pour la partie non utilisée et la période non écoulée, à la délégation donnée par l'Assemblée Générale Mixte du 4 juin 2007 par le vote de sa quinzième résolution.

#### **Quatorzième résolution (Émissions de valeurs mobilières donnant accès au capital de la société en cas d'offre publique initiée par la société)**

L'Assemblée Générale, après avoir pris connaissance du rapport du Directoire et du rapport spécial des Commissaires aux comptes, dans le cadre des articles L. 225-148, L. 225-129 à L. 225-129-6 du Code de commerce :

- 1) Met fin avec effet immédiat, pour la partie non utilisée et la période non écoulée, à la délégation de pouvoirs donnée par l'Assemblée Générale Mixte du 4 juin 2007 dans sa seizième résolution.
- 2) Délégué au Directoire pour une durée de vingt-six (26) mois à compter de la présente Assemblée, sa compétence à l'effet de décider, sur ses seules décisions, l'émission d'actions, ou valeurs mobilières diverses – y compris de bons de souscription émis de manière autonome – donnant accès ou pouvant donner accès au capital de la Société en rémunération des titres apportés à toute offre publique comportant une composante d'échange initiée par la Société sur les titres d'une autre Société dont les actions sont admises aux négociations sur l'un des marchés réglementés visés par l'article L. 225-148 du Code de commerce ou à toute autre opération ayant le même effet qu'une offre publique d'échange initiée par la Société sur les titres d'une autre société dont les titres sont admis aux négociations sur un autre marché réglementé relevant d'un droit étranger, et décide, en tant que de besoin, de supprimer, au profit des porteurs de ces titres le droit préférentiel de souscription des actionnaires à ces actions ou valeurs mobilières.
- 3) Prend acte que l'émission de valeurs mobilières donnant accès au capital emporte de plein droit renonciation par les actionnaires à leur droit préférentiel de souscription aux titres de capital auxquels ces valeurs mobilières pourront donner droit.
- 4) Décide que le montant nominal d'augmentation de capital immédiat ou à terme résultant de l'ensemble des émissions d'actions ou valeurs mobilières diverses réalisées en vertu de la délégation donnée au Directoire par la présente résolution ne pourra être supérieur à quarante millions (40 000 000) d'euros ou sa contre-valeur dans toute autre monnaie autorisée, étant précisé que ce montant est fixé compte non tenu des conséquences sur le montant du capital des ajustements susceptibles d'être opérés, conformément aux dispositions législatives et réglementaires en suite de l'émission des actions ou valeurs mobilières donnant accès au capital, que ce montant, est commun au plafond de quarante millions (40 000 000) d'euros prévu à la onzième résolution, et que ce montant s'imputera sur le montant du plafond global de quarante millions (40 000 000) d'euros prévu à la dix-neuvième résolution.

L'Assemblée Générale décide de conférer au Directoire avec faculté de subdélégation dans les conditions prévues par la loi et les statuts de la Société, tous les pouvoirs nécessaires à la réalisation des offres publiques visées ci-dessus et de procéder aux émissions d'actions ou valeurs mobilières rémunérant les actions, titres ou valeurs mobilières apportés, étant entendu que le Directoire aura à fixer les parités d'échange et à constater le nombre de titres apportés à l'échange.

Le Directoire aura tous pouvoirs pour déterminer les dates, conditions d'émission, notamment le prix et la date de jouissance des actions ordinaires nouvelles ou, le cas échéant, des valeurs mobilières donnant accès immédiatement et/ou à terme à des actions ordinaires de la Société, inscrire au passif du bilan à un compte « prime d'apport », sur lequel porteront les droits de tous les actionnaires, la différence entre le prix d'émission des actions ordinaires nouvelles et leur valeur nominale, et prendre généralement toutes dispositions utiles et conclure tous accords pour parvenir à la bonne fin de l'opération autorisée, constater la ou les augmentations de capital en résultant et modifier corrélativement les statuts.

#### **Quinzième résolution (Émission d'actions ou valeurs mobilières en vue de rémunérer des apports en nature consentis à la Société dans la limite de 10 % du capital social)**

L'Assemblée Générale, après avoir pris connaissance du rapport du Directoire et du rapport spécial des Commissaires aux comptes, dans le cadre de l'article L. 225-147 alinéa 6 du Code de commerce, délègue, pour une durée de vingt-six (26) mois à compter de la présente Assemblée Générale, au Directoire, les pouvoirs nécessaires à l'effet de procéder à l'émission d'actions ou valeurs mobilières diverses donnant ou pouvant donner accès au capital de la Société dans la limite de 10 % du capital social, au moment de l'émission, en vue de rémunérer des apports en nature consentis à la Société et constitués de titres de capital ou de valeurs mobilières donnant accès au capital, lorsque les dispositions de l'article L. 225-148 du Code de commerce ne sont pas applicables.

L'Assemblée Générale décide que le montant nominal de l'augmentation du capital social de la Société résultant de l'émission de titres autorisée par la présente résolution s'imputera sur le montant du plafond global des augmentations de capital fixé à la dix-neuvième résolution.

L'Assemblée Générale décide que le Directoire aura tous pouvoirs notamment pour approuver l'évaluation des apports et concernant lesdits apports, en constater la réalisation, imputer tous frais, charges et droits sur les primes, le solde pouvant recevoir toute affectation décidée par le Directoire, ou par l'Assemblée Générale Ordinaire, augmenter le capital social et procéder aux modifications corrélatives des statuts.

Cette nouvelle autorisation met fin, avec effet immédiat, pour la partie non utilisée et la période non écoulée, à la délégation donnée par l'Assemblée Générale Mixte du 4 juin 2007 par le vote de sa dix-septième résolution.

#### **Seizième résolution (Augmentation du nombre de titres à émettre en cas d'augmentation de capital avec ou sans droit préférentiel dans la limite de 15 % de l'émission -sur allocation-)**

L'Assemblée Générale, conformément aux dispositions de l'article L. 225-135-1 du Code de commerce après avoir pris connaissance du rapport du Directoire, autorise le Directoire, pour une durée de vingt-six (26) mois à compter de la présente Assemblée à augmenter, sur ses seules décisions dans la limite du plafond global fixé par la dix-neuvième résolution, le nombre d'actions ou valeurs mobilières à émettre en cas d'augmentation du capital social de la Société avec ou sans droit préférentiel de souscription des actionnaires, dans un délai de trente (30) jours de la clôture de la souscription de l'émission initiale dans la limite de 15 % de l'émission initiale et au même prix que celui retenu pour l'émission initiale, conformément aux dispositions de l'article R. 225-118 du Code de commerce ou toute autre disposition applicable.

Cette nouvelle autorisation met fin, avec effet immédiat, pour la partie non utilisée et la période non écoulée, à la délégation donnée par l'Assemblée Générale Mixte du 4 juin 2007 par le vote de sa dix-huitième résolution.

#### **Dix-septième résolution (Autorisation consentie par l'Assemblée Générale au Directoire pour augmenter le capital social par émission de titres de capital ou de valeurs mobilières donnant accès au capital de la Société, avec suppression du droit préférentiel de souscription, au profit des adhérents à un plan d'épargne entreprise)**

L'Assemblée Générale, après avoir pris connaissance du rapport du Directoire et du rapport spécial des Commissaires aux comptes, dans le cadre des dispositions des articles L. 3332-1 et suivants du Code du travail et de l'article L. 225-138-1 du Code de commerce et conformément aux dispositions de l'article L. 225-129-6 de ce même Code :

- 1)** Délégué au Directoire, pour une durée de vingt-six (26) mois à compter de la présente Assemblée, sa compétence pour décider de procéder à l'émission, en une ou plusieurs fois, de titres de capital ou de valeurs mobilières donnant accès au capital de la Société, réservée aux adhérents à un plan d'épargne entreprise de la Société et des entreprises françaises ou étrangères qui lui sont liées dans les conditions de l'article L. 225-180 du Code de commerce et de l'article L. 3344-1 du Code du travail.
- 2)** Décide que le montant nominal maximum de l'augmentation de capital susceptible d'être réalisée en vertu de la présente résolution, cumulé avec le montant de l'augmentation de capital susceptible d'être réalisée en application de la dix-huitième résolution de la présente Assemblée Générale, ne pourra excéder deux millions huit cent mille (2 800 000) euros (apprécié au jour de la décision du Directoire décidant l'augmentation de capital), cette limite étant majorée du nombre d'actions nécessaires au titre des ajustements susceptibles d'être opérés conformément aux dispositions législatives et réglementaires applicables, et le cas échéant, aux stipulations contractuelles prévoyant d'autres cas d'ajustement, pour préserver les droits des porteurs de valeurs mobilières donnant droit à des actions de la Société. Le montant nominal maximal des augmentations de capital susceptibles d'être réalisées en vertu de la présente résolution s'imputera sur le plafond global fixé à la dix-neuvième résolution de la présente Assemblée.
- 3)** Décide que le ou les prix de souscription sera ou seront fixé(s) dans les conditions fixées par l'article L. 3332-19 du Code du travail, par application d'une décote maximum de 20 % sur la moyenne des cours cotés aux vingt séances de Bourse précédant le jour de la décision fixant la date d'ouverture de la souscription. Toutefois, l'Assemblée Générale autorise le Directoire, s'il le juge opportun, à réduire ou supprimer la décote afin de tenir compte, notamment des régimes juridiques, comptables, fiscaux et sociaux applicables localement.
- 4)** Décide en application de l'article L. 3332-21 du Code du travail que le Directoire pourra également décider l'attribution, à titre gratuit, d'actions à émettre ou déjà émises ou d'autres titres donnant accès au capital de la Société à émettre ou déjà émis, le cas échéant, au titre de la décote, sous réserve que la prise en compte de leur contre-valeur pécuniaire, évaluée au prix de souscription, n'ait pour effet de dépasser les limites prévues aux articles L. 3332-19, L.3332-11, L.3332-12, et L.3332-13 du Code du travail et que les caractéristiques des autres titres donnant accès au capital de la Société seront arrêtées par le Directoire dans les conditions fixées par la réglementation applicable.
- 5)** Décide de supprimer le droit préférentiel de souscription des actionnaires aux actions nouvelles à émettre ou autres valeurs mobilières donnant accès au capital et aux titres auxquels donneront droit les valeurs mobilières émises en application de la présente résolution en faveur des adhérents à un plan d'épargne entreprise.
- 6)** Décide que le Directoire aura tous pouvoirs, avec faculté de délégation ou de subdélégation, conformément aux dispositions légales et réglementaires, pour mettre en œuvre la présente résolution et notamment :
  - arrêter les dates et les modalités des émissions qui seront réalisées en vertu de la présente autorisation ;
  - fixer les dates d'ouverture et de clôture des souscriptions ;
  - fixer les dates de jouissance, les modalités de libération des actions, consentir des délais pour la libération des actions ;
  - demander l'admission en Bourse des actions créés partout où il avisera ;
  - constater la réalisation des augmentations de capital à concurrence du montant des actions qui seront effectivement souscrites, accomplir, directement ou par mandataire, toutes opérations et formalités liées aux augmentations du capital social et sur sa seule décision et, s'il le juge opportun, imputer les frais des augmentations de capital sur le montant des primes afférentes à ces augmentations et prélever sur ce montant les sommes nécessaires pour porter la réserve légale au dixième du nouveau capital après chaque augmentation.

L'Assemblée Générale prend acte que la présente délégation prive d'effet, pour la partie non utilisée et la période non écoulée, à compter de la présente Assemblée, la délégation donnée par l'Assemblée Générale mixte le 3 juin 2008 dans sa vingt et unième résolution.

**Dix-huitième résolution (Délégation de compétence à consentir par l'Assemblée Générale au Directoire à l'effet de procéder à l'augmentation de capital social, avec suppression du droit préférentiel de souscription des actionnaires, réservée à des catégories de bénéficiaires)**

L'Assemblée Générale, après avoir pris connaissance du rapport du Directoire et du rapport spécial des Commissaires aux comptes, conformément aux dispositions des articles L. 225-129 et suivants et L. 225-138 du Code de commerce :

- 1)** Délégué au Directoire sa compétence de décider d'augmenter le capital social, en une ou plusieurs fois, dans la proportion et aux époques qu'il fixera, par émission d'actions ainsi que de toutes autres valeurs mobilières donnant accès, immédiatement ou à terme, au capital de la Société, une telle émission étant réservée aux personnes répondant aux caractéristiques des catégories (ou de l'une des catégories) définies ci-dessous.
- 2)** Décide que le montant nominal de l'augmentation de capital susceptible d'être réalisée en vertu de la présente résolution cumulé avec le montant de l'augmentation de capital susceptible d'être réalisée en application de la dix-septième résolution de la présente Assemblée Générale, ne pourra excéder deux millions huit cent mille (2 800 000) euros ou de sa contre-valeur dans toute autre monnaie autorisée (apprécié au jour de la décision du Directoire décidant l'augmentation de capital), cette limite étant majorée du nombre d'actions nécessaires au titre des ajustements susceptibles d'être opérés conformément aux dispositions législatives et réglementaires applicables, et le cas échéant, aux stipulations contractuelles prévoyant d'autres cas d'ajustement, pour préserver les droits des porteurs de valeurs mobilières donnant droit à des actions de la Société. Le montant nominal maximal des augmentations de capital susceptibles d'être réalisées en vertu de la présente résolution s'imputera sur le plafond global fixé à la dix-neuvième résolution de la présente Assemblée Générale.
- 3)** Décide de supprimer le droit préférentiel de souscription des actionnaires aux actions ou valeurs mobilières, et aux valeurs mobilières auxquelles donneraient droit ces valeurs mobilières, qui seraient émises en application de la présente résolution et de réserver le droit de les souscrire aux catégories de bénéficiaires répondant aux caractéristiques suivantes :
  - (i) des salariés et mandataires sociaux des sociétés du Groupe Publicis liées à la Société dans les conditions de l'article L. 225-180 du Code de commerce et de l'article L. 3344-1 du Code du travail et ayant leur siège social hors de France ;
  - (ii) ou/et des OPCVM ou autres entités, ayant ou non la personnalité morale, d'actionnariat salarié investis en titres de l'entreprise dont les porteurs de parts ou les actionnaires seront constitués des personnes mentionnées au (i) du présent paragraphe ;
  - (iii) ou/et tout établissement bancaire ou filiale d'un tel établissement intervenant à la demande de la Société pour les besoins de la mise en place d'un plan d'actionnariat ou d'épargne au profit des personnes mentionnées au (i) du présent paragraphe dans la mesure où le recours à la souscription de la personne autorisée conformément à la présente résolution permettrait aux salariés de filiales localisées à l'étranger de bénéficier de formules d'actionnariat ou d'épargne salariés équivalentes en termes d'avantage économique à celles dont bénéficieraient les autres salariés du Groupe Publicis.
- 4)** Décide que le prix d'émission de chaque action de la Société sera fixé par le Directoire par application d'une décote maximum de 20 % sur la moyenne des cours cotés aux vingt séances de Bourse précédant le jour de la décision fixant le prix de souscription de l'augmentation de capital ou, en cas d'augmentation

de capital concomitante à une augmentation de capital réservée aux adhérents d'un plan d'épargne, le prix de souscription de cette augmentation de capital (dix-septième résolution). Toutefois, l'Assemblée Générale autorise le Directoire, s'il le juge opportun, à réduire ou supprimer la décote afin de tenir compte, notamment des régimes juridiques, comptables, fiscaux et sociaux applicables localement.

- 5)** Décide que le Directoire aura tous pouvoirs avec faculté de subdélégation, dans les conditions fixées par la loi, pour mettre en œuvre la présente délégation, et notamment aux fins de constater l'augmentation du capital social, de procéder à l'émission des actions et de modifier corrélativement les statuts.

Le Directoire rendra compte à l'Assemblée Générale Ordinaire suivante de l'utilisation faite de la présente délégation de compétence conformément aux dispositions légales et réglementaires.

La délégation ainsi conférée au Directoire est valable pour une durée de dix-huit (18) mois à compter de la présente Assemblée Générale.

L'Assemblée Générale prend acte que la présente délégation prive d'effet, pour la partie non utilisée et la période non écoulée, à compter de la présente Assemblée, la délégation donnée par l'Assemblée Générale mixte le 3 juin 2008 dans sa vingt-deuxième résolution.

#### **Dix-neuvième résolution (Plafond global des autorisations d'augmentations de capital)**

L'Assemblée Générale, après avoir pris connaissance du rapport du Directoire, fixe, conformément à l'article L. 225-129-2 du Code de commerce, le plafond global d'augmentation de capital immédiat ou à terme qui pourrait résulter de l'ensemble des émissions d'actions ou valeurs mobilières diverses réalisées en vertu des délégations données au Directoire, par les dixième, onzième, douzième, treizième, quatorzième, quinzième, seizième, dix-septième et dix-huitième résolutions de la présente Assemblée et par la vingt-troisième résolution adoptée par l'Assemblée Générale du 3 juin 2008 à un montant nominal global de quarante millions (40 000 000) d'euros étant précisé que dans la limite de ce plafond :

- 1)** Les émissions avec maintien du droit préférentiel de souscription, objets de la dixième résolution après prise en compte de l'augmentation du nombre d'actions ou valeurs mobilières émises en application de la seizième résolution, ne pourront avoir pour conséquence d'augmenter le capital d'un montant nominal supérieur à quarante millions (40 000 000) d'euros.
- 2)** Les émissions avec suppression de droit préférentiel de souscription, objets de la onzième résolution, après prise en compte de l'augmentation du nombre d'actions ou valeurs mobilières émises en application de la seizième résolution, ne pourront avoir pour conséquence d'augmenter le capital d'un montant nominal supérieur à quarante millions (40 000 000) d'euros.
- 3)** Les augmentations de capital par incorporation de réserves, bénéfiques ou primes, objet de la treizième résolution ne pourront avoir pour conséquence d'augmenter le capital d'un montant nominal supérieur à quarante millions (40 000 000) d'euros.
- 4)** Les émissions en faveur des salariés objets de la dix-septième résolution ne pourront avoir pour conséquence d'augmenter le capital d'un montant nominal supérieur à quarante millions (40 000 000) d'euros ;
- 5)** Les émissions en faveur des catégories spécifiées objets de la dix-huitième résolution ne pourront avoir pour conséquence d'augmenter le capital d'un montant nominal supérieur à quarante millions (40 000 000) d'euros ;
- 6)** Les émissions d'actions gratuites réservées aux salariés objets de la vingt-troisième résolution de l'Assemblée Générale du 3 juin 2008 ne pourront avoir pour conséquence d'augmenter le capital d'un montant nominal supérieur à quarante millions (40 000 0000) d'euros.

Le plafond global ainsi que l'ensemble des montants fixés dans la présente résolution sont établis compte non tenu des conséquences sur le montant du capital des ajustements susceptibles d'être opérés, conformément aux dispositions législatives et réglementaires en suite de l'émission des actions ou valeurs mobilières donnant accès au capital.

#### **Vingtième résolution (Faculté d'utiliser les autorisations données par l'Assemblée en cas d'offre publique visant la Société)**

L'Assemblée Générale, après avoir pris connaissance du rapport du Directoire, autorise le Directoire à faire usage en cas d'offre publique visant les titres de la Société, dans les conditions prévues par l'article L. 233-33 du Code de commerce, des autorisations consenties aux termes des neuvième à dix-neuvième résolutions par la présente Assemblée Générale, de la vingtième résolution par l'Assemblée Générale du 4 juin 2007 et de la vingt-troisième résolution par l'Assemblée Générale du 3 juin 2008.

L'autorisation ainsi conférée au Directoire est valable pour une durée de dix-huit (18) mois à compter de la présente Assemblée.

#### **Résolution relevant de la compétence de l'Assemblée Générale Ordinaire et Extraordinaire**

##### **Vingt et unième résolution (Pouvoirs)**

L'Assemblée Générale donne tous pouvoirs au porteur d'une copie ou d'un extrait du procès-verbal de la présente Assemblée pour procéder à tous dépôts et formalités de publicité légale et autres qu'il appartiendra.

## **4 Exposé sommaire de la situation du Groupe Publicis et de la Société Publicis Groupe S.A. pendant l'exercice 2008**

Avec l'intensification des problèmes de la sphère financière au cours du dernier trimestre, la crise économique a changé de dimension. La faible croissance observée jusque-là s'est soudainement transformée en récession mondiale.

Malgré cette instabilité et un climat de récession, Publicis Groupe retiendra pour cette année 2008 la réalisation de bons résultats opérationnels. La croissance organique de 3,8% est une bonne performance et illustre le dynamisme et le talent des équipes mais aussi le bien-fondé de la stratégie dans ce contexte de crise lorsque la croissance mondiale n'est plus qu'au mieux de 2,5% en 2008 (source : Banque Mondiale et Natixis).

Le taux de marge opérationnelle pour l'année est de 16,7%, un taux élevé si l'on considère l'impact négatif des effets de change de 41 millions d'euros (2007 au taux 2008) et la rapide décélération de l'activité dans certains pays ainsi que le développement de nos activités numériques qui génèrent une marge plus faible que la moyenne du Groupe, bien qu'en amélioration.

Le résultat net, part du groupe, s'élève à 447 millions d'euros.

Le bénéfice net par action courant dilué progresse de 5% à 2,22 euros contre 2,11 euros en 2007. Le bénéfice net par action dilué est de 2,12 euros par action contre 2,02 en 2007, soit une progression de 5%.

Au 31 décembre 2008, la dette nette est de 676 millions d'euros, en baisse de 161 millions par rapport au

31 décembre 2007. Ceci a été rendu possible essentiellement grâce à une marge opérationnelle avant amortissements élevée (18,9% du revenu), une amélioration du besoin en fonds de roulement d'exploitation et un bon contrôle des dépenses d'investissement.

L'endettement moyen net du Groupe est de 1,102 million d'euros, en baisse de plus de 100 millions par rapport à 2007 et comprend un montant de rachats d'actions net de 174 millions. Le *free cash flow* s'élève à 639 millions d'euros avant variation du besoin en fonds de roulement.

Dans cette année de grandes incertitudes à l'échelle mondiale et de ralentissement marqué les derniers mois de l'année de certaines activités aux États-Unis, en Europe mais aussi dans certains pays d'Asie, le Groupe a su réaliser des résultats de qualité.

L'année 2008 a encore été une bonne année pour les gains de budgets qui s'élèvent à 5 milliards de dollars. Ce succès imputable à la richesse de l'offre de Publicis Groupe et à son caractère holistique trouve aussi sa source dans l'innovation permise par le développement du numérique dans toutes les activités et dans la capacité du Groupe à répondre aux contraintes et nouveaux besoins de ses clients. Selon Nomura (ex-Lehman), Publicis Groupe se classe premier du secteur en gains de budgets, ce qui traduit bien la forte dynamique du Groupe.

Parmi les gains les plus marquants, on retiendra ceux de L'Oréal, Bank of America, Emirates, Schering Plough et Cadbury pour les activités média et ceux de Lunesta, Samsung, Sony Bravia, Guinness et Miller Chill pour les agences. Les pertes les plus importantes sont les budgets de Visa, Cadbury, Fiat, Kohler pour les activités média et BMW North America, Outback Steakhouse, NYSE Euronext, Sony Ericsson pour les agences.

Au plan créatif, Publicis Groupe égale ses résultats des dernières années en arrivant deuxième juste derrière Omnicom. Cette performance remarquable est source de fierté pour les équipes et les clients du Groupe surtout si l'on considère la taille relative des deux groupes, le revenu d'Omnicom étant approximativement deux fois supérieur à celui de Publicis Groupe.

Depuis 2004, Publicis Groupe est à la première place du Gunn Report pour la performance créative.

Lors de la 55<sup>e</sup> édition du Festival International de la Publicité de Cannes, Publicis Groupe a remporté 101 Lions qui le classe n°2 en 2008 et a obtenu le Grand Prix dans la catégorie cinéma (Cadbury-Gorilla).

Grand succès également aux Clio Awards, prestigieuse compétition internationale de publicité avec 51 prix, dont le Grand Prix Innovative média et 5 « or » dans les catégories télévision/cinéma et numérique.

Même reconnaissance de la qualité créative et stratégique de Publicis Groupe aux Effie Awards 2008, qui récompensent les campagnes les plus créatives et à la fois les plus efficaces.

Enfin Publicis Groupe a obtenu 81 prix au « The One Show ».

Les opérations de croissance externe ont été nombreuses, toujours réalisées dans la ligne stratégique définie par le Groupe : priorité au développement des activités numériques, aux positions dans les pays à forte croissance économique et renforcement des activités de service lorsque c'est nécessaire.

## Revenu 2008

Le revenu consolidé 2008 s'est élevé à 4 704 millions d'euros contre 4 671 millions d'euros en 2007, en hausse de 0,7 % et de + 6,0 % hors effets de change (avec un revenu 2008 au taux de change 2007).

L'ensemble des réseaux a contribué à la croissance, le dernier trimestre ayant été nettement plus difficile. La croissance des activités numériques continue de contribuer à la bonne performance du Groupe au niveau mondial et très clairement aux États-Unis et en Europe de l'Ouest. Les activités numériques représentent en 2008 19 % du revenu total contre 15 % en 2007 et confortent la transition de Publicis Groupe vers des segments à forte croissance. Les revenus issus des économies émergentes intégrant des pays à très forte croissance représentent 22,9 % du revenu total du Groupe en 2008 contre 21,3 % pour l'année 2007 confirmant ainsi la volonté de Publicis Groupe d'avoir 25 % de ses revenus issus de ces régions à l'horizon 2010.

### Répartition du revenu 2008 par activité

Le tableau suivant présente le poids des trois principales catégories d'activité dans le revenu global du Groupe en 2007 et 2008 :

	2008	2007
Publicité traditionnelle	38 %	39 %
SAMS	36 %	36 %
Média	26 %	25 %
<b>Total</b>	<b>100 %</b>	<b>100 %</b>

### Répartition du revenu 2008 par zone géographique

Pour l'année 2008, la répartition géographique du revenu est la suivante :

	2008 (en millions d'euros)	2007	Variation globale	Variation organique
Europe	1 805	1 799	0,3 %	1,3 %
Amérique du Nord	2 008	2 016	-0,4 %	4,4 %
Asie-Pacifique	519	502	3,3 %	5,0 %
Amérique latine	238	237	0,7 %	6,5 %
Afrique et Moyen-Orient	134	117	14,6 %	21,8 %
<b>Total</b>	<b>4 704</b>	<b>4 671</b>	<b>0,7 %</b>	<b>3,8 %</b>

Toutes les régions contribuent positivement à la croissance organique du Groupe pour l'année 2008. L'Europe est positive grâce à une très bonne performance de la France due pour l'essentiel aux nombreux gains de budgets de Publicis Conseil, l'Europe centrale et de l'Est, de l'Europe du Nord, l'Italie demeurant à l'équilibre, le Royaume-Uni, l'Allemagne et l'Espagne étant en territoires négatifs. L'Amérique du Nord à +4,4 % de croissance organique bénéficie particulièrement du dynamisme des activités numériques et média, même si l'on note un ralentissement au cours du dernier trimestre. La région Asie-Pacifique est extrêmement contrastée selon les pays, la grande région Chine et l'Inde affichant respectivement des croissances organiques de 12,8 % et 17,4 % qui compensent les

décroissances observées au Japon et en Corée notamment. L'Amérique latine bénéficie des fortes croissances du Venezuela, de l'Argentine et d'une bonne croissance au Brésil.

La croissance organique conjuguée de la grande région Chine, de la Russie, de l'Inde et du Brésil est de 14,2 % pour l'année 2008.

## **Marge opérationnelle et résultat opérationnel**

### **Marge opérationnelle globale**

La marge opérationnelle avant amortissements, à 889 millions d'euros en 2008 reste stable par rapport à un montant de 888 millions réalisé en 2007.

Les effets de change ont un impact négatif de -46 millions d'euros (2007 à taux 2008).

Les charges de personnel de 2 852 millions d'euros comparées à 2 829 millions en 2007 sont quasi stables et bien contenues à 60,6 % du revenu.

Les autres coûts opérationnels, soit 963 millions n'augmentent que de 0,9 % malgré le poids accru de coûts liés aux taux d'occupation, grâce à la poursuite de l'optimisation de divers coûts opérationnels.

Le taux de marge opérationnelle pour l'année 2008 s'établit à 16,7 %. La poursuite d'efforts continus en matière de gestion des coûts pour l'ensemble du Groupe a permis d'absorber à la fois les coûts d'intégration de diverses acquisitions et du déploiement accéléré des activités numériques dans le monde.

L'optimisation des divers coûts de fonctionnement et la maîtrise des investissements permettent au Groupe de sécuriser sa marge opérationnelle.

La dotation aux amortissements pour l'exercice 2008 est de 104 millions contre 109 millions en 2007 et reflète la bonne maîtrise des dépenses d'investissement sur la période.

### **Résultat opérationnel**

Les amortissements des immobilisations incorporelles liés aux acquisitions sont en léger retrait à 29 millions d'euros contre 30 millions l'année précédente.

Une perte de valeur de 13 millions d'euros, correspondant principalement à des dépréciations d'écarts d'acquisition (5 millions d'euros sur Global Events Management) et de marques et relations clients (6 millions d'euros) a été constatée, contre une perte de valeur de 6 millions d'euros en 2007. Les produits non courants nets s'élèvent à 9 millions d'euros, provenant principalement de la cession d'un terrain adjacent à l'immeuble de Leo Burnett à Chicago pour un montant de plus-value de 6 millions d'euros. Le résultat opérationnel s'est élevé à 751 millions pour l'année 2008 contre 746 millions en 2007.

### **Autres postes du compte de résultat**

Le résultat financier, composé du coût de l'endettement financier net et d'autres charges et produits financiers, est une charge de 79 millions d'euros en 2008 contre une charge de 78 millions en 2007. Le coût de l'endettement net est en augmentation de 8 millions d'euros par rapport à 2007 (81 millions d'euros en 2008 contre 73 millions d'euros en 2007), cette dégradation étant essentiellement due à la baisse des taux d'intérêt sur le dollar (62 % de baisse du taux d'intérêt moyen 2008 par rapport à l'année précédente).

La charge d'impôt de l'année est de 196 millions d'euros, faisant ressortir un taux effectif d'imposition de 29,2 %, contre 201 millions en 2007, correspondant à un taux effectif de 30 %.

La quote-part dans le résultat des sociétés mises en équivalence ressort à 2 millions d'euros comparé à 9 millions l'année précédente.

Les intérêts minoritaires se sont élevés à 31 millions d'euros contre 24 millions en 2007.

Le résultat net, part du Groupe, est de 447 millions d'euros, contre 452 millions en 2007.

Le bénéfice net courant par action (tel que défini dans la note 9 des comptes consolidés) s'est élevé à 2,33 euros et à 2,22 euros par action pour ce qui est du résultat net courant par action dilué, ce qui représente des progressions de respectivement 2 % et 5 %. Le bénéfice par action s'est élevé à 2,21 euros et le bénéfice par action dilué à 2,12 euros, faisant ressortir des progressions de respectivement 1 % et 5 %. La progression du résultat dilué résulte essentiellement de deux facteurs : d'une part le rachat de 8 millions d'actions propres consécutif à l'annulation d'un nombre équivalent d'actions auto-détenues, et d'autre part l'impact du remboursement à l'échéance du 17 juillet 2008 de l'intégralité de l'Océane 2008, entraînant ainsi la suppression de 23 172 413 actions potentiellement dilutives.

### **Publicis Groupe SA (Société-mère du Groupe)**

Le revenu de Publicis Groupe SA est composé exclusivement de loyers immobiliers et de « *management fees* » pour services d'assistance aux filiales du Groupe. Le total des produits d'exploitation s'est élevé à 22 millions d'euros pour l'année 2008, contre 25 millions d'euros en 2007.

Les produits financiers se sont élevés à 353 millions d'euros en 2008 contre 235 millions d'euros en 2007. L'augmentation des produits s'explique principalement par la hausse de 191 millions d'euros des dividendes payés par Publicis Groupe Investments par rapport à 2007, hausse partiellement compensée par la disparition du produit de change de 52 millions d'euros enregistré en 2007 et correspondant à la soulte encaissée lors du débouclage de la partie change du swap sur l'Eurobond.

Les charges d'exploitation se sont élevées à 24 millions d'euros contre 26 millions d'euros l'année précédente.

Les charges financières sont passées de 251 millions d'euros l'an passé à 381 millions d'euros. L'augmentation s'explique d'une part par l'augmentation de 85 millions d'euros de la dotation pour dépréciation des actions propres (125 millions d'euros en 2008 contre 40 millions l'année précédente) et de 66 millions d'euros de la dotation aux provisions pour perte de change latente sur le prêt consenti en livres sterling à MMS UK (84 millions d'euros en 2008 contre 18 millions d'euros en 2007) et d'autre part par l'effet année pleine des intérêts sur des prêts consentis par Publicis Groupe Holdings et Publicis Finance Services en fin d'année 2007 (40 millions d'euros). Ces augmentations ont été partiellement compensées par le fait que les charges 2007 comprenaient une perte de change exceptionnelle (89 millions d'euros, eux-mêmes compensés en grande partie par le profit de change décrit ci-dessus).

Le résultat courant avant impôts est une perte de 30 millions d'euros contre une perte de 17 millions d'euros l'année précédente.

Le résultat exceptionnel net de 2008 est proche de zéro tandis que 2007 s'était soldé par un profit exceptionnel net de 160 millions d'euros, résultant principalement de la plus-value d'apport des titres détenus dans Publicis USA Holdings et MMS USA Holdings à Publicis Groupe Investissements.

Il convient de rappeler que l'annulation de 8 millions d'actions propres effectuée par la société en 2008 n'a aucun impact sur le compte de résultat de l'année, l'annulation des actions étant enregistrée en capitaux propres.

L'impôt sur le résultat est un crédit d'impôt de 59 millions d'euros provenant de l'intégration fiscale française (26 millions d'euros) et d'une reprise de provision pour impôt (33 millions d'euros) contre 20 millions en 2007.

Le résultat net de Publicis Groupe SA, société-mère du groupe, s'est établi à 30 millions d'euros au 31 décembre 2008 contre un profit de 164 millions d'euros au 31 décembre 2007.

## Perspectives de l'exercice 2009

Dans un environnement difficile avec une croissance du PNB mondial de 2,5 % en 2008, en fort retrait par rapport à l'année précédente, Publicis Groupe atteint quasiment tous ses objectifs clôturant l'année sur de très bonnes performances, qu'il s'agisse des gains de nouveaux budgets, de la croissance organique, de la marge opérationnelle, du *free cash flow* encore en augmentation, et aborde l'année 2009 avec un bilan solide, une liquidité importante et une organisation très souple et adaptable.

L'année 2009, avec une estimation de croissance mondiale du PIB mondial de 0,9 %, sera très difficile. Les prévisions les plus récentes (ZenithOptimedia) font état d'une décroissance mondiale de la dépense publicitaire de 1,8 %. Par région, seules les économies émergentes sont à ce jour attendues en croissance significative par rapport à 2008 : le Brésil à +10 % et la Chine à +8,8 %. Les États-Unis devraient connaître une réduction de 6,3 %, le Japon de 5,7 %, l'Espagne de 8 %, l'Allemagne de 5,1 %, tandis que le Royaume-Uni et la France devraient subir des décroissances respectivement de 4 % et 1,9 %. Il importe toutefois de souligner que ces estimations continuent d'être régulièrement revues à la baisse.

Dans cet environnement caractérisé par l'entrée en récession de diverses économies occidentales et d'un ralentissement attendu des économies émergentes, Publicis Groupe entend, plus que jamais, tirer parti de ses nombreux atouts. En tout premier lieu le Groupe a démontré sa capacité à contrôler ses coûts, ce que la progression de la marge opérationnelle au fil des années illustre clairement. Ce travail de fond est indépendant des fluctuations de l'économie et se trouve complété par une grande flexibilité de l'organisation qui permet des adaptations rapides. La stratégie engagée de développement des activités numériques et d'expansion dans des régions à forte croissance qui commence à porter des fruits, devrait compenser, au moins partiellement, la baisse de certaines activités ou régions, si l'on admet que les économies émergentes restent en croissance malgré tout, et que les dépenses publicitaires en ligne continuent d'afficher une progression proche ou supérieure à 10 %.

Les conquêtes de nouveaux budgets réalisées ces dernières années témoignent du dynamisme et de l'attractivité de Publicis Groupe.

Devant les nombreux défis des prochains trimestres, Publicis Groupe reste confiant, conforté par ses bonnes performances opérationnelles récentes, un solide bilan, une organisation très souple et des équipes très engagées auprès des clients du Groupe.

## Résultats de la société Publicis Groupe SA au cours des cinq derniers exercices

	2008	2007	2006	2005	2004
<b>Capital en fin d'exercice</b>					
Capital social (en milliers d'euros)	78 408	80 955	79 484	78 844	78 188
Nombre d'actions émises	196 020 983	202 387 354	198 709 229	197 109 010	195 471 061
Nombre maximal d'actions futures à créer :					
- Par exercice d'options de souscription attribuées	-	75 500	310 510	361 470	441 440
- Par l'exercice de bons de souscription d'actions <sup>(1)</sup>	-	-	5 602 699	-	-
- Par conversion d'obligations <sup>(2)</sup>	50 526 553	52 088 682	53 650 811	56 362 527	68 921 934
<b>Opérations et résultats de l'exercice</b>					
(en milliers d'euros)					
Chiffre d'affaires hors taxes	17 935	22 498	20 898	25 574	31 011
Résultat avant impôts, amortissements et provisions	161 267	203 161	(39 537)	143 611	417 618
Impôts sur les bénéfices (crédit)	(59 437)	(20 454)	(17 293)	(33 554)	(1 857)
Résultat après impôts, amortissements et provisions	29 669	163 693	(38 996)	254 045	418 108
Résultat distribué	117 613	105 573	91 954	66 137	54 722
<b>Résultat par action (en euros)</b>					
Résultat après impôts, mais avant amortissements et provisions	1,13	1,10	(0,11)	0,90	2,15
Résultat après impôts, amortissements et provisions	0,15	0,81	(0,20)	1,29	2,14
Dividende attribué à chaque action	0,60	0,60	0,50	0,36	0,30
<b>Personnel (en milliers d'euros sauf effectif)</b>					
Effectif moyen des salariés	2	3	3	3	9
Montant de la masse salariale	2 612	4 075	2 951	1 938	2 550
Montant des avantages sociaux (Sécurité sociale, œuvres sociales)	798	1 568	1 370	671	699

(1) Les BSA (bons de souscriptions d'actions) n'ont pas été pris en considération sauf pour l'année 2006 où leur cours d'exercice de 30,5 euros était inférieur au cours de Bourse de l'action Publicis.

(2) Il a été retenu comme hypothèse que des actions nouvelles seront émises tant dans le cadre du remboursement des Océanes que des Oranes.

(3) Estimation sur la base des actions existant au 31 décembre 2008, y compris les actions propres.

Société Anonyme à Directoire et Conseil de surveillance au capital de 78 408 393 €  
Siège social : 133, avenue des Champs-Élysées, 75008 Paris  
542 080 601 RCS Paris, SIRET 542 080 601 00017, APE 7010Z, Tél. +33 (0)1 44 43 70 00