

## **Information relative à l'ajout d'une résolution ordinaire à l'Assemblée Générale mixte du 27 mai 2026**

Nous souhaitons apporter des informations complémentaires à nos actionnaires sur la décision du Conseil d'administration de proposer à l'Assemblée Générale mixte du 27 mai 2026 l'ajout d'une résolution visant à la nomination d'une nouvelle administratrice indépendante.

### **Processus de sélection d'un nouveau profil**

Le Conseil d'administration, avec l'appui du Comité de nomination, veille en permanence à son indépendance ainsi qu'à l'équilibre de sa composition en termes de nationalités et de compétences.

Dans cette perspective, des travaux ont été engagés dès la fin de l'exercice 2024, afin d'identifier des profils d'envergure internationale disposant d'une expertise reconnue dans le domaine de l'intelligence artificielle et des technologies, domaines prioritaires pour le Groupe.

Compte tenu du niveau de qualification attendu, de la tension observée sur ces profils, le processus de recrutement n'a, en dépit des efforts fournis, pas permis d'aboutir de manière satisfaisante en amont de l'accomplissement des formalités de convocation de l'Assemblée Générale du 27 mai 2026.

Par ailleurs, en raison de la perte annoncée d'indépendance de Marie-José Kravis à l'issue de cette même Assemblée, la proportion d'administrateurs indépendants au sein du Conseil aurait légèrement baissé, appelant à une action rapide afin de préserver les meilleurs standards de gouvernance.

Le Conseil a alors pris l'engagement de pouvoir nommer un nouvel administrateur indépendant avant la fin de l'année 2026.

Dans ce contexte, les travaux du Comité de nomination ont récemment permis d'aboutir à la sélection d'une candidate de grande qualité répondant pleinement aux critères fixés.

### **Une expertise reconnue en technologie et intelligence artificielle**

Jaime Teevan occupe les fonctions de Chief Scientist et Technical Fellow du groupe Microsoft ; profil de tout premier plan, elle apportera en particulier à votre Conseil d'Administration les compétences suivantes :

- une expertise en intelligence artificielle et en technologies numériques, domaines stratégiques pour l'évolution des métiers de Publicis Groupe ;
- une expérience opérationnelle au sein d'un des plus grands groupes technologiques mondiaux, lui conférant une compréhension fine des enjeux d'innovation, de transformation digitale et d'exploitation des données ;
- une vision internationale et prospective, en phase avec les priorités du Groupe ; et,
- une contribution à la mixité au sein du Conseil.

Après examen du Comité de nomination, le Conseil a confirmé que l'ensemble des critères d'indépendance prévus par le code AFEP-MEDEF sont respectés, ce qui permettrait, en cas

d'approbation de la nomination, d'accroître le taux d'administrateurs indépendants en ligne avec les meilleurs standards de gouvernance.

### **Une proposition soumise dans l'intérêt du Groupe et de ses actionnaires**

Dans ce contexte et en complément des résolutions relatives, respectivement, au renouvellement du mandat de Tidjane Thiam et à la nomination de Benjamin Badinter, le Conseil propose à l'Assemblée Générale du 27 mai 2026, sur recommandation du Comité de nomination, la nomination de Jaime Teevan en qualité d'administratrice indépendante.

Le Conseil a souhaité soumettre cette nomination à l'Assemblée Générale sans délai afin de permettre de bénéficier dès que possible des compétences identifiées, dans un contexte de transformation particulièrement dynamique des activités du Groupe, de renforcer son indépendance et d'atteindre une parfaite mixité. Cette démarche s'inscrit dans la volonté du Conseil de maintenir un haut niveau d'exigence en matière de gouvernance et d'anticiper les évolutions technologiques structurantes pour l'avenir du Groupe.

### **Biographie de Jaime Teevan**

Jaime Teevan est Chief Scientist et Technical Fellow chez Microsoft, où elle est chargée de piloter l'innovation fondée sur la recherche pour les produits du groupe. Leader dans le développement de l'intelligence artificielle appliquée à la productivité, elle a été nommée par le magazine TIME parmi les 100 personnalités les plus influentes dans le domaine de l'IA. Elle a dirigé la création de M365 Copilot en intégrant l'IA aux produits Microsoft, inventé le premier algorithme de recherche personnalisée utilisé par Bing, et coordonné les travaux de recherche de l'entreprise sur le travail hybride pendant la pandémie.

Auparavant, elle a été conseillère technique du CEO de Microsoft, Satya Nadella. Elle siège au Yale Corporation ainsi qu'au conseil d'administration de Shutterstock. Jaime Teevan est Fellow de l'ACM et membre des académies SIGIR et CHI. Elle est titulaire d'un doctorat (PHD) en intelligence artificielle du MIT et d'un Bachelor de Yale, et est Professeure affiliée à l'Université de Washington.