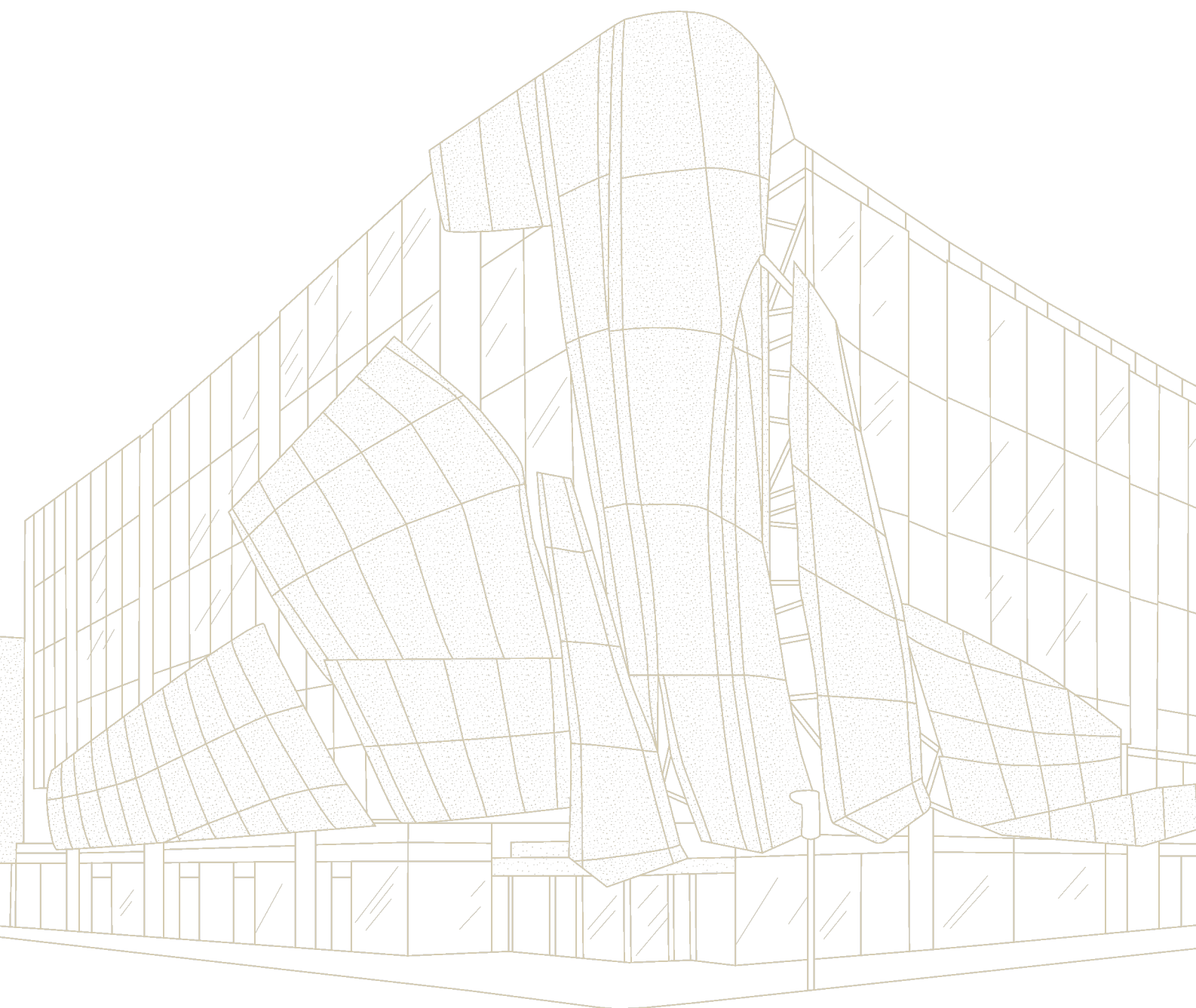




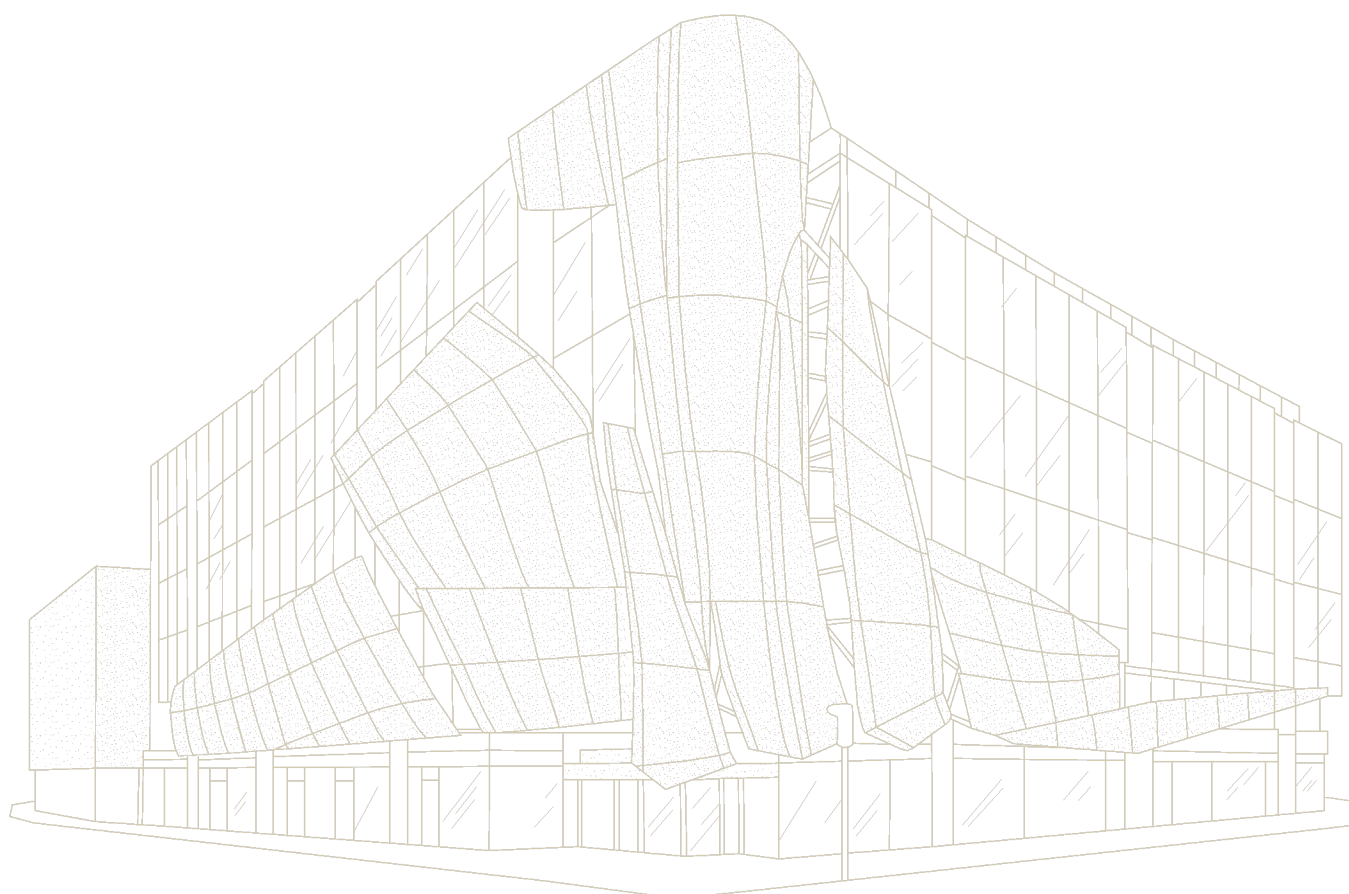
# RAPPORT FINANCIER SEMESTRIEL

AU 30 JUIN 2026



# SOMMAIRE

|                                                                                           |           |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>MESSAGE DU PRÉSIDENT- DIRECTEUR GÉNÉRAL</b>                                            | <b>1</b>  |
| <b>1. RAPPORT SEMESTRIEL D'ACTIVITÉ</b>                                                   | <b>3</b>  |
| 1.1 Principaux chiffres clés                                                              | 4         |
| 1.2 Environnement macro-économique                                                        | 5         |
| 1.3 Politique RSE du Groupe                                                               | 6         |
| 1.4 Faits marquants de la période                                                         | 7         |
| 1.5 Examen de la situation financière et du résultat                                      | 8         |
| 1.6 Événements post-clôture                                                               | 15        |
| 1.7 Perspectives                                                                          | 16        |
| <b>2. COMPTES CONSOLIDÉS SEMESTRIELS CONDENSÉS AU 30 JUIN 2026</b>                        | <b>17</b> |
| 2.1 Compte de résultat consolidé                                                          | 18        |
| 2.2 État de résultat global consolidé                                                     | 19        |
| 2.3 Bilan consolidé                                                                       | 20        |
| 2.4 Tableau des flux de trésorerie consolidés                                             | 21        |
| 2.5 Tableau de variation des capitaux propres consolidés                                  | 22        |
| 2.6 Notes annexes aux comptes consolidés semestriels condensés                            | 23        |
| <b>3. RAPPORT DES COMMISSAIRES COMPTES SUR L'INFORMATION FINANCIÈRE SEMESTRIELLE 2026</b> | <b>45</b> |
| <b>4. ATTESTATION DU RESPONSABLE DU DOCUMENT</b>                                          | <b>47</b> |



# MESSAGE DU PRÉSIDENT-DIRECTEUR GÉNÉRAL



ARTHUR SADOUN

Président-Directeur Général de Publicis Groupe

Publicis a eu un très bon premier semestre, avec une accélération sur tous les fronts au deuxième trimestre.

La croissance organique du revenu net a atteint +4,8 % au T2, en accélération par rapport au premier, malgré une base de comparaison plus exigeante, creusant ainsi l'écart avec nos concurrents d'environ 610 points de base.

Dans le même temps, notre taux de marge opérationnelle ajustée a atteint un niveau record au premier semestre, à 17,5 %, alors même que nous avons renforcé nos investissements dans les expertises de pointe, les talents et l'IA.

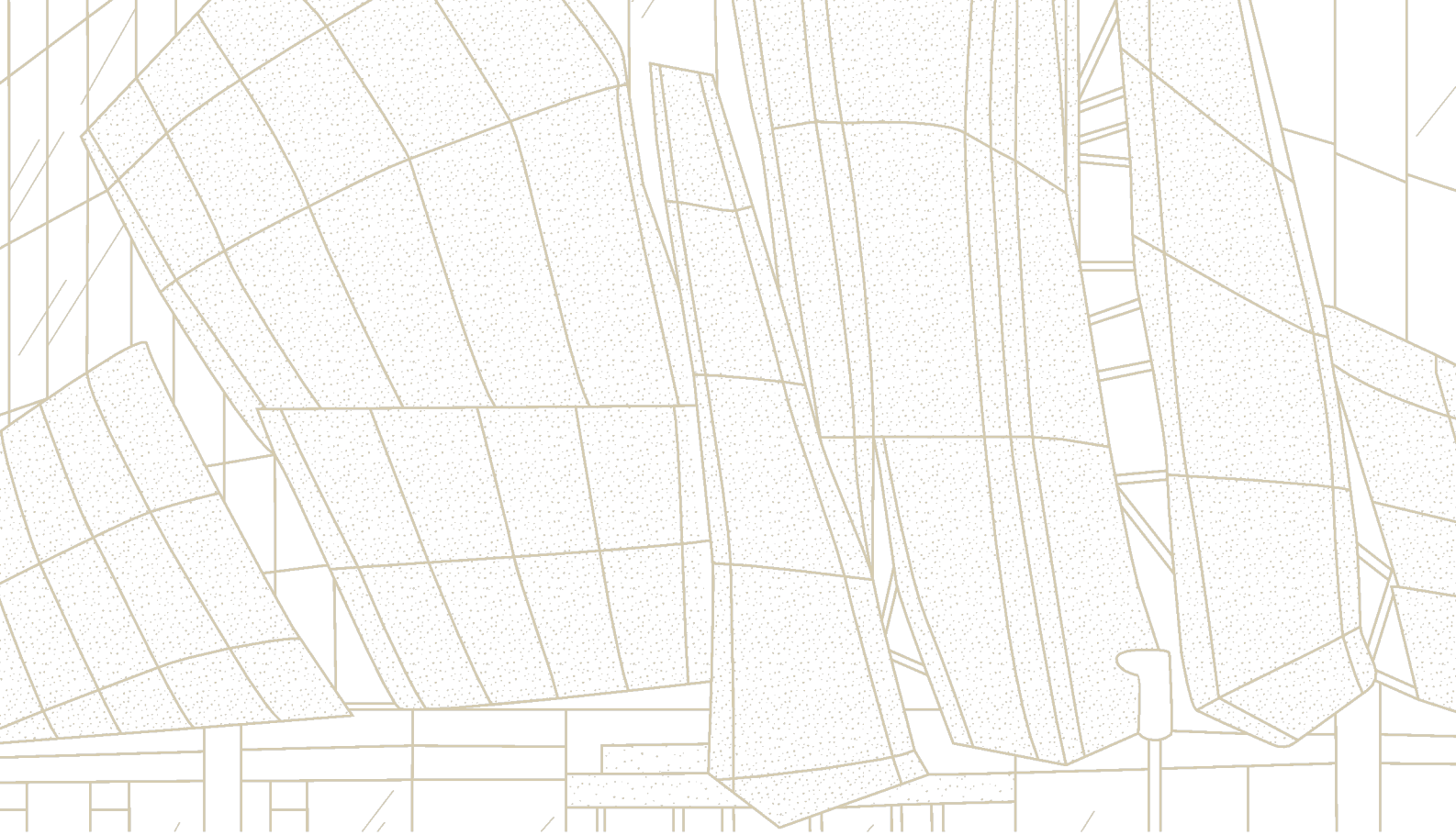
Enfin, notre dynamique en *new business* nous rend confiants dans notre capacité à maintenir notre performance sur le reste de l'année et au-delà, malgré un contexte macroéconomique difficile. En conséquence, nous sommes en mesure de relever notre objectif de croissance organique annuelle de +4,5 à 5 %, contre une fourchette précédente de +4 à 5 %.

Outre nos performances financières, ce début d'année a également été marqué par une accélération de nos investissements et démontre une nouvelle fois que notre stratégie est à l'opposé de celle de nos pairs. Grâce à la solidité de notre bilan, nous avons réalisé des acquisitions dans de nouveaux segments ainsi que des segments à forte croissance, comme le sport avec 160/90 et la co-crédation de données avec LiveRamp. Cela nous permet de répondre aux véritables besoins de nos clients : des expertises connectées, pilotées par l'IA agentique, qui leur permettront d'accélérer leur croissance, de se différencier et de s'imposer à l'ère de l'intelligence artificielle. Nous créons ainsi de la valeur pour eux, nous permettant de surperformer à nouveau le secteur pour la septième année consécutive.

Je tiens à remercier tous nos clients pour leur confiance ainsi que nos équipes pour leurs efforts et leur engagement.

**Arthur Sadoun**  
*Président-Directeur Général*





Chapitre

# 1. RAPPORT SEMESTRIEL D'ACTIVITÉ

|            |                                       |          |            |                                                         |           |
|------------|---------------------------------------|----------|------------|---------------------------------------------------------|-----------|
| <b>1.1</b> | <b>PRINCIPAUX CHIFFRES CLÉS</b>       | <b>4</b> | <b>1.5</b> | <b>EXAMEN DE LA SITUATION FINANCIÈRE ET DU RÉSULTAT</b> | <b>8</b>  |
| <b>1.2</b> | <b>ENVIRONNEMENT MACRO-ÉCONOMIQUE</b> | <b>5</b> |            | Compte de résultat consolidé simplifié                  | 8         |
| <b>1.3</b> | <b>POLITIQUE RSE DU GROUPE</b>        | <b>6</b> |            | Situation financière et trésorerie                      | 12        |
| <b>1.4</b> | <b>FAITS MARQUANTS DE LA PÉRIODE</b>  | <b>7</b> |            | Transactions avec les parties liées                     | 14        |
|            |                                       |          |            | Publicis Groupe S.A.<br>(société mère du Groupe)        | 14        |
|            |                                       |          | <b>1.6</b> | <b>ÉVÉNEMENTS POST-CLÔTURE</b>                          | <b>15</b> |
|            |                                       |          | <b>1.7</b> | <b>PERSPECTIVES</b>                                     | <b>16</b> |

## 1.1 PRINCIPAUX CHIFFRES CLÉS

(en million d'euros, à l'exception des données par action et des %)

|                                                                                    | S1 2026      | S1 2025      | 2026 vs 2025  |
|------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|---------------|
| <b>Données extraites du compte de résultat et du tableau de flux de trésorerie</b> |              |              |               |
| <b>Revenu net</b>                                                                  | <b>7 229</b> | <b>7 152</b> | <b>+1,1 %</b> |
| Revenu des coûts refacturables                                                     | 1 505        | 1 331        | +13,1 %       |
| Revenu                                                                             | 8 734        | 8 483        | +3,0 %        |
| Marge opérationnelle avant amortissements                                          | 1 527        | 1 501        | +1,7 %        |
| En % du revenu net                                                                 | 21,1 %       | 21,0 %       | +10pdb        |
| Marge opérationnelle                                                               | 1 261        | 1 242        | +1,5 %        |
| En % du revenu net <sup>(2)</sup>                                                  | 17,5 %       | 17,4 %       | +10pdb        |
| Résultat opérationnel                                                              | 1 149        | 1 102        | +4,3 %        |
| <b>Résultat net attribuable aux propriétaires de la Société</b>                    | <b>793</b>   | <b>824</b>   | <b>-3,8 %</b> |
| Bénéfice par action                                                                | 3,17         | 3,28         | -3,4 %        |
| Bénéfice courant par action, dilué <sup>(1)</sup>                                  | 3,52         | 3,51         | +0,3 %        |
| Free cash flow avant variation du BFR                                              | 950          | 828          | +14,7 %       |

(1) Résultat net part du Groupe après élimination des pertes de valeur, de l'amortissement des incorporels liés aux acquisitions, des principales plus (moins)-values de cession et d'ajustement de juste valeur des actifs financiers et de la réévaluation des compléments de prix, divisé par le nombre moyen d'actions sur une base diluée.

(2) Avant coûts d'acquisition de LiveRamp. Taux de marge publié après coûts d'acquisition LiveRamp: 17,4%

(en million d'euros)

|                                                               | 30/06/2026 | 31/12/2025 |
|---------------------------------------------------------------|------------|------------|
| <b>Données extraites du bilan</b>                             |            |            |
| Total de l'actif                                              | 40 138     | 40 010     |
| Capitaux propres attribuables aux propriétaires de la Société | 10 519     | 10 447     |
| Endettement financier net (trésorerie nette)                  | 1 215      | (548)      |

## 1.2 ENVIRONNEMENT MACRO-ÉCONOMIQUE

Le deuxième trimestre 2026 s'inscrit dans un contexte de ralentissement de l'activité économique mondiale, alimenté par un environnement international demeurant marqué par de fortes incertitudes. Les tensions géopolitiques au Moyen-Orient, la progression des prix de l'énergie et la persistance des tensions commerciales continuent de peser sur les perspectives de croissance. Les économies avancées font néanmoins preuve d'une certaine résilience, soutenues par la robustesse des marchés du travail et par la dynamique des investissements liés à l'intelligence artificielle. À l'inverse, la demande intérieure demeure plus vulnérable, notamment en Europe et en Chine, où elle est affectée par le renchérissement des produits pétroliers. Selon le consensus FactSet, la croissance mondiale, appréciée comme la moyenne des pays du G7 et des BRICS, s'établirait autour de 2,5 % en 2026, après 2,7 % en 2025. Enfin, en Europe comme aux États-Unis, le niveau d'inflation, bien qu'analysé comme transitoire, conduit les autorités monétaires à adopter une orientation plus restrictive.

Aux **États-Unis**, la croissance du PIB au deuxième trimestre 2026 devrait s'établir à +2,3 % en rythme annualisé, en légère progression par rapport au trimestre précédent (+2,0 %), confirmant une tendance globale proche de +2 %. La consommation demeure solide, avec une hausse des ventes au détail de +6,9 % en rythme annuel à fin mai, malgré l'augmentation des prix de l'essence, grâce à un marché du travail encore robuste et à l'amélioration du revenu disponible. Cette dynamique s'accompagne toutefois d'une baisse du taux d'épargne des ménages. L'investissement des entreprises, en particulier dans l'intelligence artificielle et les data centers, soutient également l'activité, tandis que l'indice ISM manufacturier reste bien orienté à 54, nettement au-dessus du seuil de 50. L'inflation demeure toutefois un point de vigilance : bien que jugée transitoire, elle atteint 4,1 % pour l'indice PCE et 3,4 % pour sa composante « core », soit des niveaux toujours supérieurs à la cible de 2 % de la Banque centrale. Enfin, la bonne tenue de Wall Street contribue vraisemblablement au maintien d'une croissance significative, par effet de richesse.

En **zone euro**, la stagnation économique se confirme. Le redressement de la croissance attendu en 2026 est différé, principalement sous l'effet de la hausse des prix pétroliers et du ralentissement du commerce mondial. Le PIB devrait progresser de +0,5 % à +1,0 % au deuxième trimestre 2026, dans le prolongement d'une économie de la zone euro quasi stagnante depuis trois ans. Les écarts de performance entre les pays membres devraient toutefois s'atténuer progressivement.

En **Allemagne**, le PIB devrait progresser de +0,5 % au deuxième trimestre, soit un rythme comparable à celui attendu pour l'ensemble de l'année 2026, selon le scénario récemment révisé à la baisse par le gouvernement. Le soutien apporté par l'augmentation des dépenses publiques, notamment liées à l'effort d'armement, serait contrebalancé par la faiblesse persistante de l'industrie et par les restructurations engagées, en particulier dans le secteur automobile. La production industrielle reste sous pression. La consommation demeure également dégradée : les ventes au détail reculent et la confiance des consommateurs se détériore nettement. Le marché du travail reste toutefois relativement stable,

avec un taux de chômage de 6,3 % de la population active. Enfin, l'investissement des entreprises demeure peu dynamique et la contribution du commerce extérieur se détériore. En **France**, le PIB devrait progresser de +1,0 % au deuxième trimestre, un rythme proche de celui du trimestre précédent (+0,9 %) et de nouveau supérieur à celui de l'Allemagne. La consommation demeure relativement résiliente, soutenue par une hausse annualisée des ventes au détail de +4,1 % à fin avril, hors véhicules, malgré une confiance des ménages encore dégradée. L'investissement des entreprises montre des signes de stabilisation dans l'industrie. Les exportations restent dynamiques, portées notamment par le doublement des exportations de matériel militaire, tandis que les importations augmentent de +6,3 %. Enfin, la production industrielle demeure solide, avec une hausse de 2,9 % à fin avril.

Au **Royaume-Uni**, le PIB devrait progresser de +0,7 % au deuxième trimestre 2026, après 1,1 % au trimestre précédent. Ce ralentissement reflète une consommation encore fragile, malgré un rebond ponctuel des ventes au détail en mai, soutenu par des facteurs temporaires tels que les promotions et les conditions météorologiques. Les enquêtes CBI et GfK continuent toutefois de signaler une demande sous-jacente faible. L'investissement des entreprises se détériore également, les enquêtes PMI et CBI faisant état d'un net ralentissement de l'activité et d'un recul des intentions d'investissement, dans un contexte de coûts élevés, de demande atone et d'incertitude persistante. La production industrielle recule, illustrant les difficultés de compétitivité de l'économie britannique.

En **Chine**, l'activité économique ralentit. La croissance du PIB devrait s'établir à +4,6 % au deuxième trimestre 2026, après +5,0 % au premier trimestre. La demande intérieure demeure le principal point de faiblesse, la consommation des ménages étant pénalisée par les difficultés persistantes du secteur immobilier et par une confiance toujours dégradée. Les ventes au détail ralentissent également. L'investissement immobilier reste en contraction, tandis que l'investissement industriel demeure concentré dans les secteurs technologiques, notamment l'électronique, les batteries et l'intelligence artificielle. Les autorités encouragent le crédit bancaire afin de soutenir l'investissement privé et maintiennent un appui budgétaire ciblé en faveur des infrastructures et des collectivités locales, tout en conservant une approche graduelle destinée à préserver la stabilité financière. Les exportations restent le principal moteur de croissance, portées notamment par le dynamisme des produits technologiques et par la demande mondiale liée à l'intelligence artificielle.

Le **prix moyen du Brent** a atteint environ 100 dollars le baril au deuxième trimestre 2026, sous l'effet du blocage du détroit d'Ormuz et des opérations militaires menées dans la région. L'impact global sur le PIB européen 2026 pourrait être évalué à environ 0,25 %, neutralisant ainsi l'accélération de la croissance de la zone euro attendue en début d'année. L'accord conclu en juin entre les États-Unis et l'Iran a toutefois permis une nette détente du Brent, revenu quasiment à son niveau d'avant-crise, à 72 dollars le 29 juin. Enfin, la perspective d'un regain d'inflation conduit à un resserrement des politiques monétaires : pour les pays importateurs d'énergie, la hausse des taux d'intérêt s'ajoute au renchérissement du pétrole, accentuant la pression sur l'activité.

## 1.3 POLITIQUE RSE DU GROUPE

En mai 2026, Publicis Groupe a vu son leadership en ESG conforté dans le classement du magazine *Time* en étant nommé *Most Influential Companies*, dans la catégorie *Innovators*. Depuis 6 ans, le Groupe conserve sa position de numéro 1 de son secteur, en poursuivant ses engagements au long cours et en anticipant les enjeux autour de la durabilité (sociaux et environnementaux), qui importent à toutes les parties prenantes : salariés, clients, investisseurs et actionnaires.

Au cours du premier semestre 2026, l'entreprise a poursuivi ses actions autour de ses trois grandes priorités :

### E – Environnement et Lutte contre le dérèglement climatique

Dans le cadre des travaux liés à l'anticipation des conséquences du dérèglement climatique, l'empreinte du Groupe sur la biodiversité a été révisée, afin de mettre à jour l'analyse réalisée il y a trois ans. Les travaux ont été conduits en 2026, avec le même cabinet de conseil et la même méthodologie d'analyse. Celle-ci s'appuie sur les codes NACE des activités et utilise le modèle GBS (*Global Biodiversity Score*) et les principales pressions définies par l'IPBES (*Intergovernmental Science-Policy Platform on Biodiversity and Ecosystem Services*). L'empreinte ressort à 420 MSA.ppb\* (*Mean Species Abundance*, ppb = *parts per billion*, \* signifie agrégé). Le niveau d'empreinte reste limité et s'explique par le type d'activités de services intellectuels.

Plusieurs sessions de formation Climat, initiées par la Direction RSE du Groupe, ont été réalisées avec l'aide de cabinets externes entre le second semestre 2025 et le premier semestre 2026. L'objectif est de partager avec différents publics internes les dernières données scientifiques, et de co-construire des plans d'actions pour continuer de réduire les impacts environnementaux dans le cadre du plan de transition.

### S – Impact & Équité Sociale

En janvier 2026, le Groupe a mis à la disposition de tous les salariés dans tous les pays l'accès à *Copilot*, afin que chacun puisse se familiariser avec l'IA générative dans le quotidien de ses missions, et découvre en quoi ces outils permettent de gagner du temps et en efficacité. Fin juin 2026, cet outil est utilisé par 99,7% des salariés, auxquels s'ajoutent les autres outils à vocation plus spécifique en fonction des métiers de chacun. Cette utilisation massive s'appuie sur un dispositif de formation en ligne, porté par la plateforme Marcel, intitulé PL.AI, et complété par des ateliers en direct avec des formateurs internes, ces derniers décryptant les bénéfices des nouveaux outils avec des cas pratiques. Ces approches didactiques permettent d'accompagner les salariés dans leur apprentissage, en partageant les connaissances et cas concrets.

Le plaidoyer *Working with Cancer* lancé par le Président du Groupe Arthur Sadoun en janvier 2023 compte désormais

plus de 5 000 entreprises dans le monde et plus de 40 millions de salariés couverts. L'objectif commun est de faire tomber le tabou du cancer<sup>(1)</sup> au travail, de mieux protéger les salariés touchés et de mieux les accompagner (ainsi que les salariés aidants). Début 2026, plusieurs études scientifiques ont mis en évidence la contribution positive que pouvait avoir une activité professionnelle dans l'amélioration de l'état de santé, durant la traversée de la maladie, dès lors que c'était faisable et choisi par les malades.

En juin 2026, le *Women's Forum* a remis au Président de la République Française, en amont du sommet du G7 à Evian, un *Manifesto for Universal Growth and Strategic Competitiveness*, soutenu par plusieurs entreprises. Les deux axes abordés sont, l'IA comme levier de participation économique et sociale, et, la transition environnementale et industrielle comme accélérateur d'égalité entre les femmes et les hommes. Avec toujours le même objectif d'encourager plus de jeunes filles et de femmes à aller vers les métiers de l'IA, de la Tech et de la Data.

### G – Ethique des affaires, Marketing et Technologie Responsables

Aux *Cannes Lions International Festival of Creativity*, qui célèbrent chaque année les créations les plus impactantes en matière de marketing responsable, de nombreuses agences du Groupe ont été récompensées pour leurs campagnes à impact, social et/ou environnemental. L'agence le Pub Milan a été désignée *Agency of the Year 2026*.

Après avoir lancé successivement *Antigreenwashing AI* et *Positive Representation AI*, destinées à aider les collaborateurs dans leur processus de conformité avec les lois et règlements et les bonnes pratiques du secteur, Publicis Groupe, avec 8 entreprises européennes partenaires, a lancé *l'Alliance GenAI Footprint*. L'objectif est de mesurer l'impact environnemental de l'intelligence artificielle générative utilisée dans des contenus. Les recherches sont menées par *Sustainable AI Group (SAIG)*. Les données obtenues sont ensuite intégrées dans les outils EcoLogits de Code Carbon et *e-footprint* créé par Publicis Sapient, et en *open-source* au sein de l'association Boavizta.

Enfin, en juin 2026, pour la 10<sup>ème</sup> édition de VivaTech, co-fondé par Publicis Groupe et les Echos Groupe, cet événement a réuni plus de 200 000 visiteurs de 165 nationalités à Paris – confortant sa place de premier événement européen dans le secteur de la Tech, avec des sessions pendant quatre jours réunissant plus de 15 000 start-ups, et 1 155 speakers. Le *European Centre for AI Excellence* y a été officiellement lancé, porté par le *World Economic Forum* et présidé par Maurice Lévy.

Les actions du Groupe et des agences en matière de RSE sont publiquement accessibles dans la section RSE du site du Groupe et les données sont synthétisées dans la partie *CSR Smart data*.

<sup>(1)</sup> cancer ou maladies graves

## 1.4 FAITS MARQUANTS DE LA PÉRIODE

Le **13 février 2026**, Publicis Groupe a démarré un **programme de rachat d'actions propres** qui s'est finalisé le 24 mars 2026. Dans le cadre de ce programme, Publicis Groupe S.A. a procédé au rachat de 2 396 134 de ses actions pour un montant de 175 millions d'euros. Ce programme a pour objectif de satisfaire aux obligations liées aux plans actuels d'actions gratuites au bénéfice des salariés, sans émettre de nouvelles actions.

En **mars 2026**, le Groupe a annoncé l'acquisition de **Adge.AI**, une entreprise leader dans le domaine de la mesure et de l'intelligence de contenu. Adge.AI propose une solution d'analyse alimentée par l'IA qui optimise les performances des contenus créatifs et vidéo. Elle analyse les données d'engagement et de conversion, identifie les éléments créatifs les plus performants et fournit des enseignements concrets pour orienter la stratégie de contenu et améliorer le ROI des campagnes.

En intégrant Adge.AI à son infrastructure de production, déjà la plus vaste et la plus avancée du secteur, Publicis offrira des capacités de mesure de contenu en temps réel, ainsi que des prévisions sur la performance, activables immédiatement afin d'améliorer l'efficacité et l'impact des contenus.

En **avril 2026**, le Groupe a annoncé l'acquisition de **160over90**, agence de référence spécialisée dans le sport et la culture, qui était une division de WME Group. L'agence accompagne les marques internationales dans leurs stratégies et activations sportives et culturelles, en donnant vie à des moments inoubliables lors d'événements comme le Super Bowl, les Jeux olympiques ou encore la Coupe du Monde. 160over90 sera intégré à Publicis Sports afin de donner naissance à une plateforme mondiale capable de générer des résultats mesurables en connectant les marques à leurs audiences, dans les domaines du sport et de la culture grâce à la puissance combinée des technologies et de la *data* de Publicis.

Le **30 avril 2026**, le **Document d'Enregistrement Universel 2025** a été déposé à l'Autorité des Marchés Financiers. Il est tenu à la disposition du public dans les conditions prévues par la réglementation en vigueur et peut être consulté sur le site [www.publicisgroupe.com](http://www.publicisgroupe.com), ainsi que sur le site de l'AMF ([www.amf-france.org](http://www.amf-france.org)).

En **avril 2026** Publicis a annoncé que son **Assemblée Générale Mixte** se tiendra le 27 mai 2026 à 10 heures, au PublicisCinéma, 133 avenue des Champs-Élysées, Paris 8<sup>e</sup>. L'avis préalable de réunion a été publié au BALO (Bulletin des Annonces Légales Obligatoires) le 22 avril 2026 et contient l'ordre du jour, le projet de résolutions et les principales modalités de participation et de vote à cette Assemblée. L'avis de convocation a été publié au BALO le 6 mai.

Le **27 mai 2026**, Publicis a tenu son **Assemblée générale**. Toutes les résolutions ont été adoptées parmi lesquelles :

- le versement d'un dividende de 3,75 euros par action, en progression de 4,17 % par rapport au dividende versé au titre de l'exercice 2024. Le détachement du dividende est intervenu le 1<sup>er</sup> juillet 2026 et le dividende mis en paiement le 3 juillet 2026 ;
- le renouvellement de Monsieur Tidjane Thiam, membre indépendant du Conseil d'Administration, en qualité d'Administrateur pour une durée de quatre ans ;
- les nominations de Monsieur Benjamin Badinter et Madame Jaime Teevan en qualité d'Administrateurs pour une durée de quatre ans ;
- les rémunérations des mandataires sociaux et du Président-Directeur Général versées au cours de l'exercice 2025 ou attribuées au titre du même exercice ;
- les politiques de rémunération pour 2026 du Président-Directeur Général et des Administrateurs, telles que présentées dans le Document d'Enregistrement Universel 2025.

**En mai 2026, extension d'une ligne de crédit syndiquée :** le Groupe dispose d'une ligne de crédit syndiquée de 2 milliards d'euros, dont la maturité initiale était fixée à juillet 2029, avec deux options d'extension d'un an supplémentaire chacune. La seconde option d'extension d'un an a été exercée, portant la maturité de la ligne à juillet 2031. Au 30 juin 2026, cette ligne n'est pas utilisée.

En **mai 2026**, le Groupe a conclu un accord en vue d'acquérir **LiveRamp**, une plateforme mondiale de collaboration de données qui permet aux entreprises d'unifier, gérer et activer leurs données à travers l'écosystème digital. Conçu pour être interopérable, LiveRamp connecte plus de 25 000 éditeurs et plus de 500 partenaires technologiques dans 14 marchés, et permet à des milliers de marques, distributeurs, plateformes média et fournisseurs de données, de collaborer et de connecter leurs données de manière efficace, performante et sécurisée. Avec LiveRamp, Publicis deviendra un leader de la co-crédation de données, un levier majeur de la transformation agentique des entreprises et une compétence importante à l'ère de l'intelligence artificielle.

## 1.5 EXAMEN DE LA SITUATION FINANCIÈRE ET DU RÉSULTAT

### Compte de résultat consolidé simplifié

| (en millions d'euros)                                                         | S1 2026       | S1 2025       | 2026 vs. 2025 |
|-------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|
| <b>Revenu net</b>                                                             | <b>7 229</b>  | <b>7 152</b>  | <b>+1,1 %</b> |
| Revenu des coûts refacturables                                                | 1 505         | 1 331         | +13,1 %       |
| <b>Revenu</b>                                                                 | <b>8 734</b>  | <b>8 483</b>  | <b>+3,0 %</b> |
| Charges de personnel et coûts des freelances                                  | (4 821)       | (4 835)       | -0,3 %        |
| Autres charges opérationnelles                                                | (2 386)       | (2 147)       | +11,1 %       |
| <b>Marge opérationnelle avant amortissements</b>                              | <b>1 527</b>  | <b>1 501</b>  | <b>+1,7 %</b> |
| Dotation aux amortissements (hors incorporels liés aux acquisitions)          | (266)         | (259)         | +2,7 %        |
| <b>Marge opérationnelle</b>                                                   | <b>1 261</b>  | <b>1 242</b>  | <b>+1,5 %</b> |
| <b>Taux de marge opérationnelle (% du revenu net)</b>                         | <b>17,4 %</b> | <b>17,4 %</b> | <b>-</b>      |
| Dotation aux amortissements des incorporels liés aux acquisitions             | (109)         | (106)         | +2,8 %        |
| Perte de valeur                                                               | (6)           | (35)          |               |
| Autres produits et charges non courants                                       | 3             | 1             |               |
| <b>Résultat opérationnel</b>                                                  | <b>1 149</b>  | <b>1 102</b>  | <b>+4,3 %</b> |
| Résultat financier hors réévaluation des compléments de prix sur acquisitions | (61)          | (43)          |               |
| Réévaluation des compléments de prix sur acquisitions                         | (5)           | 38            |               |
| Quote-part de résultat des sociétés mises en équivalence (nette d'impôt)      | (5)           | 1             |               |
| Impôt sur le résultat                                                         | (281)         | (266)         | +5,6 %        |
| <b>Résultat net</b>                                                           | <b>797</b>    | <b>832</b>    | <b>-4,2 %</b> |
| Résultat de la période attribuable aux :                                      |               |               |               |
| ● Participations ne donnant pas le contrôle                                   | 4             | 8             |               |
| ● Propriétaires de la Société                                                 | 793           | 824           | -3,8 %        |

## Revenu et revenu net du second trimestre 2026

Le revenu de Publicis Groupe pour le second trimestre 2026 est de 4 543 millions d'euros, à comparer à 4 322 millions d'euros au second trimestre 2025. La croissance organique du revenu s'élève à +4,2 %.

Le revenu net pour le second trimestre 2026 est de 3 769 millions d'euros, à comparer à 3 617 millions d'euros au second trimestre 2025. **La croissance organique du revenu net s'établit à +4,8 % sur le trimestre.** Les variations de taux de change ont un impact négatif de 60 millions d'euros. Les acquisitions (nettes de cessions) ont un impact positif de 41 millions d'euros. Sur une base publiée, le revenu net progresse de +4,2 %.

Les services marketing alimentés par l'intelligence artificielle, qui représentent 87 % du revenu net total du

Groupe, continuent à progresser fortement, grâce à une demande croissante de la part des clients, en affichant une croissance organique du revenu net de +6,5 % sur le trimestre. Cela inclut les activités **Connected Media**, qui enregistrent une croissance organique *high single-digit*, et **Intelligent Creativity**, qui enregistre une croissance organique *low single-digit* ce trimestre. À l'instar du secteur du consulting IT, la visibilité réduite des clients sur le plan macroéconomique a continué à retarder les projets de transformation à grande échelle nécessitant d'importants investissements *capex*. En conséquence, les activités **Technology**, qui représentent 13 % du revenu net total, affichent une baisse *mid-single-digit* sur une base organique sur le trimestre.

### / Répartition du revenu net du 2<sup>ème</sup> trimestre par zone géographique

| (en millions d'euros)  | Revenu net   |              | Croissance publiée | Croissance organique |
|------------------------|--------------|--------------|--------------------|----------------------|
|                        | T2 2026      | T2 2025      |                    |                      |
| Amérique du Nord       | 2 289        | 2 192        | +4,4 %             | +5,4 %               |
| Europe                 | 937          | 899          | +4,2 %             | +5,0 %               |
| Asie Pacifique         | 327          | 318          | +2,8 %             | +2,6 %               |
| Moyen-Orient & Afrique | 98           | 104          | -5,8 %             | -8,3 %               |
| Amérique Latine        | 118          | 104          | +13,5 %            | +11,0 %              |
| <b>Total</b>           | <b>3 769</b> | <b>3 617</b> | <b>+4,2 %</b>      | <b>+4,8 %</b>        |

Le revenu net en **Amérique du Nord** est en croissance organique de +5,4 % et +4,4 % sur une base publiée, incluant un effet défavorable lié à l'évolution du taux de change euro / dollar. Les **Etats-Unis**, la géographie la plus importante du Groupe, qui représentent 58 % du revenu net total au T2, enregistrent une forte croissance organique de +5,5 %, portée par une croissance *high single-digit* pour **Connected Media** et une croissance *mid-single-digit* pour **Intelligent Creativity**.

Le revenu net en **Europe** est en croissance organique de +5,0 % et de +4,2 % sur une base publiée. La croissance organique au **Royaume-Uni** s'établit à +2,8 %, La croissance organique de la **France** est en hausse de +4,0 % en excluant la contribution des activités d'affichage dans les transports et Le Drugstore. L'**Allemagne** enregistre une croissance

organique de +3,1 %. L'**Europe Centrale et de l'Est** enregistre une croissance organique de +17,5 %, avec une forte croissance sur l'ensemble des activités.

Le revenu net de la zone **Asie-Pacifique** est en hausse de +2,6 % sur une base organique et en hausse de +2,8 % en données publiées. La **Chine** délivre une forte croissance organique de +7,5 %.

La région **Moyen-Orient & Afrique** enregistre une baisse de -8,3 % sur une base organique et de -5,8 % en données publiées en raison du conflit dans la région.

En **Amérique Latine**, le revenu net est en hausse de +11,0 % en organique et de +13,5 % en données publiées, porté par **Connected Media** et **Intelligent Creativity** tous deux en progression à deux chiffres.

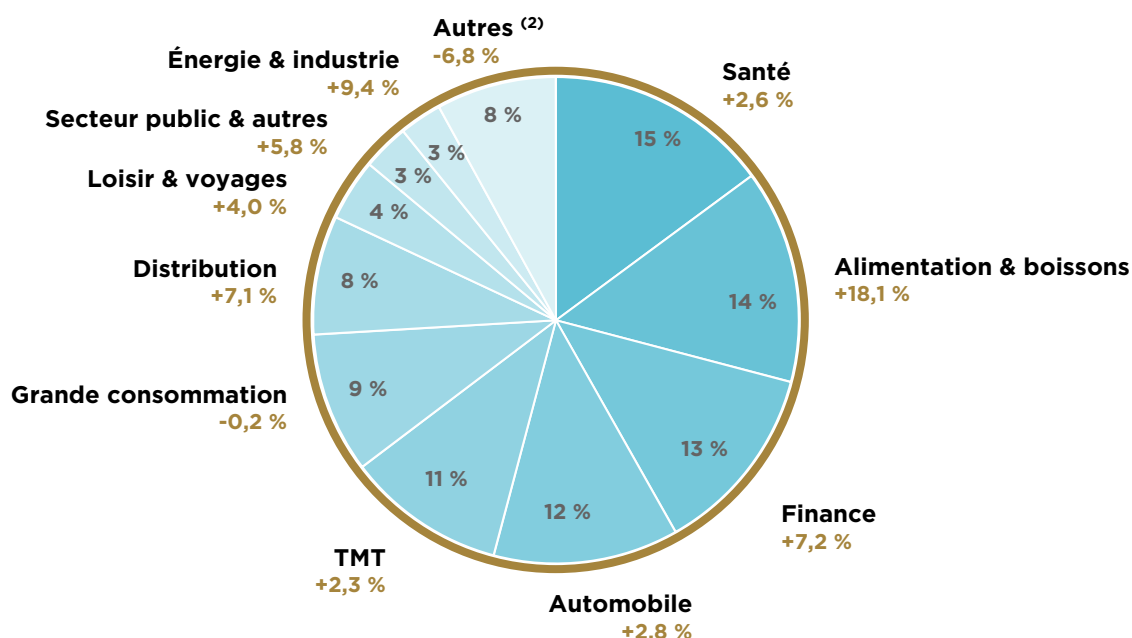
## Revenu et revenu net du premier semestre 2026

Le revenu au premier semestre 2026 est de 8 734 millions d'euros, à comparer à 8 483 millions d'euros au premier semestre 2025. La croissance organique du revenu s'élève à +5,3 %.

Le revenu net au 1<sup>er</sup> semestre 2026 s'élève à 7 229 millions d'euros, à comparer aux 7 152 millions d'euros au

1<sup>er</sup> semestre 2025. **La croissance organique est de +4,7 %.** Les variations de taux de change ont un effet négatif de 328 millions d'euros. Les acquisitions (nettes de cessions) ont un effet positif de 87 millions d'euros. Sur une base publiée, le revenu net est en progression de +1,1 %.

### / Répartition du revenu net du 1<sup>er</sup> semestre 2026 par secteur <sup>(1)</sup>



(1) Croissance à taux de change constant et sur la base du périmètre 2026.

(2) Autres clients et activités diverses (affichage dans les transports, le Drugstore etc.)

### / Répartition du revenu net du 1<sup>er</sup> semestre 2026 par zone géographique

| (en millions d'euros)   | Revenu net   |              | Croissance publiée | Croissance organique |
|-------------------------|--------------|--------------|--------------------|----------------------|
|                         | S1 2026      | S1 2025      |                    |                      |
| Amérique du Nord        | 4 434        | 4 427        | +0,2 %             | +5,0 %               |
| Europe                  | 1 774        | 1 726        | +2,8 %             | +4,5 %               |
| Asie-Pacifique          | 613          | 604          | +1,5 %             | +4,1 %               |
| Moyen-Orient et Afrique | 191          | 207          | -7,7 %             | -6,8 %               |
| Amérique Latine         | 217          | 188          | +15,4 %            | +12,0 %              |
| <b>Total</b>            | <b>7 229</b> | <b>7 152</b> | <b>+1,1 %</b>      | <b>+4,7 %</b>        |

Le revenu net en **Amérique du Nord** a augmenté de +5,0 % sur une base organique au cours du premier semestre (+0,2 % sur une base publiée). Les **États-Unis** ont enregistré une performance très solide à +5,1 %.

L'**Europe** a affiché une croissance organique de +4,5 % (+2,8 % sur une base publiée). Le **Royaume-Uni** a progressé de +4,4 %, la **France** et l'**Allemagne** ont affiché une croissance *low single-digit*, et l'**Europe Centrale et de l'Est** a augmenté de +9,3 % sur une base organique.

Le revenu net de la région **Asie-Pacifique** a augmenté de +4,1 % sur une base organique (+1,5 % sur une base publiée). La **Chine** a enregistré une croissance organique de +9,4 %.

Le revenu net de la région **Moyen-Orient & Afrique** a baissé de -6,8 % sur une base organique (-7,7 % sur une base publiée), et celui de l'**Amérique Latine** a progressé de +12,0 % (+15,4 % sur une base publiée).

## Marge opérationnelle et résultat opérationnel

### Marge opérationnelle

L'**EBITDA** (marge opérationnelle avant amortissements) s'établit à 1 527 millions d'euros au 1<sup>er</sup> semestre 2026, contre 1 501 millions au 1<sup>er</sup> semestre 2025, soit une progression de +1,7 %. Le taux de marge d'EBITDA ressort à 21,1 % du revenu net (+10pdb par rapport à la même période en 2025).

Les **charges de personnel et coûts des freelances** s'élèvent à 4 821 millions d'euros au cours du 1<sup>er</sup> semestre 2026, contre 4 835 millions d'euros en 2025, soit une baisse de -0,3 %. Elles représentent 66,7 % du revenu net du 1<sup>er</sup> semestre 2026, contre 67,6 % en 2025. Les coûts de restructuration s'élèvent à 76 millions d'euros, contre 63 millions d'euros sur la même période en 2025.

Les **autres coûts (autres que les charges de personnel et coûts des freelances)** s'élèvent à 2 652 millions d'euros au cours du 1<sup>er</sup> semestre 2026, et se comparent à 2 406 millions d'euros en 2025. Hors coûts refacturables, le poste s'élève à 1 147 millions d'euros contre 1 075 millions d'euros en 2025, représentant 15,9 % du revenu net à comparer à 15,0 % sur la même période en 2025. Ils incluent :

- Les **autres charges opérationnelles** (hors coûts refacturables et dotations aux amortissements), à hauteur de 881 millions d'euros, incluant 7 millions de coûts d'acquisition relatifs à LiveRamp, qui se comparent à 816 millions d'euros en 2025. Ces coûts représentent 12,2 % du revenu net contre 11,4 % au 1<sup>er</sup> semestre 2025.
- Les **dotations aux amortissements**, à hauteur de 266 millions d'euros, en hausse de 7 millions d'euros par rapport aux 259 millions d'euros en 2025 (principalement en lien avec les projets et investissements informatiques du Groupe).

En conséquence, la **marge opérationnelle** s'établit à 1 261 millions d'euros au 30 juin 2026, en hausse de +1,5 % par rapport à celle de la même période en 2025. Le taux de marge ressort à 17,4 % au 30 juin 2026, comme au 30 juin 2025. Retraité des coûts de transaction de LiveRamp, le taux de marge ressort à 17,5 % au 30 juin 2026, en progression de 17 points de base par rapport à l'année précédente.

Les taux de marge opérationnelle par région s'établissent à 18,5 % en Amérique du Nord (18,7 % en excluant les coûts d'acquisition de LiveRamp), 16,0 % en Europe, 25,0 % en Asie-Pacifique, -9,9 % pour la région Moyen-Orient/Afrique et 10,6 % en Amérique latine.

### Résultat opérationnel

Les **dotations aux amortissements sur immobilisations incorporelles liées aux acquisitions** s'élèvent à 109 millions d'euros sur le 1<sup>er</sup> semestre 2026, relativement stables par rapport aux 106 millions de la même période en 2025.

Les **pertes de valeur** s'élèvent à 6 millions d'euros au 1<sup>er</sup> semestre 2026, et incluent un produit (reprise) de 6 millions d'euros, principalement lié à des fins de contrats immobiliers favorables, et une perte de valeur de 12 millions d'euros sur des actifs incorporels. Les pertes de valeurs s'élevaient à 35 millions d'euros au 30 juin 2025 et concernaient exclusivement la composante liée à l'optimisation du parc immobilier;

Les **autres charges et produits non courants** constituent un produit de 3 millions d'euros à comparer à un produit de 1 million d'euros au 1<sup>er</sup> semestre 2025.

Le **résultat opérationnel** s'élève à 1 149 millions d'euros pour le 1<sup>er</sup> semestre 2026 contre 1 102 millions d'euros pour la même période de l'année précédente.

### Autres postes du compte de résultat

Le **résultat financier**, composé du coût de l'endettement financier net, de la réévaluation des compléments de prix sur acquisitions (*earn-out*) et d'autres charges et produits financiers, est une charge nette de 66 millions d'euros au 30 juin 2026, se comparant à une charge nette de 5 millions d'euros sur la même période en 2025.

- La **charge (nette de produits) sur l'endettement financier net** est de 6 millions d'euros au 30 juin 2026, par rapport à un produit de 15 millions d'euros au 30 juin 2025. Le montant du 1<sup>er</sup> semestre 2026 comprend 66 millions d'euros de charges d'intérêts, en augmentation de 8 millions d'euros par rapport aux 58 millions du 1<sup>er</sup> semestre 2025, et des produits financiers pour 60 millions d'euros, en retrait par rapport aux 73 millions d'euros en 2025.
- Les **autres charges et produits financiers** (hors réévaluation des *earn-outs*) représentent une charge de 55 millions d'euros au 30 juin 2026, et comprennent notamment 41 millions d'euros d'intérêts sur les obligations locatives, et des pertes de change pour 10 millions d'euros. Au 30 juin 2025, les autres charges et produits financiers correspondaient à une charge de 58 millions d'euros, incluant principalement 44 millions d'euros d'intérêts sur les obligations locatives et une charge de 10 millions d'euros également de perte de change.
- La **réévaluation des *earn-outs*** a conduit à enregistrer une charge de 5 millions d'euros au 30 juin 2026, à comparer à un produit de 38 millions d'euros en 2025.

La **quote-part dans le résultat des sociétés mises en équivalence** au 1<sup>er</sup> semestre 2026 est une perte de 5 millions d'euros, contre un bénéfice de 1 million d'euros en 2025.

La **charge d'impôt** est de 281 millions d'euros au 30 juin 2026, découlant de l'application d'un taux d'impôt effectif prévisionnel de 25,9 % pour 2026, contre une charge d'impôt de 266 millions d'euros au 30 juin 2025, au taux d'impôt effectif prévisionnel de 25,1 %.

La part des **participations ne donnant pas le contrôle** dans le résultat net est un bénéfice de 4 millions d'euros au 30 juin 2026 comparé à un bénéfice de 8 millions d'euros au 30 juin 2025.

Au total, le **résultat net part du Groupe** du 1<sup>er</sup> semestre 2026 est un bénéfice de 793 millions d'euros qui se compare à un bénéfice de 824 millions d'euros l'année précédente pour la même période.

Le **bénéfice par action** est de 3,17 euros au 30 juin 2026, comparé à 3,28 euros en 2025.

Le **bénéfice courant par action dilué** s'établit à 3,52 euros, comparé à 3,51 euros en 2025, soit +0,3 %. La progression est de +5,7 % à taux de change constants.

## Situation financière et trésorerie

### Bilan simplifié

| (en millions d'euros)                                         | 30/06/2026    | 31/12/2025    |
|---------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| Goodwill                                                      | 14 133        | 13 293        |
| Immobilisations incorporelles                                 | 857           | 934           |
| Droits d'utilisation relatifs aux contrats de location        | 1 513         | 1 542         |
| Autres actifs non courants                                    | 932           | 951           |
| Impôts courant et différé                                     | (119)         | (85)          |
| Besoin en fonds de roulement                                  | (2 690)       | (3 794)       |
| <b>Total</b>                                                  | <b>14 626</b> | <b>12 841</b> |
| Capitaux propres attribuables aux propriétaires de la Société | 10 519        | 10 447        |
| Participations ne donnant pas le contrôle                     | (23)          | (23)          |
| <b>Total capitaux propres</b>                                 | <b>10 496</b> | <b>10 424</b> |
| Provisions et engagements de retraite                         | 773           | 783           |
| Endettement financier net                                     | 1 215         | (548)         |
| Obligations locatives                                         | 2 142         | 2 182         |
| <b>Total</b>                                                  | <b>14 626</b> | <b>12 841</b> |

Les **capitaux propres consolidés attribuables aux propriétaires de la Société** sont passés de 10 447 millions d'euros au 31 décembre 2025 à 10 519 millions d'euros au 30 juin 2026, sous l'effet des éléments suivants :

- (+) Résultat net du 1<sup>er</sup> semestre 2026 : 793 millions d'euros ;
- (+) Autres éléments du résultat global nets d'impôts (principalement constitués des écarts de conversion) : 356 millions d'euros ;
- (-) Dividendes : 936 millions d'euros ;
- (+) Rémunérations fondées sur des actions, nettes d'impôts : 43 millions d'euros ;
- (-) (Achats) / Ventes d'actions propres : 181 millions d'euros ;
- (-) Acquisitions et engagements de rachats de participations ne donnant pas le contrôle : 3 millions d'euros.

Dans le cadre d'un programme de rachat d'actions propres, Publicis Groupe S.A. a procédé au rachat de 2 396 134 d'actions pour un montant de 175 millions d'euros au cours du 1<sup>er</sup> trimestre 2026. Ce programme a pour objectif de satisfaire aux obligations liées aux plans actuels d'actions gratuites au bénéfice des salariés, sans émettre de nouvelles actions.

Au cours du 1<sup>er</sup> semestre 2025, dans le cadre d'un programme de rachat d'actions propres, Publicis Groupe S.A. avait procédé au rachat de 1 610 899 actions pour un montant de 149 millions d'euros (150 millions d'euros incluant la taxe sur les transactions financières). Ce programme avait le même objectif.

Les **participations ne donnant pas le contrôle** sont négatives, à hauteur de 23 millions d'euros au 30 juin 2026, contre 23 millions d'euros au 31 décembre 2025.

### Endettement financier net

| (en millions d'euros)                                                                         | 30/06/2026   | 31/12/2025   |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| Dettes financières (long terme et court terme)                                                | 3 301        | 3 479        |
| Juste valeur des dérivés de couverture sur Eurobond 2025, 2028 et 2031 <sup>(1)</sup>         | 17           | (5)          |
| Juste valeur des dérivés sur prêts/emprunts intragroupe <sup>(1)</sup>                        | 8            | 9            |
| <b>Total dette financière y compris valeur de marché des dérivés associés</b>                 | <b>3 326</b> | <b>3 483</b> |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie                                                       | (2 111)      | (4 031)      |
| <b>Endettement financier net</b>                                                              | <b>1 215</b> | <b>(548)</b> |
| <b>Endettement net/capitaux propres (y compris participations ne donnant pas le contrôle)</b> | <b>0,12</b>  | <b>n/a</b>   |

(1) Présentés en « Autres actifs financiers courants » et/ou « Autres passifs financiers courants » au bilan consolidé.

L'**endettement financier net** s'établit à 1 215 millions d'euros au 30 juin 2026 (soit un ratio Dette nette / fonds propres de 0,12) à comparer à une position nette de trésorerie positive de 548 millions d'euros au 31 décembre 2025. Pour rappel, la dette nette s'élevait à 1 033 millions d'euros au 30 juin 2025.

La **dette nette moyenne du Groupe** sur 12 mois glissants s'est élevée à 1 131 millions d'euros au 1<sup>er</sup> semestre 2026, en hausse par rapport à une dette nette moyenne de 836 millions d'euros au 1<sup>er</sup> semestre 2025 et 971 millions d'euros sur l'exercice 2025.

## Flux de trésorerie

Les **flux nets de trésorerie liés à l'activité** se sont traduits par un besoin de 794 millions d'euros au 1<sup>er</sup> semestre 2026 contre un besoin de 548 millions d'euros pour la même période de l'année précédente. La variation du besoin en fonds de roulement est négative et s'établit à 2 089 millions d'euros, à comparer à une variation également négative de 1 745 millions d'euros au 1<sup>er</sup> semestre 2025. L'impôt payé ressort à 266 millions d'euros en 2026 contre 350 millions d'euros au 1<sup>er</sup> semestre 2025.

Les **flux nets liés aux opérations d'investissement** comprennent les acquisitions et cessions d'immobilisations corporelles et incorporelles, les acquisitions nettes d'immobilisations financières et les acquisitions et cessions de filiales (nettes de la trésorerie acquise). Le montant net des flux de trésorerie liés aux opérations d'investissement correspond à une utilisation de trésorerie de 763 millions d'euros au 30 juin 2026 contre une utilisation de 559 millions d'euros sur la même période en 2025. Le montant (net de cessions) consacré aux acquisitions de filiales s'est élevé à 663 millions d'euros, incluant notamment les acquisitions de 160over90, Captiv8 et Adge.AI ainsi que 369 millions d'euros de paiements relatifs à des earn-out (concernant principalement Influential, Atomic et BR Media), contre 433 millions d'euros au 1<sup>er</sup> semestre 2025 (montant incluant notamment les acquisitions de Captiv8, BR Media, Lotame, Atomic 212 et Adopt), et 22 millions d'euros de paiements d'earn-out). Les investissements nets en immobilisations corporelles et incorporelles se sont établis à 91 millions d'euros au 30 juin 2026, en baisse par rapport aux 115 millions d'euros du 1<sup>er</sup> semestre 2025.

Les **opérations de financement** se sont traduites par une utilisation de 444 millions d'euros au 1<sup>er</sup> semestre 2026 contre un surplus de 70 millions d'euros à la même période de l'année précédente. Le surplus de l'année dernière avait pour origine l'encaissement net généré par l'émission obligataire de 1 250 millions d'euros de juin 2025, net du remboursement d'une autre tranche obligataire de 750 millions d'euros. Le flux sortant de cash est principalement lié aux rachats (nets) d'actions propres qui ont généré une utilisation de cash de 181 millions d'euros (contre une utilisation de 149 millions d'euros en 2025), liée principalement au programme de rachat qui s'est déroulé au cours du 1<sup>er</sup> trimestre et qui a conduit à l'acquisition de 2 396 134 actions propres pour un montant total de 175 millions d'euros. Les remboursements de dettes locatives et les intérêts y afférents s'élèvent à 219 millions d'euros au 30 juin 2026, en légère diminution par rapport aux 232 millions sur la même période en 2025. Les intérêts nets décaissés se sont élevés à 39 millions d'euros sur le 1<sup>er</sup> semestre 2026, contre un décaissement de 22 millions d'euros sur la même période en 2025.

Au total, la **position de trésorerie** du Groupe nette des soldes créditeurs de banques a diminué de 1 920 millions d'euros au cours du 1<sup>er</sup> semestre 2026 contre une diminution de 1 436 millions d'euros sur la même période de l'année précédente.

En incluant les lignes de crédit mobilisables à court terme, la **liquidité disponible pour le Groupe** s'élève à 4 111 millions d'euros au 30 juin 2026 contre 6 031 millions d'euros au 31 décembre 2025 et 4 206 millions d'euros au 30 juin 2025. Pour rappel, le Groupe dispose d'une ligne de crédit syndiquée de 2 milliards d'euros, à maturité juillet 2031. Au 30 juin 2026, cette ligne n'est pas utilisée.

## Free cash flow

Le tableau ci-dessous présente le calcul du *free cash flow* du Groupe.

| (en millions d'euros)                                                   | S1 2026      | S1 2025      |
|-------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| <b>Marge opérationnelle avant amortissements</b>                        | <b>1 527</b> | <b>1 501</b> |
| Intérêts financier payés, nets                                          | (39)         | (22)         |
| Remboursements des obligations locatives et intérêts associés           | (219)        | (232)        |
| Impôt payé                                                              | (266)        | (350)        |
| Autres                                                                  | 38           | 46           |
| <b>Flux de trésorerie générés par l'activité avant variation du BFR</b> | <b>1 041</b> | <b>943</b>   |
| Investissements en immobilisations (nets)                               | (91)         | (115)        |
| <b>Free cash flow avant variation du BFR</b>                            | <b>950</b>   | <b>828</b>   |

Le **free cash flow** du Groupe, avant variation du besoin en fonds de roulement (BFR), s'établit à 950 millions euros au 30 juin 2026 (+19,9% à taux de change constants), notamment en raison de la diminution de l'impôt payé de l'ordre de 84 millions d'euros et de la croissance de la marge opérationnelle avant amortissements qui progresse de 26 millions d'euros.

La réduction des **impôts payés** à 266 millions d'euros par rapport à 350 millions d'euros au 1<sup>er</sup> semestre 2025 est principalement localisée aux Etats-Unis pour 86 millions d'euros.

Les **remboursements de dettes locatives** et les intérêts y afférent s'élèvent à 219 millions d'euros au 30 juin 2026, en diminution de 13 millions d'euros par rapport aux 232 millions d'euros du 1<sup>er</sup> semestre 2025.

Les **intérêts financiers nets** constituent un décaissement de 39 millions d'euros au 1<sup>er</sup> semestre 2026, par rapport à un décaissement de 22 millions d'euros sur la même période en 2025, en raison de la diminution des produits financiers.

Les **investissements nets en immobilisations corporelles et incorporelles** se sont établis à 91 millions d'euros au 30 juin 2026, en retrait, par rapport aux 115 millions du 1<sup>er</sup> semestre 2025.

## Transactions avec les parties liées

Les transactions avec les parties liées concernent principalement celles réalisées avec les entreprises associées. Il n'y a pas eu de changements significatifs dans les transactions avec les parties liées au cours du 1<sup>er</sup> semestre 2026, à l'exception de la cession des participations

détenues par le Groupe dans les sociétés mises en équivalence SCB TechX Co. Ltd. et ZAG Ltd (pour respectivement 40 % et 20 %) et de l'acquisition des 51% de participations restantes dans la société mise en équivalence JJLabs LLC, désormais détenue à 100%.

## Publicis Groupe S.A. (société mère du Groupe)

### Bilan simplifié

| (en milliers d'euros)              | 30 juin 2026     | 31 décembre 2025 |
|------------------------------------|------------------|------------------|
| Immobilisations incorporelles      | 1 855            | 1 874            |
| Immobilisations corporelles        | 6 040            | 6 250            |
| Immobilisations financières        | 6 113 135        | 6 197 854        |
| <b>Actif immobilisé</b>            | <b>6 121 030</b> | <b>6 205 978</b> |
| Besoin en fonds de roulement       | (935 755)        | (236)            |
| <b>TOTAL</b>                       | <b>5 185 275</b> | <b>6 205 742</b> |
| Capitaux propres                   | 3 387 788        | 4 350 899        |
| Provisions pour risques et charges | 1 743            | 1 758            |
| Endettement financier net          | 1 795 744        | 1 853 085        |
| <b>TOTAL</b>                       | <b>5 185 275</b> | <b>6 205 742</b> |

### Compte de résultat simplifié

| (en milliers d'euros)                                                       | 30 juin 2026<br>(6 mois) | 30 juin 2025<br>(6 mois) |
|-----------------------------------------------------------------------------|--------------------------|--------------------------|
| Production vendue                                                           | 19 390                   | 19 264                   |
| Autres produits et reprises sur amortissements, dépréciations et provisions | 113 240                  | 118 360                  |
| <b>Total des produits d'exploitation</b>                                    | <b>132 630</b>           | <b>137 624</b>           |
| <b>Total des charges d'exploitation</b>                                     | <b>(133 813)</b>         | <b>(137 970)</b>         |
| <b>Résultat d'exploitation</b>                                              | <b>(1 183)</b>           | <b>(346)</b>             |
| Total des produits financiers                                               | 9 568                    | 8 262                    |
| Total des charges financières                                               | (40 035)                 | (33 893)                 |
| <b>Résultat financier</b>                                                   | <b>(30 467)</b>          | <b>(25 631)</b>          |
| <b>Résultat courant avant impôt</b>                                         | <b>(31 650)</b>          | <b>(25 977)</b>          |
| Résultat exceptionnel                                                       | -                        | -                        |
| Impôts sur les bénéfices                                                    | 4 993                    | 1 763                    |
| <b>Résultat net de la période</b>                                           | <b>(26 657)</b>          | <b>(24 214)</b>          |

Le total des **produits d'exploitation** s'élève à 133 millions d'euros au 30 juin 2026, contre 138 millions pour la même période de l'année précédente. Il comprend le chiffre d'affaires, composé exclusivement de loyers immobiliers et d'honoraires pour services d'assistance aux filiales du Groupe, pour un montant de 19 millions d'euros, comme au 30 juin 2025, et des refacturations et autres produits pour 113 millions d'euros (contre 118 millions au 30 juin 2025), la majeure partie de ces derniers éléments n'ayant pas d'impact au niveau du résultat de la Société, car ayant une contrepartie au niveau des charges d'exploitation. La diminution provient d'un montant inférieur de refacturations aux agences du Groupe des livraisons d'actions gratuites dans le cadre des plans attribués aux salariés.

Les **charges d'exploitation** s'élèvent à 134 millions d'euros au 30 juin 2026 contre 138 millions d'euros sur la même période de l'année précédente. En excluant les refacturations de plans en actions gratuites, elles sont en augmentation de l'ordre de 1 million d'euros.

En conséquence, le **résultat d'exploitation** est une perte de 1 million d'euros au 1<sup>er</sup> semestre 2026, contre une perte de 0,3 million d'euros en 2025.

Les **produits financiers** s'élèvent à 10 millions d'euros au 30 juin 2026 contre 8 millions d'euros l'année précédente, notamment grâce aux revenus des comptes courants de *cash-pool* avec l'Irlande.

Les **charges financières** s'élèvent à 40 millions d'euros au 30 juin 2026, contre 34 millions d'euros l'année précédente. Cette évolution est liée, pour la plus grande partie, aux intérêts des Eurobond 2029 et 2032 qui génèrent une charge supplémentaire de 17 millions d'euros, et qui ont été en partie compensés par la diminution de la charge d'intérêt relative au *cash-pool* du Groupe et aux prêts intragroupe.

Le **résultat financier** s'établit ainsi à une charge nette de 30 millions d'euros au 30 juin 2026 comparé à une charge nette de 26 millions d'euros sur la même période de l'exercice précédent.

Le **résultat courant avant impôt** est une perte de 32 millions d'euros au 30 juin 2026, contre une perte de 26 millions d'euros sur la même période en 2025.

Après prise en compte d'un gain **d'impôt** net de 5 millions d'euros provenant de l'intégration fiscale française, le **résultat net de Publicis Groupe S.A.**, société mère du Groupe, ressort en perte de 27 millions d'euros au 30 juin 2026 contre une perte de 24 millions d'euros au 30 juin 2025.

## 1.6 ÉVÉNEMENTS POST-CLÔTURE

Il n'y a pas d'évènement postérieur à la clôture.

## 1.7 PERSPECTIVES

Grâce à des gains de budgets significatifs enregistrés au cours des 18 derniers mois, dont plusieurs gains importants au premier semestre 2026, le Groupe **relève son objectif de croissance organique du revenu net pour 2026**. Le Groupe vise désormais une croissance organique **entre +4,5 % et +5 %** pour l'ensemble de l'année, contre une fourchette de +4 % à +5 % précédemment.

Cet objectif représente une accélération séquentielle au second semestre 2026, en tenant compte d'une base de comparaison de 40 points de base plus élevée au S2 2025 par rapport au S1 2025.

Concernant ses ratios financiers, le Groupe **réaffirme son objectif de taux de marge opérationnelle pour 2026**, en légère amélioration par rapport au niveau de 18,2 % en 2025, tout en maintenant un niveau d'investissement élevé.

Le Groupe **anticipe un free cash flow pour 2026** de 2,2 milliards d'euros environ contre 2,1 milliards d'euros environ précédemment, avant variation du besoin en fonds de roulement et sur la base d'une parité de change de 1,155 dollar par euro.

Ces niveaux constitueraient de nouveaux records pour les ratios financiers du Groupe.

Le Groupe dispose de toutes les conditions nécessaires pour maintenir cette performance au-delà de 2026, et réitère ses objectifs pour 2027 et 2028 de croissance annuelle moyenne à taux de change constant du revenu net et du BNPA ajusté de +7 % à +8 % et de +8 % à +10 % respectivement.



Chapitre

# 2. COMPTES CONSOLIDÉS SEMESTRIELS CONDENSÉS AU 30 JUIN 2026

|     |                                              |    |     |                                                                  |    |
|-----|----------------------------------------------|----|-----|------------------------------------------------------------------|----|
| 2.1 | COMPTE DE RÉSULTAT<br>CONSOLIDÉ              | 18 | 2.5 | TABLEAU DE VARIATION DES<br>CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS          | 22 |
| 2.2 | ÉTAT DE RÉSULTAT GLOBAL<br>CONSOLIDÉ         | 19 | 2.6 | NOTES ANNEXES AUX COMPTES<br>CONSOLIDÉS SEMESTRIELS<br>CONDENSÉS | 23 |
| 2.3 | BILAN CONSOLIDÉ                              | 20 |     |                                                                  |    |
| 2.4 | TABLEAU DES FLUX DE<br>TRÉSORERIE CONSOLIDÉS | 21 |     |                                                                  |    |

## 2.1 COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ

| (en millions d'euros)                                                                           | Notes     | 30 juin 2026<br>(6 mois) | 30 juin 2025<br>(6 mois) | 31 décembre 2025<br>(12 mois) |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|--------------------------|--------------------------|-------------------------------|
| <b>Revenu net <sup>(1)</sup></b>                                                                | <b>4</b>  | <b>7 229</b>             | <b>7 152</b>             | <b>14 547</b>                 |
| Revenu des coûts refacturables                                                                  |           | 1 505                    | 1 331                    | 2 852                         |
| <b>Revenu</b>                                                                                   | <b>4</b>  | <b>8 734</b>             | <b>8 483</b>             | <b>17 399</b>                 |
| Charges de personnel et coûts des freelances                                                    | 5         | (4 821)                  | (4 835)                  | (9 590)                       |
| Autres charges opérationnelles                                                                  | 6         | (2 386)                  | (2 147)                  | (4 641)                       |
| <b>Marge opérationnelle avant amortissements</b>                                                |           | <b>1 527</b>             | <b>1 501</b>             | <b>3 168</b>                  |
| Dotation aux amortissements (hors incorporels liés aux acquisitions)                            | 7         | (266)                    | (259)                    | (520)                         |
| <b>Marge opérationnelle</b>                                                                     |           | <b>1 261</b>             | <b>1 242</b>             | <b>2 648</b>                  |
| Dotation aux amortissements des incorporels liés aux acquisitions                               | 7         | (109)                    | (106)                    | (212)                         |
| Perte de valeur                                                                                 | 7         | (6)                      | (35)                     | (37)                          |
| Autres produits et charges non courants                                                         | 8         | 3                        | 1                        | (5)                           |
| <b>Résultat opérationnel</b>                                                                    |           | <b>1 149</b>             | <b>1 102</b>             | <b>2 394</b>                  |
| Charges sur endettement financier                                                               | 9         | (66)                     | (58)                     | (115)                         |
| Produits sur endettement financier                                                              | 9         | 60                       | 73                       | 123                           |
| Réévaluation des compléments de prix sur acquisitions                                           | 9         | (5)                      | 38                       | (59)                          |
| Autres charges et produits financiers                                                           | 9         | (55)                     | (58)                     | (108)                         |
| <b>Résultat financier</b>                                                                       |           | <b>(66)</b>              | <b>(5)</b>               | <b>(159)</b>                  |
| Quote-part de résultat des sociétés mises en équivalence (nette d'impôt)                        |           | (5)                      | 1                        | 3                             |
| <b>Résultat avant impôt</b>                                                                     |           | <b>1 078</b>             | <b>1 098</b>             | <b>2 238</b>                  |
| Impôt sur le résultat                                                                           | 10        | (281)                    | (266)                    | (577)                         |
| <b>Résultat net</b>                                                                             |           | <b>797</b>               | <b>832</b>               | <b>1 661</b>                  |
| <i>Résultat net de la période attribuable aux :</i>                                             |           |                          |                          |                               |
| ● Participations ne donnant pas le contrôle                                                     |           | 4                        | 8                        | 8                             |
| ● Propriétaires de la Société                                                                   |           | 793                      | 824                      | 1 653                         |
| <b>Données par action (en euros) – Résultat net attribuable aux propriétaires de la Société</b> | <b>11</b> |                          |                          |                               |
| Nombre d'actions                                                                                |           | 250 029 194              | 251 389 723              | 251 135 472                   |
| Bénéfice net par action                                                                         |           | 3,17                     | 3,28                     | 6,58                          |
| Nombre d'actions dilué                                                                          |           | 251 676 436              | 253 471 482              | 253 343 182                   |
| Bénéfice net par action – dilué                                                                 |           | 3,15                     | 3,25                     | 6,52                          |

(1) Revenu net : revenu après déduction des coûts refacturables aux clients. Ces coûts concernent essentiellement des activités de production et de média, ainsi que des frais divers à la charge des clients. Ces éléments refacturables aux clients ne faisant pas partie du périmètre d'analyse des opérations, l'indicateur revenu net est le plus pertinent pour la mesure de la performance opérationnelle des activités du Groupe.

## 2.2 ÉTAT DE RÉSULTAT GLOBAL CONSOLIDÉ

| (en millions d'euros)                                                        | 30 juin 2026<br>(6 mois) | 30 juin 2025<br>(6 mois) | 31 décembre 2025<br>(12 mois) |
|------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|--------------------------|-------------------------------|
| <b>Résultat net de la période (a)</b>                                        | <b>797</b>               | <b>832</b>               | <b>1 661</b>                  |
| <b>Éléments du résultat global qui ne seront pas reclassés en résultat</b>   |                          |                          |                               |
| ● Réévaluation du passif net relatif aux régimes à prestations définies      | 13                       | 3                        | 9                             |
| ● Impôt lié                                                                  | (2)                      | -                        | (2)                           |
| <b>Éléments du résultat global susceptibles d'être reclassés en résultat</b> |                          |                          |                               |
| ● Réévaluation des instruments de couverture                                 | 18                       | (66)                     | (83)                          |
| ● Écarts de conversion de consolidation                                      | 334                      | (1 194)                  | (1 242)                       |
| ● Impôt lié                                                                  | (5)                      | 17                       | 21                            |
| <b>Total des autres éléments du résultat global (b)</b>                      | <b>358</b>               | <b>(1 240)</b>           | <b>(1 297)</b>                |
| <b>Résultat global de la période (a) + (b)</b>                               | <b>1 155</b>             | <b>(408)</b>             | <b>364</b>                    |
| <i>Résultat global de la période attribuable aux :</i>                       |                          |                          |                               |
| ● Participations ne donnant pas le contrôle                                  | 6                        | 3                        | 2                             |
| ● Propriétaires de la Société                                                | 1 149                    | (411)                    | 362                           |

2

## 2.3 BILAN CONSOLIDÉ

| (en millions d'euros)                                                | Notes     | 30 juin 2026  | 31 décembre 2025 |
|----------------------------------------------------------------------|-----------|---------------|------------------|
| <b>Actif</b>                                                         |           |               |                  |
| Goodwill                                                             | 12        | 14 133        | 13 293           |
| Immobilisations incorporelles                                        |           | 857           | 934              |
| Droits d'utilisation relatifs aux contrats de location               | 17        | 1 513         | 1 542            |
| Immobilisations corporelles                                          |           | 583           | 596              |
| Impôts différés actifs                                               |           | 209           | 221              |
| Titres mis en équivalence                                            |           | 45            | 68               |
| Autres actifs financiers non courants                                |           | 304           | 287              |
| <b>Actifs non courants</b>                                           |           | <b>17 644</b> | <b>16 941</b>    |
| Stocks et en-cours de production                                     |           | 710           | 530              |
| Créances clients                                                     |           | 16 399        | 15 904           |
| Actifs sur contrats                                                  |           | 2 124         | 1 580            |
| Créances d'impôt courant                                             |           | 210           | 235              |
| Autres actifs financiers courants                                    |           | 189           | 169              |
| Autres créances et actifs courants                                   |           | 751           | 620              |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie                              |           | 2 111         | 4 031            |
| <b>Actifs courants</b>                                               |           | <b>22 494</b> | <b>23 069</b>    |
| <b>Total de l'actif</b>                                              |           | <b>40 138</b> | <b>40 010</b>    |
| <b>Passif</b>                                                        |           |               |                  |
| Capital                                                              |           | 102           | 102              |
| Réserves consolidées, part du Groupe                                 |           | 10 417        | 10 345           |
| <b>Capitaux propres attribuables aux propriétaires de la Société</b> | <b>13</b> | <b>10 519</b> | <b>10 447</b>    |
| Participations ne donnant pas le contrôle                            |           | (23)          | (23)             |
| <b>Total capitaux propres</b>                                        |           | <b>10 496</b> | <b>10 424</b>    |
| Dettes financières à plus d'un an                                    | 16        | 3 117         | 3 082            |
| Obligations locatives à plus d'un an                                 | 17        | 1 804         | 1 819            |
| Impôts différés passifs                                              |           | 204           | 229              |
| Engagements de retraites et autres avantages à plus d'un an          | 15        | 274           | 275              |
| Provisions à long terme                                              | 14        | 303           | 288              |
| <b>Passifs non courants</b>                                          |           | <b>5 702</b>  | <b>5 693</b>     |
| Dettes financières à moins d'un an                                   | 16        | 184           | 397              |
| Obligations locatives à moins d'un an                                | 17        | 338           | 363              |
| Dettes fournisseurs                                                  |           | 19 266        | 19 866           |
| Passifs sur contrats                                                 |           | 747           | 656              |
| Passif d'impôt courant                                               |           | 334           | 312              |
| Engagements de retraites et autres avantages à moins d'un an         | 15        | 17            | 22               |
| Provisions à court terme                                             | 14        | 179           | 198              |
| Autres passifs financiers courants                                   | 13        | 1 100         | 157              |
| Autres dettes et passifs courants                                    |           | 1 775         | 1 922            |
| <b>Passifs courants</b>                                              |           | <b>23 940</b> | <b>23 893</b>    |
| <b>Total du passif</b>                                               |           | <b>40 138</b> | <b>40 010</b>    |

## 2.4 TABLEAU DES FLUX DE TRÉSORERIE CONSOLIDÉS

| (en millions d'euros)                                                       | Notes | 30 juin 2026<br>(6 mois) | 30 juin 2025<br>(6 mois) | 31 décembre 2025<br>(12 mois) |
|-----------------------------------------------------------------------------|-------|--------------------------|--------------------------|-------------------------------|
| <b>Flux de trésorerie liés à l'activité</b>                                 |       |                          |                          |                               |
| Résultat net                                                                |       | 797                      | 832                      | 1 661                         |
| Neutralisation des produits et charges calculés:                            |       |                          |                          |                               |
| Impôt sur le résultat                                                       | 10    | 281                      | 266                      | 577                           |
| Résultat financier                                                          | 9     | 66                       | 5                        | 159                           |
| Moins-values (plus-values) de cession d'actifs (avant impôt)                |       | (3)                      | (1)                      | 7                             |
| Dotation aux amortissements et pertes de valeur                             | 7     | 381                      | 400                      | 769                           |
| Rémunérations fondées sur des actions                                       | 5     | 44                       | 54                       | 89                            |
| Autres produits et charges calculés                                         |       | (13)                     | (11)                     | (19)                          |
| Quote-part de résultat des sociétés mises en équivalence                    |       | 5                        | (1)                      | (3)                           |
| Dividendes reçus des sociétés mises en équivalence                          |       | 3                        | 3                        | 5                             |
| Impôt payé                                                                  |       | (266)                    | (350)                    | (536)                         |
| Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité <sup>(1)</sup>   |       | (2 089)                  | (1 745)                  | 234                           |
| <b>Flux net de trésorerie lié à l'activité (I)</b>                          |       | <b>(794)</b>             | <b>(548)</b>             | <b>2 943</b>                  |
| <b>Flux de trésorerie liés aux opérations d'investissement</b>              |       |                          |                          |                               |
| Acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles                 |       | (92)                     | (116)                    | (250)                         |
| Cessions d'immobilisations corporelles et incorporelles                     |       | 1                        | 1                        | 1                             |
| Acquisitions nettes d'immobilisations financières                           |       | (20)                     | (11)                     | (22)                          |
| Acquisitions de filiales, nette de la trésorerie acquise                    | 3     | (663)                    | (433)                    | (670)                         |
| Cessions de filiales                                                        | 3     | 11                       | -                        | 1                             |
| <b>Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement (II)</b>      |       | <b>(763)</b>             | <b>(559)</b>             | <b>(940)</b>                  |
| <b>Flux de trésorerie liés aux opérations de financement</b>                |       |                          |                          |                               |
| Dividendes versés aux actionnaires de la Société                            | 13    | -                        | -                        | (903)                         |
| Dividendes versés aux participations ne donnant pas le contrôle             |       | (6)                      | (5)                      | (9)                           |
| Encaissements provenant de nouveaux emprunts                                | 16    | 1                        | 1 249                    | 1 249                         |
| Remboursements des emprunts                                                 | 16    | -                        | (753)                    | (757)                         |
| Remboursements des obligations locatives                                    | 17    | (178)                    | (188)                    | (367)                         |
| Intérêts payés sur obligations locatives                                    | 17    | (41)                     | (44)                     | (86)                          |
| Intérêts financiers payés                                                   | 16    | (98)                     | (97)                     | (97)                          |
| Intérêts financiers encaissés                                               |       | 59                       | 75                       | 123                           |
| Rachats de participations ne donnant pas le contrôle                        | 16    | -                        | (18)                     | (18)                          |
| (Achats)/Ventes nets d'actions propres                                      | 13    | (181)                    | (149)                    | (147)                         |
| <b>Flux net de trésorerie lié aux opérations de financement (III)</b>       |       | <b>(444)</b>             | <b>70</b>                | <b>(1 012)</b>                |
| <b>Incidence des variations de taux de change (IV)</b>                      |       | <b>81</b>                | <b>(399)</b>             | <b>(603)</b>                  |
| <b>Variation de la trésorerie consolidée (I + II + III + IV)</b>            |       | <b>(1 920)</b>           | <b>(1 436)</b>           | <b>388</b>                    |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie au 1 <sup>er</sup> janvier          |       | 4 031                    | 3 644                    | 3 644                         |
| Soldes créditeurs de banques au 1 <sup>er</sup> janvier                     |       | (1)                      | (2)                      | (2)                           |
| <b>Trésorerie à l'ouverture (V)</b>                                         |       | <b>4 030</b>             | <b>3 642</b>             | <b>3 642</b>                  |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie à la clôture                        |       | 2 111                    | 2 206                    | 4 031                         |
| Soldes créditeurs de banques à la clôture                                   |       | (1)                      | -                        | (1)                           |
| <b>Trésorerie à la clôture (VI)</b>                                         |       | <b>2 110</b>             | <b>2 206</b>             | <b>4 030</b>                  |
| <b>Variation de la trésorerie consolidée (VI - V)</b>                       |       | <b>(1 920)</b>           | <b>(1 436)</b>           | <b>388</b>                    |
| (1) Détail de la variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité |       |                          |                          |                               |
| Variation des stocks et en-cours de production                              |       | (96)                     | (245)                    | (208)                         |
| Variation des créances clients et actifs sur contrats                       |       | (471)                    | 137                      | (1 950)                       |
| Variation des autres actifs courants                                        |       | 12                       | (55)                     | (46)                          |
| Variation des dettes fournisseurs                                           |       | (1 183)                  | (1 318)                  | 2 343                         |
| Variation des provisions et autres passifs courants                         |       | (351)                    | (264)                    | 95                            |
| <b>Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité</b>           |       | <b>(2 089)</b>           | <b>(1 745)</b>           | <b>234</b>                    |

## 2.5 TABLEAU DE VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS

| Nombre d'actions en circulation | (en millions d'euros)                                                                             | Capital social | Réserves liées au capital | Réserve de conversion | Réserve de coût de couverture | Réserves et résultats consolidés | Capitaux propres attribuables aux propriétaires de la Société | Participations ne donnant pas le contrôle | Total capitaux propres |
|---------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|---------------------------|-----------------------|-------------------------------|----------------------------------|---------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|------------------------|
| <b>250 739 747</b>              | <b>1er janvier 2025</b>                                                                           | <b>102</b>     | <b>3 283</b>              | <b>218</b>            | <b>62</b>                     | <b>7 395</b>                     | <b>11 060</b>                                                 | <b>(24)</b>                               | <b>11 036</b>          |
|                                 | Résultat net                                                                                      | -              | -                         | -                     | -                             | 824                              | <b>824</b>                                                    | 8                                         | <b>832</b>             |
|                                 | Autres éléments du résultat global nets d'impôts                                                  | -              | -                         | (1 189)               | (49)                          | 3                                | <b>(1 235)</b>                                                | (5)                                       | <b>(1 240)</b>         |
|                                 | <b>Résultat global de la période</b>                                                              | <b>-</b>       | <b>-</b>                  | <b>(1 189)</b>        | <b>(49)</b>                   | <b>827</b>                       | <b>(411)</b>                                                  | <b>3</b>                                  | <b>(408)</b>           |
| -                               | Dividendes                                                                                        | -              | -                         | -                     | -                             | (903)                            | <b>(903)</b>                                                  | (5)                                       | <b>(908)</b>           |
| -                               | Paiements fondés sur des actions réglés en instruments de capitaux propres                        | -              | -                         | -                     | -                             | 51                               | <b>51</b>                                                     | -                                         | <b>51</b>              |
|                                 | Effet des acquisitions et des engagements de rachat des participations ne donnant pas le contrôle | -              | -                         | -                     | -                             | (17)                             | <b>(17)</b>                                                   | (1)                                       | <b>(18)</b>            |
| 78 692                          | (Achats)/Ventes d'actions propres                                                                 | -              | -                         | -                     | -                             | (149)                            | <b>(149)</b>                                                  | -                                         | <b>(149)</b>           |
| <b>250 818 439</b>              | <b>30 juin 2025</b>                                                                               | <b>102</b>     | <b>3 283</b>              | <b>(971)</b>          | <b>13</b>                     | <b>7 204</b>                     | <b>9 631</b>                                                  | <b>(27)</b>                               | <b>9 604</b>           |
| <b>250 869 883</b>              | <b>1er janvier 2026</b>                                                                           | <b>102</b>     | <b>3 283</b>              | <b>(1 018)</b>        | <b>-</b>                      | <b>8 080</b>                     | <b>10 447</b>                                                 | <b>(23)</b>                               | <b>10 424</b>          |
|                                 | Résultat net                                                                                      | -              | -                         | -                     | -                             | 793                              | <b>793</b>                                                    | 4                                         | <b>797</b>             |
|                                 | Autres éléments du résultat global nets d'impôts                                                  | -              | -                         | 332                   | 13                            | 11                               | <b>356</b>                                                    | 2                                         | <b>358</b>             |
|                                 | <b>Résultat global de la période</b>                                                              | <b>-</b>       | <b>-</b>                  | <b>332</b>            | <b>13</b>                     | <b>804</b>                       | <b>1 149</b>                                                  | <b>6</b>                                  | <b>1 155</b>           |
| -                               | Dividendes                                                                                        | -              | -                         | -                     | -                             | (936)                            | <b>(936)</b>                                                  | (6)                                       | <b>(942)</b>           |
| -                               | Paiements fondés sur des actions réglés en instruments de capitaux propres                        | -              | -                         | -                     | -                             | 43                               | <b>43</b>                                                     | -                                         | <b>43</b>              |
|                                 | Effet des acquisitions et des engagements de rachat des participations ne donnant pas le contrôle | -              | -                         | -                     | -                             | (3)                              | <b>(3)</b>                                                    | -                                         | <b>(3)</b>             |
| -                               | Exercices de bons de souscription d'actions                                                       | -              | -                         | -                     | -                             | -                                | <b>-</b>                                                      | -                                         | <b>-</b>               |
| (1 148 804)                     | (Achats)/Ventes d'actions propres                                                                 | -              | -                         | -                     | -                             | (181)                            | <b>(181)</b>                                                  | -                                         | <b>(181)</b>           |
| <b>249 721 079</b>              | <b>30 juin 2026</b>                                                                               | <b>102</b>     | <b>3 283</b>              | <b>(686)</b>          | <b>13</b>                     | <b>7 807</b>                     | <b>10 519</b>                                                 | <b>(23)</b>                               | <b>10 496</b>          |

# NOTES ANNEXES AUX COMPTES CONSOLIDÉS SEMESTRIELS CONDENSÉS

Publicis Groupe SA (la « Société ») est une société anonyme à Conseil d'Administration régie par les articles L. 225-17 à L. 225-56 du Code de commerce. Le siège social est situé au 133, avenue des Champs-Élysées, 75008 Paris, France.

Les états financiers consolidés de la Société comprennent la Société et ses filiales (l'ensemble désigné comme « le Groupe »). Le Groupe est présent sur l'ensemble de la chaîne de valeur du marketing et de la communication, du conseil stratégique à l'exécution. La stratégie du Groupe est d'être le partenaire privilégié de ses clients grâce à une approche intégrée leur permettant d'accroître leur part de marché et d'accélérer leur développement dans une nouvelle ère du commerce.

## Note 1 Règles et méthodes comptables

En application du règlement européen n° 1606/2002 du 19 juillet 2002, les comptes consolidés résumés du Groupe au 30 juin 2026 ont été préparés conformément à la norme IAS 34 « Information financière intermédiaire » telle qu'adoptée par l'Union Européenne (UE) et publiée par l'IASB (International Accounting Standards Board). Ils doivent être lus en relation avec les derniers états financiers annuels de l'exercice clos le 31 décembre 2025 du Groupe, présentés dans le document d'enregistrement universel déposé auprès de l'Autorité des marchés financiers (AMF) le 30 avril 2026 (« document d'enregistrement universel 2025 », pages 259 à 334).

Ils ne comprennent pas toutes les informations nécessaires à un jeu complet d'états financiers préparé selon les normes IFRS. Ils comprennent toutefois une sélection de notes expliquant les événements et opérations significatifs en vue d'appréhender les modifications intervenues dans la situation financière et la performance du Groupe depuis les derniers états financiers annuels.

Les comptes consolidés semestriels au 30 juin 2026 ainsi que les notes y afférentes ont été arrêtés par le Conseil d'Administration du 15 juillet 2026.

Les états financiers consolidés sont présentés en euros qui est la monnaie fonctionnelle de la Société. Les montants sont arrondis au million d'euros le plus proche, sauf indication contraire.

### 1.1 Nouvelles normes et interprétations applicables

#### Conformité avec les normes IFRS telles qu'adoptées par l'Union européenne et les normes IFRS publiées par l'IASB

Les comptes semestriels sont établis suivant les mêmes principes que les comptes annuels, sous réserve des spécificités de la norme IAS 34 et de l'application de nouvelles normes mentionnées ci-dessous.

Pour les périodes présentées, les normes et interprétations adoptées par l'Union européenne sont alignées avec celles

publiées par l'IASB (International Accounting Standards Board), à l'exception des textes en cours d'adoption, qui n'ont pas d'impact sur les comptes du Groupe. Ainsi, les comptes du Groupe respectent à la fois les normes IFRS adoptées par l'Union européenne et celles publiées par l'IASB.

#### Nouvelles normes et interprétations applicables

L'application par le Groupe des nouvelles normes et interprétations obligatoires pour les exercices ouverts à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2026, n'a pas d'impact significatif sur les états financiers du Groupe et concerne :

- les modifications d'IFRS 9 et IFRS 7 – Contrats d'achat d'énergie renouvelable (publié par l'IASB le 18 décembre 2024) ;
- les modifications d'IFRS 9 et IFRS 7 – Classification et évaluation des instruments financiers (publié par l'IASB le 30 mai 2024) ;
- les améliorations annuelles – IFRS 1, IFRS 7, IFRS 9, IFRS 10 et IAS 7 (publiées par l'IASB le 18 juillet 2024).

#### Évolution future du référentiel comptable

Au 30 juin 2026, le Groupe n'a pas appliqué par anticipation de nouvelle norme ou interprétation. Le Groupe ne s'attend pas à ce que l'adoption des normes IFRS futures ait une incidence majeure sur les états financiers des futures périodes à l'exception d'IFRS 18.

En avril 2024, l'IASB a publié IFRS 18 « Présentation et informations à fournir dans les états financiers », qui remplace IAS 1 « Présentation des états financiers » pour les exercices ouverts à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2027 et qui a été approuvée par l'Union Européenne le 13 février 2026. Cette nouvelle norme introduit des exigences renforcées en matière de présentation du compte de résultat, notamment à travers une structuration autour de trois catégories principales — opérationnel, investissement et financement — ainsi que de nouvelles obligations relatives aux mesures de performance définies par la direction (*Management-defined Performance Measures* ou « MPM ») et aux principes d'agrégation et de désagrégation de l'information financière.

Le Groupe a conclu que son activité principale consiste à fournir à ses clients des services de publicité, marketing, communication, médias, transformation digitale et technologies. En conséquence, la catégorie opérationnelle comprendra l'ensemble des produits et charges liés à cette activité, y compris certains éléments actuellement classés en résultat financier et directement générés par celle-ci. Le Groupe présente actuellement ses charges opérationnelles par nature et prévoit de maintenir cette présentation sous IFRS 18, la direction estimant qu'elle reflète le mieux son modèle économique fondé sur les services et sa structure de coûts.

Les principaux impacts attendus concernent :

- la présentation du compte de résultat, notamment l'introduction de nouveaux sous-totaux obligatoires définis par la norme, comme le résultat avant financement et impôt. De plus, une catégorie investissement sera introduite et comprendra notamment la quote-part de résultat des sociétés mises en équivalence, ainsi que les produits et charges des investissements financiers et de la trésorerie et des équivalents de trésorerie ;
- le reclassement de certains produits et charges entre les catégories opérationnel, d'investissement et de financement, notamment la catégorie opérationnelle comprendra certains éléments actuellement classés en résultat financier comme les réévaluations des compléments de prix sur acquisitions ;
- la présentation et les informations à fournir relatives aux indicateurs de performance définis par le management (Management-defined Performance Measures "MPM") ;
- le renforcement des informations en annexe relatives à la désagrégation de certains postes présentés actuellement dans les états financiers ;
- la modification du point de départ retenu pour la présentation des flux de trésorerie opérationnels selon la méthode indirecte, afin de l'aligner sur le nouveau sous-total de résultat opérationnel défini par IFRS 18.

L'analyse des impacts d'IFRS 18 est toujours en cours (y compris sur l'identification des MPM) et pourra évoluer

jusqu'à la date de première application de la norme, notamment au regard des éventuelles décisions de l'IFRS Interpretations Committee qui pourraient être publiées d'ici cette échéance. Le Groupe poursuit les travaux nécessaires à l'adaptation de ses processus de reporting et de ses systèmes d'information, notamment de son outil de consolidation, afin de se conformer aux nouvelles exigences d'IFRS 18. Le Groupe a ainsi engagé la refonte de certains éléments de son architecture de reporting, notamment par la création de comptes de reporting complémentaires au sein de son système de consolidation ainsi que par l'élaboration d'un plan de comptes révisé aligné sur les exigences de présentation et d'information à fournir introduites par IFRS 18.

## 1.2 Recours aux jugements et estimations

La situation financière et les résultats du Groupe dépendent des méthodes comptables, hypothèses, estimations et jugements retenus lors de l'élaboration des comptes consolidés. Les estimations et les hypothèses sous-jacentes sont réexaminées de façon continue. L'impact des changements d'estimation est comptabilisé de manière prospective.

Le Groupe fonde ses estimations sur son expérience passée ainsi que sur un ensemble d'autres hypothèses jugées raisonnables au regard des circonstances afin d'évaluer les valeurs à retenir pour les actifs et passifs du Groupe. Les résultats réels ultérieurs pourraient être différents.

Les jugements significatifs exercés par le Groupe pour appliquer les méthodes comptables et les principales sources d'incertitude des estimations sont identiques à ceux décrits dans les derniers états financiers annuels.

En particulier, le Groupe ne s'attend pas à ce que ces sources d'incertitude liées aux estimations soient affectées de manière significative par les changements macroéconomiques, technologiques, sociaux et climatiques à venir.

## Note 2 Contexte macro-économique

Au 1<sup>er</sup> semestre 2026, le Groupe a évolué dans un environnement mondial caractérisé par une croissance modérée et une incertitude accrue, dans un contexte marqué par le renforcement des tensions géopolitiques, notamment au Moyen-Orient, ainsi que par une fragmentation persistante des échanges internationaux. Ces évolutions ont contribué à une volatilité accrue des marchés financiers, des prix de l'énergie et des perspectives économiques globales.

Dans l'industrie de la communication et du marketing, ces incertitudes continuent de peser sur la visibilité des investissements, malgré des tendances structurelles favorables liées à la transformation digitale et à l'intelligence artificielle.

Dans ce contexte, le Groupe a maintenu une performance solide, soutenue par la diversification de ses activités, et le développement de ses offres data et technologiques, ainsi que par des acquisitions et des partenariats ciblés. La visibilité offerte par ces perspectives permet de considérer que les évolutions macroéconomiques, géopolitiques et réglementaires observées au cours du semestre ne constituent pas, à ce stade, un indicateur de perte de valeur.

## Note 3 Variations du périmètre de consolidation

### 3.1 Acquisitions du premier semestre 2026

En mai 2026, le Groupe a réalisé sa principale acquisition de la période en acquérant 100% de 160over90, une agence globale de marketing sportif et culturel. Cette opération lui permet de se doter d'une plateforme mondiale intégrée, combinant data, technologie et activation, afin de mieux connecter les marques à leurs audiences.

Au 30 juin 2026, l'identification et l'évaluation des actifs et passifs identifiables acquis n'ont pas encore été finalisées. En conséquence, l'intégralité de l'écart entre la contrepartie transférée et la juste valeur des actifs nets identifiables est provisoirement comptabilisée en goodwill, pour un montant de 352 millions d'euros (voir note 12).

Les travaux d'allocation du prix d'acquisition seront réalisés au cours du second semestre 2026. Le goodwill provisoire ainsi comptabilisé est donc susceptible d'être ajusté dans le délai d'un an suivant la date d'acquisition, en fonction des informations complémentaires qui pourraient être obtenues sur les faits et circonstances existant à la date d'acquisition.

Sur le 1<sup>er</sup> semestre 2026, les flux de trésorerie liés à l'ensemble des acquisitions sont les suivants :

| (en millions d'euros)                                                        | 30 juin 2026<br>(6 mois) |
|------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|
| Contrepartie versée en trésorerie                                            | 310                      |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie des entités acquises                 | (16)                     |
| Complément de prix versés en trésorerie relatif aux acquisitions antérieures | 369                      |
| <b>Acquisitions de filiales, nette de la trésorerie acquise</b>              | <b>663</b>               |

Les acquisitions de la période ont contribué pour moins de 1 % au revenu net consolidé du 1<sup>er</sup> semestre 2026 et pour moins de 1 % au résultat net attribuable aux propriétaires de la Société.

Les frais liés aux acquisitions sont comptabilisés en « autres charges opérationnelles ».

### 3.2 Acquisitions du premier semestre 2025

Les principales acquisitions de la période étaient les suivantes :

- en avril 2025, celle de Lotame Solutions, Inc. à 100 %, acteur indépendant spécialisé dans les données et les solutions d'identification numérique, dans le cadre de la stratégie d'intelligence artificielle de Publicis Groupe ;
- en avril 2025, celle de BR Media à 100 %, une entreprise de marketing d'influence basée au Brésil et active en Amérique latine disposant d'un réseau structuré de plusieurs centaines de milliers de créateurs dans la région ;
- en mai 2025, celle de Captiv8 à 100 %, une plateforme mondiale spécialisée dans le marketing d'influence, facilitant la mise en relation entre marques, créateurs de contenu et leurs audiences.

Les goodwill provisoires relatifs à ces acquisitions sont présentés en note 12.

Sur le 1<sup>er</sup> semestre 2025, les flux de trésorerie liés aux acquisitions étaient les suivants :

| (en millions d'euros)                                                        | 30 juin 2025<br>(6 mois) |
|------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|
| Contrepartie versée en trésorerie                                            | 460                      |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie des entités acquises                 | (49)                     |
| Complément de prix versés en trésorerie relatif aux acquisitions antérieures | 22                       |
| <b>Acquisitions de filiales, nette de la trésorerie acquise</b>              | <b>433</b>               |

Les acquisitions de la période avaient contribué pour moins de 1 % au revenu net consolidé du 1<sup>er</sup> semestre 2025 et pour moins de 1 % au résultat net attribuable aux propriétaires de la Société.

Les frais liés aux acquisitions ont été comptabilisés en « autres charges opérationnelles ».

### 3.3 Cessions des premiers semestres 2026 et 2025

Sur le 1<sup>er</sup> semestre 2026, le Groupe n'a pas réalisé de cession significative.

Sur le 1<sup>er</sup> semestre 2025, le Groupe n'avait pas réalisé de cession significative.

## Note 4 Revenu et revenu net

Le Groupe accompagne ses clients sur l'ensemble des problématiques marketing grâce à ses expertises dans les métiers de la créativité, des médias, de la data et de la transformation digitale. Pour proposer dans chaque pays l'offre unique qui combine l'ensemble des expertises du Groupe, Publicis a défini dix marchés principaux : États-Unis, Canada, Royaume-Uni, France, DACH (Allemagne, Autriche

et Suisse), Asie-Pacifique, Afrique-Moyen-Orient, Europe Centrale et de l'Est, Europe de l'Ouest et Amérique latine.

Cette organisation par pays correspond aux secteurs opérationnels regroupés en cinq secteurs reportables (voir note 20) : Amérique du Nord, Europe, Asie-Pacifique, Moyen-Orient et Afrique, et Amérique latine.

| (en millions d'euros) | Amérique du Nord | Europe | Asie-Pacifique | Moyen-Orient et Afrique | Amérique latine | 30 juin 2026 (6 mois) |
|-----------------------|------------------|--------|----------------|-------------------------|-----------------|-----------------------|
| Revenu                | 4 999            | 2 346  | 814            | 290                     | 285             | 8 734                 |
| Revenu net            | 4 434            | 1 774  | 613            | 191                     | 217             | 7 229                 |

| (en millions d'euros) | Amérique du Nord | Europe | Asie-Pacifique | Moyen-Orient et Afrique | Amérique latine | 30 juin 2025 (6 mois) |
|-----------------------|------------------|--------|----------------|-------------------------|-----------------|-----------------------|
| Revenu                | 5 010            | 2 187  | 772            | 286                     | 228             | 8 483                 |
| Revenu net            | 4 427            | 1 726  | 604            | 207                     | 188             | 7 152                 |

Au 1<sup>er</sup> semestre 2026, les revenus des coûts refacturables de 1 505 millions d'euros (1 331 millions d'euros au 1<sup>er</sup> semestre 2025) trouvent leurs contreparties pour 1 441 millions d'euros en autres charges opérationnelles (1 272 millions

d'euros au 1<sup>er</sup> semestre 2025) et 64 millions d'euros en dotations aux amortissements (hors incorporels liés aux acquisitions) (59 millions d'euros au 1<sup>er</sup> semestre 2025).

## Note 5 Charges de personnel, coûts des freelances et effectifs

Les charges de personnel incluent les salaires, appointements, commissions, primes, intéressements, congés payés ainsi que l'estimation des bonus et les charges liées aux paiements fondés sur des actions (plans d'actions

gratuites) et les charges liées aux retraites (hors effet net de désactualisation présenté en autres produits et charges financiers).

| (en millions d'euros)                                  | 30 juin 2026 (6 mois) | 30 juin 2025 (6 mois) |
|--------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| Rémunérations                                          | (3 749)               | (3 798)               |
| Charges sociales                                       | (615)                 | (601)                 |
| Avantages postérieurs à l'emploi                       | (134)                 | (129)                 |
| Charges relatives aux paiements fondés sur des actions | (44)                  | (54)                  |
| Coûts de restructuration                               | (76)                  | (63)                  |
| <b>Charge de personnel</b>                             | <b>(4 618)</b>        | <b>(4 645)</b>        |
| Coûts des freelances                                   | (203)                 | (190)                 |
| <b>Charge de personnel et coûts des freelances</b>     | <b>(4 821)</b>        | <b>(4 835)</b>        |

### / Répartition des effectifs par zone géographique

|                         | 30 juin 2026   | 31 décembre 2025 | 30 juin 2025   |
|-------------------------|----------------|------------------|----------------|
| Amérique du Nord        | 32 804         | 32 355           | 32 079         |
| Europe                  | 26 894         | 26 040           | 25 834         |
| Asie Pacifique          | 38 281         | 38 765           | 37 435         |
| Moyen-Orient et Afrique | 4 783          | 4 451            | 4 690          |
| Amérique latine         | 13 020         | 12 468           | 11 812         |
| <b>Total</b>            | <b>115 782</b> | <b>114 079</b>   | <b>111 850</b> |

## Note 6 Autres charges opérationnelles

Ce poste regroupe toutes les charges externes autres que les achats de production et de médias lorsque le Groupe intervient en tant qu'agent. Il comprend notamment des frais refacturables pour 1 441 millions d'euros au 1<sup>er</sup> semestre 2026 contre 1 272 millions d'euros au 1<sup>er</sup> semestre 2025.

Il inclut également les coûts directement attribuables aux services rendus, les coûts informatiques, les impôts (à l'exception des impôts sur les bénéfices), les taxes et versements assimilés, les dotations et reprises sur provisions ainsi que les frais liés aux acquisitions, dont 7 millions d'euros relatifs à LiveRamp (voir note 18).

## Note 7 Dotations aux amortissements et pertes de valeur

| (en millions d'euros)                                                                                         | 30 juin 2026<br>(6 mois) | 30 juin 2025<br>(6 mois) |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|--------------------------|
| Dotation aux amortissements des autres immobilisations incorporelles (hors incorporels liés aux acquisitions) | (43)                     | (36)                     |
| Dotation aux amortissements des immobilisations corporelles                                                   | (63)                     | (65)                     |
| Dotation aux amortissements des droits d'utilisation                                                          | (160)                    | (158)                    |
| <b>Dotation aux amortissements (hors incorporels liés aux acquisitions)</b>                                   | <b>(266)</b>             | <b>(259)</b>             |
| <b>Dotation aux amortissements des incorporels liés aux acquisitions</b>                                      | <b>(109)</b>             | <b>(106)</b>             |
| Pertes de valeur sur les actifs incorporels et actifs incorporels liés aux acquisitions                       | (12)                     | —                        |
| Pertes et gains de valeur liées aux contrats immobiliers                                                      | 6                        | (35)                     |
| <b>Pertes de valeur</b>                                                                                       | <b>(6)</b>               | <b>(35)</b>              |
| <b>Total des dotations aux amortissements et pertes de valeur</b>                                             | <b>(381)</b>             | <b>(400)</b>             |

### Pertes de valeur sur les goodwill et les actifs incorporels et actifs incorporels liés aux acquisitions

Un indice de perte de valeur a été identifié au cours de la période, en lien avec la décision de cesser l'utilisation d'une plateforme technologique développée en interne fournissant des services de messagerie, au profit d'un prestataire externe. En conséquence, une dépréciation a été comptabilisée pour la valeur nette comptable de l'actif incorporel, soit 12 millions d'euros.

Aucun autre indicateur de perte de valeur n'a été identifié et aucun test de dépréciation n'a été effectué.

### Pertes et gains de valeur liées aux contrats immobiliers

Dans le cadre du programme d'optimisation des locaux visant à regrouper les agences sur un ou plusieurs sites dans les principaux pays, il a été nécessaire de vider des espaces loués. En conséquence, les droits d'utilisation concernant les espaces vacants ainsi que les agencements attachés à ces espaces avaient fait l'objet de pertes de valeur au cours des périodes précédentes.

Au 1<sup>er</sup> semestre 2026, le Groupe a constaté des reprises de pertes de valeur pour un montant total de 6 millions d'euros (5 millions d'euros nets d'impôts), relatives principalement à des fins de contrats favorables (voir note 17).

La perte de valeur comptabilisée au 1<sup>er</sup> semestre 2025 s'élevait à 35 millions d'euros (26 millions d'euros nets d'impôts), dont 24 millions d'euros au titre des droits d'utilisation et 7 millions d'euros au titre des agencements. Les frais à payer tels que les charges locatives et éventuelles taxes sur locaux vacants pour 4 millions d'euros étaient inclus dans les provisions sur engagements immobiliers (voir note 14).

## Note 8 Autres produits et charges non courants

| (en millions d'euros)                                    | 30 juin 2026<br>(6 mois) | 30 juin 2025<br>(6 mois) |
|----------------------------------------------------------|--------------------------|--------------------------|
| Plus-values (moins-values) sur cessions d'actifs         | 1                        | 1                        |
| Autres produits et (charges) non courants                | 2                        | —                        |
| <b>Total des autres produits et charges non courants</b> | <b>3</b>                 | <b>1</b>                 |

Au 1<sup>er</sup> semestre 2026, les plus-values sur cessions d'actifs sont principalement liées aux cessions des participations détenues par le Groupe dans les sociétés mises en équivalence SCB TechX Co. Ltd et Zag Ltd. Les autres produits non courants correspondent principalement à la remise à la juste valeur des titres précédemment détenus de la société mise en équivalence JJLabs LLC suite à l'acquisition des 51 % de participations restantes.

Au 1<sup>er</sup> semestre 2025, les autres produits et charges non courants étaient non significatifs.

## Note 9 Résultat financier

| (en millions d'euros)                                                                | 30 juin 2026<br>(6 mois) | 30 juin 2025<br>(6 mois) |
|--------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|--------------------------|
| Charges d'intérêts sur emprunts et découverts bancaires                              | (66)                     | (58)                     |
| Produits de trésorerie et d'équivalents de trésorerie                                | 48                       | 52                       |
| Produits (charges) sur dérivés                                                       | 12                       | 21                       |
| <b>Charges sur endettement financier</b>                                             | <b>(66)</b>              | <b>(58)</b>              |
| <b>Produits sur endettement financier</b>                                            | <b>60</b>                | <b>73</b>                |
| <b>Coût de l'endettement financier net</b>                                           | <b>(6)</b>               | <b>15</b>                |
| Charges d'intérêts sur obligations locatives                                         | (41)                     | (44)                     |
| Variation de juste valeur des actifs financiers                                      | 1                        | 1                        |
| Pertes et gains de change (y compris variation de la juste valeur des dérivés)       | (10)                     | (10)                     |
| Autres                                                                               | (5)                      | (5)                      |
| <b>Autres charges et produits financiers</b>                                         | <b>(55)</b>              | <b>(58)</b>              |
| <b>Résultat financier hors réévaluation des compléments de prix sur acquisitions</b> | <b>(61)</b>              | <b>(43)</b>              |
| <b>Réévaluation des compléments de prix sur acquisitions</b>                         | <b>(5)</b>               | <b>38</b>                |
| <b>Résultat financier</b>                                                            | <b>(66)</b>              | <b>(5)</b>               |

## Note 10 Impôt sur le résultat

La charge d'impôt sur le résultat du 1<sup>er</sup> semestre 2026 est calculée en appliquant au résultat avant impôt de la période intermédiaire le taux d'impôt effectif estimé pour l'exercice complet.

| (en millions d'euros)                                            |            | 30 juin 2026<br>(6 mois) | 30 juin 2025<br>(6 mois) |
|------------------------------------------------------------------|------------|--------------------------|--------------------------|
| <b>Résultat avant impôt des entreprises consolidées</b>          |            | <b>1 083</b>             | <b>1 097</b>             |
| Réévaluations des compléments de prix sur acquisitions           |            | 5                        | (38)                     |
| Principales transactions non courantes sans base fiscale         |            | (2)                      | —                        |
| <b>Résultat avant impôt des entreprises consolidées retraité</b> | <b>A</b>   | <b>1 086</b>             | <b>1 059</b>             |
| Impôt constaté au compte de résultat                             |            | (281)                    | (266)                    |
| <b>Impôt constaté au compte de résultat retraité</b>             | <b>B</b>   | <b>(281)</b>             | <b>(266)</b>             |
| <b>Taux effectif d'impôt</b>                                     | <b>B/A</b> | <b>25,9 %</b>            | <b>25,1 %</b>            |

Pour rappel, le taux d'impôt effectif de l'exercice 2025 (12 mois) s'élevait à 25,1 %.

## Note 11 Bénéfice net par action

### / Bénéfice net par action (BNPA) - de base et dilué

| (en millions d'euros, sauf les actions)                                                        |            | 30 juin 2026<br>(6 mois) | 30 juin 2025<br>(6 mois) |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|--------------------------|--------------------------|
| <b>Bénéfice net retenu pour le calcul du BNPA</b>                                              |            |                          |                          |
| <b>Résultat net attribuable aux propriétaires de la Société</b>                                | <b>A</b>   | <b>793</b>               | <b>824</b>               |
| <i>Impact des instruments dilutifs :</i>                                                       |            |                          |                          |
| ● Économies de frais financiers liés à la conversion des instruments de dettes, nettes d'impôt |            | -                        | -                        |
| <b>Résultat net attribuable aux propriétaires de la Société - dilué</b>                        | <b>B</b>   | <b>793</b>               | <b>824</b>               |
| <b>Nombre d'actions retenu pour le calcul du BNPA</b>                                          |            |                          |                          |
| Nombre d'actions au 1 <sup>er</sup> janvier                                                    |            | 254 311 860              | 254 311 860              |
| Actions propres à déduire (moyenne sur l'exercice)                                             |            | (4 282 666)              | (2 922 137)              |
| <b>Nombre d'actions moyen retenu pour le calcul</b>                                            | <b>C</b>   | <b>250 029 194</b>       | <b>251 389 723</b>       |
| <i>Impact des instruments dilutifs :</i>                                                       |            |                          |                          |
| ● Actions gratuites dilutives                                                                  |            | 1 647 242                | 2 081 759                |
| <b>Nombre d'actions - dilué (en euros)</b>                                                     | <b>D</b>   | <b>251 676 436</b>       | <b>253 471 482</b>       |
| <b>Bénéfice net par action</b>                                                                 | <b>A/C</b> | <b>3,17</b>              | <b>3,28</b>              |
| <b>Bénéfice net par action - dilué</b>                                                         | <b>B/D</b> | <b>3,15</b>              | <b>3,25</b>              |

### / Bénéfice net courant par action (de base et dilué)

| (en millions d'euros, sauf les actions)                                                                                           |            | 30 juin 2026<br>(6 mois) | 30 juin 2025<br>(6 mois) |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|--------------------------|--------------------------|
| <b>Bénéfice net retenu pour le calcul du BNPA courant <sup>(1)</sup></b>                                                          |            |                          |                          |
| <b>Résultat net attribuable aux propriétaires de la Société</b>                                                                   |            | <b>793</b>               | <b>824</b>               |
| <i>Éléments exclus :</i>                                                                                                          |            |                          |                          |
| ● Amortissement des incorporels liés aux acquisitions, net d'impôt                                                                |            | 82                       | 79                       |
| ● Perte de valeur, nette d'impôt                                                                                                  |            | 4                        | 26                       |
| ● Principales plus ou moins-values de cession et d'ajustement de juste valeur des actifs financiers <sup>(2)</sup> , nets d'impôt |            | (4)                      | (1)                      |
| ● Réévaluation des compléments de prix d'acquisition                                                                              |            | 5                        | (38)                     |
| ● Coûts d'acquisition LiveRamp, nets d'impôt                                                                                      |            | 5                        | -                        |
| <b>Résultat net courant attribuable aux propriétaires de la Société</b>                                                           | <b>E</b>   | <b>885</b>               | <b>890</b>               |
| <i>Impact des instruments dilutifs :</i>                                                                                          |            |                          |                          |
| ● Économies de frais financiers liés à la conversion des instruments de dette, nettes d'impôt                                     |            | -                        | -                        |
| <b>Résultat net courant attribuable aux propriétaires de la Société - dilué</b>                                                   | <b>F</b>   | <b>885</b>               | <b>890</b>               |
| <b>Nombre d'actions retenu pour le calcul du BNPA</b>                                                                             |            |                          |                          |
| Nombre d'actions au 1 <sup>er</sup> janvier                                                                                       |            | 254 311 860              | 254 311 860              |
| Actions créées sur l'exercice                                                                                                     |            | -                        | -                        |
| Actions propres à déduire (moyenne sur l'exercice)                                                                                |            | (4 282 666)              | (2 922 137)              |
| <b>Nombre d'actions moyen retenu pour le calcul</b>                                                                               | <b>C</b>   | <b>250 029 194</b>       | <b>251 389 723</b>       |
| <i>Impact des instruments dilutifs :</i>                                                                                          |            |                          |                          |
| ● Actions gratuites dilutives                                                                                                     |            | 1 647 242                | 2 081 759                |
| <b>Nombre d'actions - dilué (en euros)</b>                                                                                        | <b>D</b>   | <b>251 676 436</b>       | <b>253 471 482</b>       |
| <b>Bénéfice net courant par action <sup>(1)</sup></b>                                                                             | <b>E/C</b> | <b>3,54</b>              | <b>3,54</b>              |
| <b>Bénéfice net courant par action - dilué <sup>(1)</sup></b>                                                                     | <b>F/D</b> | <b>3,52</b>              | <b>3,51</b>              |

(1) BNPA après élimination des pertes de valeur, de l'amortissement des incorporels liés aux acquisitions, des principales plus (moins)-values de cession et d'ajustement de juste valeur des actifs financiers et de la réévaluation des compléments de prix et des coûts d'acquisition LiveRamp en 2026.

(2) Au 30 juin 2026, les plus-values de cession et autres éléments non courants s'élèvent à 3 millions d'euros et les ajustements de juste valeur des actifs financiers s'élèvent à 1 million d'euros. Au 30 juin 2025, il n'y avait pas de plus-values de cession significative et les ajustements de juste valeur des actifs financiers s'élevaient à 1 million d'euros.

## Note 12 Goodwill

| (en millions d'euros)                                      | Valeur brute  | Perte de valeur | Valeur nette  |
|------------------------------------------------------------|---------------|-----------------|---------------|
| <b>31 décembre 2024</b>                                    | <b>15 450</b> | <b>(1 607)</b>  | <b>13 843</b> |
| Acquisitions <sup>(1)</sup>                                | 502           | -               | 502           |
| Variations pendant la période d'affectation <sup>(2)</sup> | (17)          | -               | (17)          |
| Change                                                     | (1 478)       | 159             | (1 319)       |
| <b>30 juin 2025</b>                                        | <b>14 457</b> | <b>(1 448)</b>  | <b>13 009</b> |
| <b>31 décembre 2025</b>                                    | <b>14 737</b> | <b>(1 444)</b>  | <b>13 293</b> |
| Acquisitions <sup>(1)</sup>                                | 443           | -               | 443           |
| Variations pendant la période d'affectation <sup>(2)</sup> | 19            | -               | 19            |
| Change                                                     | 421           | (43)            | 378           |
| <b>30 juin 2026</b>                                        | <b>15 620</b> | <b>(1 487)</b>  | <b>14 133</b> |

(1) Au 1<sup>er</sup> semestre 2026, la variation liée aux acquisitions de la période correspond principalement au goodwill provisoire de 160over90, pour 352 millions d'euros. Au 1<sup>er</sup> semestre 2025, cette variation provenait principalement des goodwill provisoires de Lotame Solutions, Inc., BR Media et Captiv8 pour respectivement 96 millions d'euros, 116 millions d'euros et 153 millions d'euros.

(2) Les variations sont liées à la réévaluation des compléments de prix et à l'ajustement des bilans d'ouverture pendant la période d'affectation.

## Note 13 Capitaux propres

### / Capital social de la Société

| (en actions)                                                 | 30 juin 2026       | 31 décembre 2025   |
|--------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|
| Capital social au 1 <sup>er</sup> janvier                    | 254 311 860        | 254 311 860        |
| Augmentation de capital                                      | -                  | -                  |
| <b>Actions composant le capital social en fin de période</b> | <b>254 311 860</b> | <b>254 311 860</b> |
| Auto-détention en fin de période                             | (4 590 781)        | (3 441 977)        |
| <b>Actions en circulation en fin de période</b>              | <b>249 721 079</b> | <b>250 869 883</b> |

Le capital social de Publicis Groupe SA s'élève au 30 juin 2026 à 101 724 744 euros, divisé en 254 311 860 actions de 0,40 euro de nominal.

### Variation des actions propres

Les actions propres détenues en portefeuille à la clôture, y compris celles détenues dans le cadre du contrat de liquidité, sont portées en déduction des capitaux propres.

Le portefeuille d'actions auto-détenues a évolué comme suit au cours des années 2026 et 2025 :

|                                                                    | Nombre d'actions | Valeur<br>(millions d'euros) | Variation de<br>trésorerie<br>(millions d'euros) |
|--------------------------------------------------------------------|------------------|------------------------------|--------------------------------------------------|
| <b>Actions propres détenues au 31 décembre 2024</b>                | <b>3 572 113</b> | <b>300</b>                   |                                                  |
| Cessions et livraisons d'actions gratuites                         | (1 678 821)      | (123)                        | -                                                |
| Rachats d'actions propres                                          | 1 610 899        | 150                          | (150)                                            |
| Mouvements réalisés dans le cadre du contrat de liquidité          | (10 770)         | (1)                          | 1                                                |
| <b>Actions propres détenues au 30 juin 2025</b>                    | <b>3 493 421</b> | <b>326</b>                   | <b>(149)</b>                                     |
| <b>Actions propres détenues au 31 décembre 2025</b> <sup>(1)</sup> | <b>3 441 977</b> | <b>321</b>                   | <b>(147)</b>                                     |
| Cessions et livraisons d'actions gratuites                         | (1 316 960)      | (119)                        | -                                                |
| Rachats d'actions propres                                          | 2 396 134        | 175                          | (175)                                            |
| Mouvements réalisés dans le cadre du contrat de liquidité          | 69 630           | 6                            | (6)                                              |
| <b>Actions propres détenues au 30 juin 2026</b> <sup>(1)</sup>     | <b>4 590 781</b> | <b>383</b>                   | <b>(181)</b>                                     |

(1) Y compris 93 530 actions détenues au titre du contrat de liquidité au 30 juin 2026. Au 31 décembre 2025, il y avait 23 900 actions détenues au titre du contrat de liquidité.

### Rachats d'actions propres

Au cours du 1<sup>er</sup> semestre 2026, dans le cadre d'un programme de rachat d'actions propres, Publicis Groupe S.A. a procédé au rachat de 2 396 134 actions pour un montant de 175 millions d'euros (175 millions d'euros incluant la taxe sur les transactions financières). Ce programme a pour objectif de satisfaire aux obligations liées aux plans actuels d'actions gratuites au bénéfice des salariés, sans émettre de nouvelles actions.

Au cours du 1<sup>er</sup> semestre 2025, dans le cadre d'un programme de rachat d'actions propres, Publicis Groupe S.A. avait procédé au rachat de 1 610 899 actions pour un montant de 149 millions d'euros (150 millions d'euros incluant la taxe sur les transactions financières). Ce programme avait le même objectif.

### Dividendes votés et proposés

Conformément aux décisions de l'Assemblée Générale Mixte du 27 mai 2026, Publicis Groupe S.A. a procédé le 3 juillet 2026 au paiement d'un dividende de 3,75 euros par action, entièrement payé en numéraire.

Un montant de 936 millions d'euros a été comptabilisé en dette au 30 juin 2026, en « Autres passifs financiers courants ».

## Note 14 Provisions et passifs éventuels

| (en millions d'euros)     | Restructuration | Engagements<br>immobiliers <sup>(1)</sup> | Risques et litiges | Autres provisions | Total      |
|---------------------------|-----------------|-------------------------------------------|--------------------|-------------------|------------|
| <b>31 décembre 2024</b>   | <b>76</b>       | <b>132</b>                                | <b>187</b>         | <b>171</b>        | <b>566</b> |
| Dotations                 | 32              | 7                                         | 1                  | 1                 | 41         |
| Utilisations              | (50)            | (15)                                      | (5)                | (5)               | (75)       |
| Reprises sans utilisation | (3)             | -                                         | (9)                | -                 | (12)       |
| Change et divers          | (3)             | (13)                                      | (6)                | (10)              | (32)       |
| <b>30 juin 2025</b>       | <b>52</b>       | <b>111</b>                                | <b>168</b>         | <b>157</b>        | <b>488</b> |
| <b>31 décembre 2025</b>   | <b>62</b>       | <b>100</b>                                | <b>170</b>         | <b>154</b>        | <b>486</b> |
| Dotations                 | 37              | -                                         | 5                  | 3                 | 45         |
| Utilisations              | (45)            | (10)                                      | (8)                | (8)               | (71)       |
| Reprises sans utilisation | (2)             | -                                         | -                  | -                 | (2)        |
| Variations de périmètre   | -               | -                                         | 18                 | -                 | 18         |
| Change et divers          | 1               | 1                                         | 2                  | 2                 | 6          |
| <b>30 juin 2026</b>       | <b>53</b>       | <b>91</b>                                 | <b>187</b>         | <b>151</b>        | <b>482</b> |
| <i>Dont à court terme</i> | <i>47</i>       | <i>17</i>                                 | <i>57</i>          | <i>58</i>         | <i>179</i> |
| <i>Dont à long terme</i>  | <i>6</i>        | <i>74</i>                                 | <i>130</i>         | <i>93</i>         | <i>303</i> |

(1) Voir note 7

## Métrobus / Autorité de la concurrence

En avril 2022, le Groupe a reçu une notification de griefs de l'Autorité de la concurrence, relative à des pratiques mises en œuvre dans le secteur de la publicité extérieure en France. La procédure est toujours en cours.

## Publicis Health LLC

Le 1<sup>er</sup> février 2024, un accord a été conclu avec les procureurs généraux des 50 États, le District de Columbia et certains Territoires des États-Unis concernant le travail réalisé par l'ancienne agence de publicité Rosetta pour le compte de fabricants d'opioïdes, mettant ainsi un terme après trois ans de discussions à toutes les plaintes, en rapport avec les travaux entrepris dans le passé pour les fabricants d'opioïdes, y compris par l'ancienne agence de publicité Rosetta (fusionnée dans Publicis Health, LLC), qui pourraient être déposées par ces États et Territoires américains. Les procureurs généraux ont reconnu la bonne foi et l'attitude responsable et citoyenne de Publicis Health, LLC lors de la conclusion de cet accord. En août 2024, tous les États et Territoires américains ont reçu le règlement au titre de l'accord qui n'est en aucun cas une reconnaissance de faute ou de responsabilité.

Pour rappel, le 6 mai 2021, le procureur général du Commonwealth du Massachusetts a intenté une action en justice contre Publicis Health, LLC, une filiale de Publicis Groupe, en rapport avec le travail que cette agence et les agences qui l'ont précédée ont effectué pour Purdue Pharma de 2010 à 2018 au titre de la commercialisation des

opioïdes. Selon le procureur général, Publicis a violé la loi sur la protection des consommateurs du Massachusetts et a créé une nuisance publique en participant aux efforts de Purdue Pharma pour commercialiser et vendre des opioïdes. Cette affaire a été réglée dans le cadre d'une résolution globale, décrite ci-dessus, avec tous les États, Territoires américains et le District de Columbia.

Le 19 septembre 2023, Publicis Health, LLC a été nommée dans une action intentée par le Comté de St. Clair devant le tribunal de l'Illinois. Publicis Health a déposé une requête en irrecevabilité. Cette plainte devrait être rejetée du fait du l'accord conclu avec les 50 États (dont l'État de l'Illinois) et de l'existence d'un « opioid bar statute » au sein de l'Etat de l'Illinois.

En novembre 2024, Publicis Health LLC a été nommée avec trois autres tiers dans une action similaire déposée devant le tribunal de Chicago au nom d'un groupement de school districts de plusieurs États (Illinois, Ohio, Maryland, Nouveau-Mexique, Californie, Maine et New York). Publicis Health LLC nie toute faute ou responsabilité et a déposé une requête en irrecevabilité.

En février 2025, Publicis Media Canada a été ajoutée à une action similaire concernant les opioïdes, intentée devant le Tribunal du King's Bench d'Alberta par City of Grande Prairie et The Corporation of the City of Brandford contre 65 plaignants. Publicis Media Canada a déposé une requête en irrecevabilité. Publicis Media Canada a été récemment ajoutée à une action similaire intentée par deux *Canadian First Nations*. Une requête en irrecevabilité sera déposée.

## Note 15 Engagements de retraite et autres avantages du personnel

(en millions d'euros)

|                                                                       | 30 juin 2026 | 31 décembre 2025 |
|-----------------------------------------------------------------------|--------------|------------------|
| Engagements de retraites et autres avantages à plus d'un an           | (274)        | (275)            |
| Engagements de retraites et autres avantages à moins d'un an          | (17)         | (22)             |
| Excédents net des plans de retraite en surplus                        | 29           | 30               |
| <b>Engagements nets de retraites et autres avantages du personnel</b> | <b>(262)</b> | <b>(267)</b>     |

## Hypothèses actuarielles (Taux moyens pondérés)

La provision relative aux engagements de retraite est actualisée au 30 juin 2026 sur la base de taux d'actualisation qui sont déterminés par référence aux taux de rendement des obligations privées à long terme de première catégorie

(notées au moins AA) et de maturité équivalente à la durée des régimes évalués. Ils ont été arrêtés sur la base d'indices externes communément retenus comme référence.

| 30 juin 2026         | Régimes de retraite |                 |           |                  | Couverture médicale postérieure à l'emploi |                 |
|----------------------|---------------------|-----------------|-----------|------------------|--------------------------------------------|-----------------|
|                      | États-Unis          | Royaume-Uni     | Zone Euro | Autres pays      | États-Unis                                 | Royaume-Uni     |
| Taux d'actualisation | 5,23 %              | 5,95 % - 6,10 % | 4,05 %    | 1,60 % - 12,15 % | 5,23 %                                     | 5,95 % - 6,10 % |

| 31 décembre 2025     | Régimes de retraite |                 |           |                 | Couverture médicale postérieure à l'emploi |                 |
|----------------------|---------------------|-----------------|-----------|-----------------|--------------------------------------------|-----------------|
|                      | États-Unis          | Royaume-Uni     | Zone Euro | Autres pays     | États-Unis                                 | Royaume-Uni     |
| Taux d'actualisation | 4,96 %              | 5,45 % - 5,60 % | 3,95 %    | 1,20 % - 9,52 % | 4,96 %                                     | 5,45 % - 5,60 % |

## Note 16 Emprunts et dettes financières

| (en millions d'euros)                                                          | Devise | Taux<br>d'intérêt<br>nominal | Année<br>d'échéance | Valeur<br>nominale<br>au<br>30 juin<br>2026 | 30 juin 2026 | 31 décembre 2025 |
|--------------------------------------------------------------------------------|--------|------------------------------|---------------------|---------------------------------------------|--------------|------------------|
| Eurobond 2028 <sup>(1)</sup>                                                   | EUR    | 1,250 %                      | 2028                | 750                                         | 749          | 749              |
| Eurobond 2031 <sup>(1)</sup>                                                   | EUR    | 1,750 %                      | 2031                | 750                                         | 746          | 746              |
| Eurobond 2029 <sup>(2)</sup>                                                   | EUR    | 2,875 %                      | 2029                | 600                                         | 597          | 597              |
| Eurobond 2032 <sup>(2)</sup>                                                   | EUR    | 3,375 %                      | 2032                | 650                                         | 646          | 646              |
| <b>Emprunts obligataires (hors intérêts courus)</b>                            |        |                              |                     | <b>2 750</b>                                | <b>2 738</b> | <b>2 738</b>     |
| Dettes sur compléments de prix d'acquisition                                   |        |                              |                     |                                             | 485          | 614              |
| Dettes sur engagements de rachats de participations ne donnant pas le contrôle |        |                              |                     |                                             | 65           | 63               |
| Intérêts courus                                                                |        |                              |                     |                                             | 5            | 52               |
| Autres emprunts et lignes de crédit                                            |        |                              |                     |                                             | 7            | 11               |
| Soldes créditeurs de banques                                                   |        |                              |                     |                                             | 1            | 1                |
| <b>Autres emprunts et dettes</b>                                               |        |                              |                     |                                             | <b>563</b>   | <b>741</b>       |
| <b>Total des dettes financières</b>                                            |        |                              |                     |                                             | <b>3 301</b> | <b>3 479</b>     |
| <i>Dont à court terme</i>                                                      |        |                              |                     |                                             | 184          | 397              |
| <i>Dont à long terme</i>                                                       |        |                              |                     |                                             | 3 117        | 3 082            |
| Dérivés de couverture sur Eurobond 2028 et 2031 <sup>(1) (3)</sup>             |        |                              |                     |                                             | 17           | (5)              |
| Dérivés de couverture sur prêts et emprunts intragroupes <sup>(3)</sup>        |        |                              |                     |                                             | 8            | 9                |
| <b>Total des dettes liées aux activités de financement</b>                     |        |                              |                     |                                             | <b>3 326</b> | <b>3 483</b>     |

- (1) Les taux fixes moyens pondérés des swaps sur Eurobond 2028 et 2031 sont respectivement de 3,5963 % et 4,1079 %.  
Un emprunt obligataire d'une valeur totale de 2,25 milliards d'euros a été émis le 5 juin 2019 pour l'acquisition d'Epsilon. Il comprend trois tranches d'une valeur de 750 millions d'euros chacune, à taux fixe et en euros, chacune swappée en dollars US à taux fixe. En juin 2025, le Groupe a procédé au remboursement de la première tranche.
- (2) Un emprunt obligataire d'une valeur totale de 1 250 millions d'euros a été émis le 4 juin 2025 dans le cadre du programme Euro Medium Term Notes (EMTN). Il comprend deux tranches de respectivement 600 et 650 millions d'euros, à taux fixe et en euros.
- (3) Les dérivés ont été qualifiés en couverture de flux de trésorerie des emprunts obligataires en euros à échéance 2028 et 2031. La variation de juste valeur de ces instruments est comptabilisée en autres éléments du résultat global et recyclée en compte de résultat au même rythme que la comptabilisation des intérêts sur emprunt obligataire et la variation de valeur du passif en dollars US. Au 30 juin 2026, la juste valeur de ces instruments dérivés est inscrite en « autres passifs financiers courants » pour 17 millions d'euros (contre 7 millions d'euros en « autres passifs financiers courants » et 12 millions en « autres actifs financiers courants » au 31 décembre 2025).

Le Groupe dispose d'une ligne de crédit syndiquée de 2 milliards d'euros, dont la maturité initiale était fixée à juillet 2029, avec deux options d'extension d'un an supplémentaire chacune. La seconde option d'extension

d'un an a été exercée en mai 2026, portant la maturité de la ligne à juillet 2031. Au 30 juin 2026, cette ligne n'est pas utilisée (voir note 19).

### / Analyse des dettes financières par devise

| (en millions d'euros)               | 30 juin 2026 | 31 décembre 2025 |
|-------------------------------------|--------------|------------------|
| Euros                               | 2 771        | 2 820            |
| Dollars américains                  | 428          | 537              |
| Autres devises                      | 102          | 122              |
| <b>Total des dettes financières</b> | <b>3 301</b> | <b>3 479</b>     |

Les emprunts obligataires émis par le Groupe, qui composent l'essentiel de la dette si l'on exclut les découverts bancaires, ne comportent pas de « covenants » financiers. Les clauses d'exigibilité anticipée sont de type standard (changement de contrôle, liquidation, cessation

des paiements, défaut de paiement de la dette elle-même ou de remboursement d'une autre dette d'un montant supérieur à un seuil défini) et sont applicables généralement au-delà d'un seuil défini.

## / Variation des dettes financières au 1<sup>er</sup> semestre 2026

| (en millions d'euros)                                    | Emprunts obligataires (hors intérêts courus) | Dettes sur compléments de prix d'acquisition | Dettes sur engagements de rachats de participations ne donnant pas le contrôle | Intérêts courus | Autres    | Total des dettes financières | Dérivés de couverture sur Eurobond 2028 et 2031 | Dérivés sur prêts et emprunts intragroupe | Total des dettes liées aux activités de financement |
|----------------------------------------------------------|----------------------------------------------|----------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------|------------------------------|-------------------------------------------------|-------------------------------------------|-----------------------------------------------------|
| <b>31 décembre 2025</b>                                  | <b>2 738</b>                                 | <b>614</b>                                   | <b>63</b>                                                                      | <b>52</b>       | <b>12</b> | <b>3 479</b>                 | <b>(5)</b>                                      | <b>9</b>                                  | <b>3 483</b>                                        |
| <b>Variation de trésorerie</b>                           |                                              |                                              |                                                                                |                 |           |                              |                                                 |                                           |                                                     |
| Encaissements provenant de nouveaux emprunts             | -                                            | -                                            | -                                                                              | -               | 1         | <b>1</b>                     | -                                               | -                                         | 1                                                   |
| Remboursement des emprunts                               | -                                            | -                                            | -                                                                              | -               | -         | <b>-</b>                     | -                                               | -                                         | -                                                   |
| Intérêts financiers reçus                                | -                                            | -                                            | -                                                                              | -               | -         | <b>-</b>                     | -                                               | 17                                        | 17                                                  |
| Acquisitions de filiales, nette de la trésorerie acquise | -                                            | (369)                                        | -                                                                              | -               | -         | <b>(369)</b>                 | -                                               | -                                         | (369)                                               |
| Rachats de participations ne donnant pas le contrôle     | -                                            | -                                            | -                                                                              | -               | -         | <b>-</b>                     | -                                               | -                                         | -                                                   |
| Intérêts financiers payés                                | -                                            | -                                            | -                                                                              | (95)            | (3)       | <b>(98)</b>                  | -                                               | -                                         | (98)                                                |
| <b>Variations hors trésorerie</b>                        |                                              |                                              |                                                                                |                 |           |                              |                                                 |                                           |                                                     |
| Acquisitions                                             | -                                            | 201                                          | -                                                                              | -               | -         | <b>201</b>                   | -                                               | -                                         | 201                                                 |
| Variations de taux de change                             | -                                            | 18                                           | 2                                                                              | -               | (5)       | <b>15</b>                    | -                                               | -                                         | 15                                                  |
| Charges d'intérêt                                        | -                                            | 15                                           | -                                                                              | 48              | 3         | <b>66</b>                    | -                                               | -                                         | 66                                                  |
| Coûts d'emprunts activés                                 | -                                            | -                                            | -                                                                              | -               | -         | <b>-</b>                     | -                                               | -                                         | -                                                   |
| Variations de juste valeur                               | -                                            | 6                                            | -                                                                              | -               | -         | <b>6</b>                     | 22                                              | (18)                                      | 10                                                  |
| <b>30 juin 2026</b>                                      | <b>2 738</b>                                 | <b>485</b>                                   | <b>65</b>                                                                      | <b>5</b>        | <b>8</b>  | <b>3 301</b>                 | <b>17</b>                                       | <b>8</b>                                  | <b>3 326</b>                                        |

## / Variation des dettes financières au 1<sup>er</sup> semestre 2025

| (en millions d'euros)                                    | Emprunts obligataires (hors intérêts courus) | Dettes sur compléments de prix d'acquisition | Dettes sur engagements de rachats de participations ne donnant pas le contrôle | Intérêts courus | Autres    | Total des dettes financières | Dérivés de couverture sur Eurobond 2025, 2028 et 2031 | Dérivés sur prêts et emprunts intragroupe | Total des dettes liées aux activités de financement |
|----------------------------------------------------------|----------------------------------------------|----------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------|------------------------------|-------------------------------------------------------|-------------------------------------------|-----------------------------------------------------|
| <b>31 décembre 2024</b>                                  | <b>2 243</b>                                 | <b>328</b>                                   | <b>74</b>                                                                      | <b>48</b>       | <b>22</b> | <b>2 715</b>                 | <b>209</b>                                            | <b>(55)</b>                               | <b>2 869</b>                                        |
| <b>Variation de trésorerie</b>                           |                                              |                                              |                                                                                |                 |           |                              |                                                       |                                           |                                                     |
| Encaissements provenant de nouveaux emprunts             | 1 249                                        | -                                            | -                                                                              | -               | -         | <b>1 249</b>                 | -                                                     | -                                         | 1 249                                               |
| Remboursement des emprunts                               | (750)                                        | -                                            | -                                                                              | -               | (3)       | <b>(753)</b>                 | -                                                     | -                                         | (753)                                               |
| Intérêts financiers reçus                                | -                                            | -                                            | -                                                                              | -               | -         | <b>-</b>                     | -                                                     | 22                                        | 22                                                  |
| Acquisitions de filiales, nette de la trésorerie acquise | -                                            | (22)                                         | -                                                                              | -               | -         | <b>(22)</b>                  | -                                                     | -                                         | (22)                                                |
| Rachats de participations ne donnant pas le contrôle     | -                                            | -                                            | (18)                                                                           | -               | -         | <b>(18)</b>                  | -                                                     | -                                         | (18)                                                |
| Intérêts financiers payés                                | (84)                                         | -                                            | -                                                                              | -               | (13)      | <b>(97)</b>                  | -                                                     | -                                         | (97)                                                |
| <b>Variations hors trésorerie</b>                        |                                              |                                              |                                                                                |                 |           |                              |                                                       |                                           |                                                     |
| Acquisitions                                             | -                                            | 123                                          | 4                                                                              | -               | -         | <b>127</b>                   | -                                                     | -                                         | 127                                                 |
| Variations de taux de change                             | -                                            | (23)                                         | (5)                                                                            | -               | (6)       | <b>(34)</b>                  | -                                                     | -                                         | (34)                                                |
| Charges d'intérêt                                        | 84                                           | -                                            | 1                                                                              | (43)            | 16        | <b>58</b>                    | -                                                     | -                                         | 58                                                  |
| Coûts d'emprunts activés                                 | (6)                                          | -                                            | -                                                                              | -               | -         | <b>(6)</b>                   | -                                                     | -                                         | (6)                                                 |
| Variations de juste valeur                               | -                                            | (30)                                         | 1                                                                              | -               | -         | <b>(29)</b>                  | (217)                                                 | 90                                        | (156)                                               |
| <b>30 juin 2025</b>                                      | <b>2 736</b>                                 | <b>376</b>                                   | <b>57</b>                                                                      | <b>5</b>        | <b>16</b> | <b>3 190</b>                 | <b>(8)</b>                                            | <b>57</b>                                 | <b>3 239</b>                                        |

## Note 17 Contrats de location

### / Analyse des droits d'utilisation par catégorie de biens sous-jacents

| (en millions d'euros)                             | Immobilier   | Contrats de concession | Autres actifs | Total          |
|---------------------------------------------------|--------------|------------------------|---------------|----------------|
| <b>Valeurs brutes au 31 décembre 2024</b>         | <b>2 263</b> | <b>686</b>             | <b>72</b>     | <b>3 021</b>   |
| Entrées d'actifs <sup>(1)</sup>                   | 115          | 29                     | 8             | 152            |
| Résiliations ou fin de contrats                   | (62)         | -                      | (7)           | (69)           |
| Change et divers                                  | (147)        | -                      | (7)           | (154)          |
| <b>Valeurs brutes au 30 juin 2025</b>             | <b>2 169</b> | <b>715</b>             | <b>66</b>     | <b>2 950</b>   |
| <b>Valeurs brutes au 31 décembre 2025</b>         | <b>2 086</b> | <b>712</b>             | <b>77</b>     | <b>2 875</b>   |
| Entrées d'actifs <sup>(1)</sup>                   | 85           | 7                      | 10            | 102            |
| Résiliations ou fin de contrats                   | (102)        | -                      | (9)           | (111)          |
| Change et divers                                  | 56           | (1)                    | 2             | 57             |
| <b>Valeurs brutes au 30 juin 2026</b>             | <b>2 125</b> | <b>718</b>             | <b>80</b>     | <b>2 923</b>   |
| <b>Amortissements cumulés au 31 décembre 2024</b> | <b>(966)</b> | <b>(288)</b>           | <b>(32)</b>   | <b>(1 286)</b> |
| Amortissements                                    | (98)         | (53)                   | (7)           | (158)          |
| (Pertes) et gains de valeur <sup>(2)</sup>        | (24)         | -                      | -             | (24)           |
| Résiliations ou fin de contrats                   | 62           | -                      | 7             | 69             |
| Change et divers                                  | 60           | 1                      | -             | 61             |
| <b>Amortissements cumulés au 30 juin 2025</b>     | <b>(966)</b> | <b>(340)</b>           | <b>(32)</b>   | <b>(1 338)</b> |
| <b>Amortissements cumulés au 31 décembre 2025</b> | <b>(904)</b> | <b>(395)</b>           | <b>(34)</b>   | <b>(1 333)</b> |
| Amortissements                                    | (92)         | (57)                   | (11)          | (160)          |
| (Pertes) et gains de valeur <sup>(2)</sup>        | 6            | -                      | -             | 6              |
| Résiliations ou fin de contrats                   | 102          | -                      | 9             | 111            |
| Change et divers                                  | (32)         | -                      | (2)           | (34)           |
| <b>Amortissements cumulés au 30 juin 2026</b>     | <b>(920)</b> | <b>(452)</b>           | <b>(38)</b>   | <b>(1 410)</b> |
| <b>Valeurs nettes au 30 juin 2026</b>             | <b>1 205</b> | <b>266</b>             | <b>42</b>     | <b>1 513</b>   |

(1) Les entrées d'actifs sont nettes des changements d'hypothèses sur contrats.

(2) Voir note 7

## / Analyse des obligations locatives

| (en millions d'euros)                  | 31 décembre 2025 | Variation de trésorerie                                |                                          | Variations hors trésorerie  |                                              |                                       |                                | 30 juin 2026 |
|----------------------------------------|------------------|--------------------------------------------------------|------------------------------------------|-----------------------------|----------------------------------------------|---------------------------------------|--------------------------------|--------------|
|                                        |                  | Remboursement des obligations locatives <sup>(1)</sup> | Intérêts payés sur obligations locatives | Nouveau contrat de location | Charges d'intérêts sur obligations locatives | Reclassement court terme – long terme | Variations de change et autres |              |
| Obligations locatives – court terme    | 363              | (182)                                                  | (41)                                     | -                           | 41                                           | 146                                   | 11                             | 338          |
| Obligations locatives – long terme     | 1 819            | -                                                      | -                                        | 100                         | -                                            | (146)                                 | 31                             | 1 804        |
| <b>Total des obligations locatives</b> | <b>2 182</b>     | <b>(182)</b>                                           | <b>(41)</b>                              | <b>100</b>                  | <b>41</b>                                    | <b>-</b>                              | <b>42</b>                      | <b>2 142</b> |

(1) Les remboursements des dettes locatives représentent un montant de (178) millions d'euros dans le tableau des flux de trésorerie consolidé, dont (182) millions d'euros au titre des contrats de location et 4 millions d'euros d'encaissements provenant de contrats de sous-location.

| (en millions d'euros)                  | 31 décembre 2024 | Variation de trésorerie                                |                                          | Variations hors trésorerie  |                                              |                                       |                                | 30 juin 2025 |
|----------------------------------------|------------------|--------------------------------------------------------|------------------------------------------|-----------------------------|----------------------------------------------|---------------------------------------|--------------------------------|--------------|
|                                        |                  | Remboursement des obligations locatives <sup>(1)</sup> | Intérêts payés sur obligations locatives | Nouveau contrat de location | Charges d'intérêts sur obligations locatives | Reclassement court terme – long terme | Variations de change et autres |              |
| Obligations locatives – court terme    | 361              | (192)                                                  | (44)                                     | -                           | 44                                           | 204                                   | (19)                           | 354          |
| Obligations locatives – long terme     | 2 099            | -                                                      | -                                        | 146                         | -                                            | (204)                                 | (126)                          | 1 915        |
| <b>Total des obligations locatives</b> | <b>2 460</b>     | <b>(192)</b>                                           | <b>(44)</b>                              | <b>146</b>                  | <b>44</b>                                    | <b>-</b>                              | <b>(145)</b>                   | <b>2 269</b> |

(1) Les remboursements des dettes locatives représentent un montant de (188) millions d'euros dans le tableau des flux de trésorerie consolidé, dont (192) millions d'euros au titre des contrats de location et 4 millions d'euros d'encaissements provenant de contrats de sous-location.

### Charges relatives aux paiements de loyers variables non pris en compte dans l'évaluation des obligations locatives

Les contrats de régies publicitaires sont assortis de redevances fixes (minimums garantis) et de redevances variables au-delà d'un certain niveau d'activité réalisée.

Les redevances fixes sont prises en compte dans l'obligation locative, ce qui n'est pas le cas des redevances variables qui sont comptabilisées directement en charge.

Pour le 1<sup>er</sup> semestre 2026, la charge relative aux paiements de loyers variables est de 11 millions d'euros contre 9 millions d'euros au 30 juin 2025.

## Note 18 Engagements

### / 1<sup>er</sup> semestre 2026

Au 30 juin 2026, le Groupe s'est engagé à acquérir la société LiveRamp, suite à la signature d'un accord intervenu le 17 mai 2026. La transaction, évaluée en date du 15 mai 2026, représente une valeur des capitaux propres totale de 2 546 millions de dollars et intègre une trésorerie nette acquise de 379 millions de dollars. Elle demeure soumise aux conditions usuelles de réalisation, notamment l'approbation des actionnaires de LiveRamp et des autorités compétentes. Sa finalisation est attendue avant la fin de l'exercice 2026. Le financement de l'opération devrait être assuré par une combinaison de trésorerie disponible et de financements externes.

LiveRamp est une plateforme mondiale de collaboration de données permettant aux entreprises d'unifier, gérer et activer leurs données à travers l'écosystème digital.

Elle propose notamment des solutions de connectivité et de résolution d'identité, visant à rapprocher des données issues de multiples sources afin de constituer une vision unifiée et exploitable des utilisateurs, dans un environnement sécurisé et conforme aux exigences de protection des données.

Cette opération constituera un regroupement d'entreprises. À la date de clôture, le contrôle de la société cible n'ayant pas été transféré au Groupe, aucune comptabilisation n'a été effectuée au 30 juin 2026, à l'exception des frais d'acquisition, d'un montant de 7 millions d'euros, comptabilisés en « autres charges opérationnelles » (voir note 6).

Le Groupe n'a contracté aucun engagement financier ferme autre que ceux prévus par l'accord d'acquisition, lesquels resteront caducs en l'absence d'autorisation réglementaire.

| (en millions d'euros)                                    | Total        | Échéances  |              |            |
|----------------------------------------------------------|--------------|------------|--------------|------------|
|                                                          |              | - 1 an     | 1 à 5 ans    | + 5 ans    |
| <b>Engagements donnés</b>                                |              |            |              |            |
| Cautions et garanties <sup>(1)</sup>                     | 300          | 76         | 99           | 125        |
| Autres engagements <sup>(2)</sup>                        | 979          | 126        | 764          | 89         |
| <b>Total engagements donnés</b>                          | <b>1 279</b> | <b>202</b> | <b>863</b>   | <b>214</b> |
| <b>Engagements reçus</b>                                 |              |            |              |            |
| Lignes de crédit confirmées non utilisées <sup>(3)</sup> | 2 000        | -          | 2 000        | -          |
| Autres engagements                                       | 12           | 12         | -            | -          |
| <b>Total engagements reçus</b>                           | <b>2 012</b> | <b>12</b>  | <b>2 000</b> | <b>-</b>   |

(1) Au 30 juin 2026, les cautions et garanties comprennent 56 millions d'euros de garanties données aux administrations fiscales en Italie dans le cadre du recouvrement des créances et dettes de TVA, 43 millions d'euros d'engagements de versement dans des FCPR jusqu'en 2031, et 15 millions d'euros de garanties sur opérations d'achat d'espaces.

(2) Les autres engagements donnés pour 979 millions d'euros, correspondent principalement à :

- 888 millions d'euros liés à des engagements pluriannuels de Software as a Service et d'hébergement "Cloud".
- 13 millions d'euros lié au Fonds Climat pour la Nature (Mirova/Natixis) qui permettra au Groupe de percevoir des crédits carbone à partir de 2028 et pendant environ quinze ans, afin de compenser les émissions de carbone résiduelles incompressibles. Ce fonds vise à soutenir des projets dédiés à la protection et à la restauration de la nature, avec des bénéfices pour la biodiversité et les communautés. En 2026, les versements réalisés sont de 1 million d'euros.
- et 13 millions d'euros relatifs à un contrat de sponsoring couvrant les saisons 2025 à 2028 avec Manchester City.

(3) Voir note 19.

## / 31 décembre 2025

| (en millions d'euros)                     | Total        | Échéances  |              |            |
|-------------------------------------------|--------------|------------|--------------|------------|
|                                           |              | - 1 an     | 1 à 5 ans    | + 5 ans    |
| <b>Engagements donnés</b>                 |              |            |              |            |
| Cautions et garanties <sup>(1)</sup>      | 299          | 91         | 82           | 126        |
| Autres engagements <sup>(2)</sup>         | 719          | 227        | 492          | -          |
| <b>Total engagements donnés</b>           | <b>1 018</b> | <b>318</b> | <b>574</b>   | <b>126</b> |
| <b>Engagements reçus</b>                  |              |            |              |            |
| Lignes de crédit confirmées non utilisées | 2 000        | -          | 2 000        | -          |
| Autres engagements                        | 13           | 13         | -            | -          |
| <b>Total engagements reçus</b>            | <b>2 013</b> | <b>13</b>  | <b>2 000</b> | <b>-</b>   |

(1) Au 31 décembre 2025, les cautions et garanties comprenaient 68 millions d'euros de garanties données aux administrations fiscales en Italie dans le cadre du recouvrement des créances et dettes de TVA, 47 millions d'euros d'engagements de versement dans des FCPR jusqu'en 2031, et 15 millions d'euros de garanties sur opérations d'achat d'espaces.

(2) Les autres engagements donnés pour 719 millions d'euros, correspondaient principalement à :

- 14 millions d'euros lié au Fonds Climat pour la Nature (Mirova/Natixis). En 2025, les versements réalisés étaient de 2 millions d'euros.
- 689 millions d'euros liés à des engagements pluriannuels de Software as a Service,
- et 15 millions d'euros relatifs à un contrat de sponsoring couvrant les saisons 2025 à 2028 avec Manchester City.

### Autres engagements

Dans le cadre de la cession de MMS Communication LLC, le Groupe a conclu un accord lui permettant de racheter 100 % du capital de la société. Cette possibilité est soumise à des conditions de retour à la normale des activités, compte tenu d'une période d'exercice de cinq ans qui a débuté le 28 mars 2024. Cette période peut être étendue à douze ans, à la seule main de Publicis Groupe.

Compte tenu des conditions actuelles, cette option d'achat a une valeur négligeable à la date d'arrêté des comptes.

Le Groupe détient une option d'achat sur les 50,11 % restant du capital de la société Core 1 WML, agence média basé en Irlande. L'option d'achat est valorisée au prix de marché selon la méthode des multiples appliquée à la marge opérationnelle avant amortissements (comme pour l'acquisition de 33,7 % du capital de Core 1 WML réalisée en 2022). La prime de contrôle ne représentant pas une valeur significative, cette option d'achat a une valeur nulle au 31 décembre 2025 et 30 juin 2026.

Au 30 juin 2026, il n'existe aucun engagement significatif de type nantissement, garantie ou sûreté réelle, ni aucun autre engagement hors bilan significatif selon les normes comptables en vigueur.

## Note 19 Gestion des risques

Le Groupe est exposé au risque de taux d'intérêt, risque de change, risque de liquidité, risque de contrepartie clients et bancaires. La Société n'a pas relevé de variation significative des risques identifiés par rapport au 31 décembre 2025.

Pour couvrir le risque de liquidité, Publicis s'appuie sur une position de trésorerie solide (trésorerie et équivalents de trésorerie) de 2 111 millions d'euros au 30 juin 2026, ainsi que sur une ligne de crédit syndiquée multidevises confirmée,

non tirée, d'un montant de 2 000 millions d'euros. Cette ligne, mise en place en juillet 2024 en remplacement d'un précédent dispositif de 1 579 millions d'euros à échéance 2026, a été prolongée en mai 2026 jusqu'en juillet 2031, dans le cadre de l'exercice de la seconde option d'extension. Ces sommes disponibles ou mobilisables quasiment immédiatement permettent largement de faire face aux besoins de financement généraux du Groupe.

## Note 20 Information sectorielle

### Information par secteur d'activité

L'organisation de Publicis Groupe est conçue pour assurer aux clients du Groupe une prestation de communication globale et holistique imbriquant toutes les disciplines.

Le Groupe a identifié des secteurs opérationnels qui correspondent aux marchés clés (pays ou région). Ces pays ou régions sont chacun dirigés et supervisés par une unique personne, ils sont pilotés au quotidien par un Comité exécutif unifié, rassemblant les membres des différentes expertises. Ils sont ainsi capables de proposer aux clients une offre transversale répondant à tous leurs besoins.

Ainsi le Groupe est constitué des secteurs opérationnels suivants qui correspondent aux zones géographiques où il opère : États-Unis, Canada, Royaume-Uni, France, DACH (Allemagne, Autriche et Suisse), Asie-Pacifique & Afrique-

Moyen-Orient, Europe Centrale et de l'Est, Europe de l'Ouest, et Amérique latine.

Les secteurs opérationnels avec des caractéristiques économiques similaires (convergence des niveaux de marge), où la nature des services fournis aux clients et le type de clients auxquels sont destinés ces services sont similaires, ont été regroupés en cinq secteurs reportables : Amérique du Nord, Europe, Asie-Pacifique, Moyen-Orient et Afrique, et Amérique latine.

### Information par zone géographique

La présentation de l'information financière selon les secteurs opérationnels conduit à présenter le même niveau d'information que celui par zone géographique.

### / 1<sup>er</sup> semestre 2026

| (en millions d'euros)                                                                                   | Amérique<br>du Nord | Europe       | Asie<br>Pacifique | Moyen-<br>Orient<br>et Afrique | Amérique<br>latine | Total        |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|--------------|-------------------|--------------------------------|--------------------|--------------|
| <b>Informations concernant le compte de résultat</b>                                                    |                     |              |                   |                                |                    |              |
| <b>Revenu net <sup>(1)</sup></b>                                                                        | <b>4 434</b>        | <b>1 774</b> | <b>613</b>        | <b>191</b>                     | <b>217</b>         | <b>7 229</b> |
| Revenu <sup>(1) (2)</sup>                                                                               | 4 999               | 2 346        | 814               | 290                            | 285                | 8 734        |
| Dotation aux amortissements<br>(hors incorporels liés aux acquisitions)                                 | (99)                | (124)        | (31)              | (6)                            | (6)                | (266)        |
| <b>Marge opérationnelle</b>                                                                             | <b>821</b>          | <b>283</b>   | <b>153</b>        | <b>(19)</b>                    | <b>23</b>          | <b>1 261</b> |
| Frais d'acquisitions LiveRamp                                                                           | 7                   | -            | -                 | -                              | -                  | 7            |
| <b>Marge opérationnelle hors frais d'acquisitions<br/>LiveRamp</b>                                      | <b>828</b>          | <b>283</b>   | <b>153</b>        | <b>(19)</b>                    | <b>23</b>          | <b>1 268</b> |
| Dotation aux amortissements des incorporels<br>liés aux acquisitions                                    | (88)                | (13)         | (4)               | -                              | (4)                | (109)        |
| Perte de valeur                                                                                         | (11)                | -            | 5                 | -                              | -                  | (6)          |
| Autres produits et charges non courants                                                                 | 5                   | (3)          | 1                 | -                              | -                  | 3            |
| <b>Résultat opérationnel</b>                                                                            | <b>727</b>          | <b>267</b>   | <b>155</b>        | <b>(19)</b>                    | <b>19</b>          | <b>1 149</b> |
| <b>Informations concernant le bilan</b>                                                                 |                     |              |                   |                                |                    |              |
| Immobilisations incorporelles <sup>(3)</sup>                                                            | 10 796              | 2 144        | 1 314             | 402                            | 334                | 14 990       |
| Immobilisations corporelles (y compris droits<br>d'utilisation sur contrats de location) <sup>(3)</sup> | 819                 | 981          | 225               | 28                             | 43                 | 2 096        |
| Autres actifs financiers <sup>(3)</sup>                                                                 | 45                  | 209          | 29                | 3                              | 18                 | 304          |
| <b>Informations concernant le tableau<br/>des flux de trésorerie</b>                                    |                     |              |                   |                                |                    |              |
| Acquisitions d'immobilisations corporelles<br>et incorporelles                                          | (52)                | (30)         | (6)               | (1)                            | (3)                | (92)         |
| Acquisitions nettes d'immobilisations financières                                                       | 1                   | (21)         | 1                 | -                              | (1)                | (20)         |
| Acquisitions de filiales                                                                                | (568)               | (23)         | (52)              | -                              | (20)               | (663)        |
| Cessions de filiales                                                                                    | -                   | 11           | -                 | -                              | -                  | 11           |

(1) Compte tenu du mode de détermination de cet indicateur (différence entre les ventes et les achats externes liés aux ventes) il n'y a pas d'éliminations entre les différentes zones.

(2) En Europe, le revenu du 1<sup>er</sup> semestre 2026 est de 2 346 millions d'euros dont 578 millions d'euros relatifs à la France. En Amérique du Nord, le revenu du 1<sup>er</sup> semestre 2026 est de 4 999 millions d'euros dont 4 794 millions d'euros relatifs aux États-Unis.

(3) Au 30 juin 2026, les immobilisations incorporelles nettes s'élèvent à 14 990 millions d'euros, dont 408 millions d'euros relatifs à la France et 10 364 millions d'euros relatifs aux États-Unis. Les immobilisations corporelles nettes s'élèvent à 2 096 millions d'euros, dont 667 millions d'euros relatifs à la France et 792 millions d'euros relatifs aux États-Unis. Les autres actifs financiers s'élèvent à 304 millions d'euros, dont 153 millions d'euros relatifs à la France et 47 millions d'euros relatifs aux États-Unis.

**/ 1<sup>er</sup> semestre 2025**

| (en millions d'euros)                                                                                   | Amérique<br>du Nord | Europe       | Asie<br>Pacifique | Moyen-<br>Orient<br>et Afrique | Amérique<br>latine | Total        |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|--------------|-------------------|--------------------------------|--------------------|--------------|
| <b>Informations concernant le compte de résultat</b>                                                    |                     |              |                   |                                |                    |              |
| <b>Revenu net <sup>(1)</sup></b>                                                                        | <b>4 427</b>        | <b>1 726</b> | <b>604</b>        | <b>207</b>                     | <b>188</b>         | <b>7 152</b> |
| Revenu <sup>(1) (2)</sup>                                                                               | 5 010               | 2 187        | 772               | 286                            | 228                | 8 483        |
| Dotation aux amortissements<br>(hors incorporels liés aux acquisitions)                                 | (102)               | (117)        | (29)              | (5)                            | (6)                | (259)        |
| <b>Marge opérationnelle</b>                                                                             | <b>775</b>          | <b>293</b>   | <b>157</b>        | <b>2</b>                       | <b>15</b>          | <b>1 242</b> |
| Dotation aux amortissements des incorporels<br>liés aux acquisitions                                    | (84)                | (12)         | (6)               | (1)                            | (3)                | (106)        |
| Perte de valeur                                                                                         | (1)                 | (33)         | (1)               | -                              | -                  | (35)         |
| Autres produits et charges non courants                                                                 | -                   | -            | -                 | -                              | 1                  | 1            |
| <b>Résultat opérationnel</b>                                                                            | <b>690</b>          | <b>248</b>   | <b>150</b>        | <b>1</b>                       | <b>13</b>          | <b>1 102</b> |
| <b>Informations concernant le bilan</b>                                                                 |                     |              |                   |                                |                    |              |
| Immobilisations incorporelles <sup>(3)</sup>                                                            | 10 059              | 2 049        | 1 198             | 360                            | 268                | 13 934       |
| Immobilisations corporelles (y compris droits<br>d'utilisation sur contrats de location) <sup>(3)</sup> | 819                 | 1 115        | 194               | 21                             | 39                 | 2 188        |
| Autres actifs financiers <sup>(3)</sup>                                                                 | 50                  | 184          | 31                | 3                              | 17                 | 285          |
| <b>Informations concernant le tableau<br/>des flux de trésorerie</b>                                    |                     |              |                   |                                |                    |              |
| Acquisitions d'immobilisations corporelles<br>et incorporelles                                          | (58)                | (28)         | (24)              | (2)                            | (4)                | (116)        |
| Acquisitions nettes d'immobilisations financières                                                       | (4)                 | 3            | (1)               | -                              | (9)                | (11)         |
| Acquisitions de filiales                                                                                | (281)               | (21)         | (122)             | (1)                            | (8)                | (433)        |

(1) Compte tenu du mode de détermination de cet indicateur (différence entre les ventes et les achats externes liés aux ventes) il n'y a pas d'éliminations entre les différentes zones.

(2) En Europe, le revenu du 1<sup>er</sup> semestre 2025 était de 2 187 millions d'euros dont 556 millions d'euros relatifs à la France. En Amérique du Nord, le revenu 1<sup>er</sup> semestre 2025 était de 5 010 millions d'euros dont 4 797 millions d'euros relatifs aux États-Unis.

(3) Au 30 juin 2025, les immobilisations incorporelles nettes s'élevaient à 13 934 millions d'euros, dont 411 millions d'euros relatifs à la France et 9 621 millions d'euros relatifs aux États-Unis. Les immobilisations corporelles nettes s'élevaient à 2 188 millions d'euros, dont 788 millions d'euros relatifs à la France et 793 millions d'euros relatifs aux États-Unis. Les autres actifs financiers s'élevaient à 285 millions d'euros, dont 119 millions d'euros relatifs à la France et 50 millions d'euros relatifs aux États-Unis.

/ Exercice 2025

| (en millions d'euros)                                                                                   | Amérique<br>du Nord | Europe       | Asie<br>Pacifique | Moyen-<br>Orient<br>et Afrique | Amérique<br>latine | Total         |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|--------------|-------------------|--------------------------------|--------------------|---------------|
| <b>Informations concernant le compte de résultat</b>                                                    |                     |              |                   |                                |                    |               |
| <b>Revenu net <sup>(1)</sup></b>                                                                        | <b>8 899</b>        | <b>3 520</b> | <b>1 260</b>      | <b>440</b>                     | <b>428</b>         | <b>14 547</b> |
| Revenu <sup>(1) (2)</sup>                                                                               | 10 142              | 4 479        | 1 590             | 646                            | 542                | 17 399        |
| Dotation aux amortissements<br>(hors incorporels liés aux acquisitions)                                 | (197)               | (241)        | (62)              | (10)                           | (10)               | (520)         |
| <b>Marge opérationnelle</b>                                                                             | <b>1 644</b>        | <b>640</b>   | <b>289</b>        | <b>21</b>                      | <b>54</b>          | <b>2 648</b>  |
| Dotation aux amortissements des incorporels<br>liés aux acquisitions                                    | (171)               | (23)         | (10)              | (2)                            | (6)                | (212)         |
| Perte de valeur                                                                                         | -                   | (36)         | (1)               | -                              | -                  | (37)          |
| Autres produits et charges non courants                                                                 | -                   | (5)          | -                 | -                              | -                  | (5)           |
| <b>Résultat opérationnel</b>                                                                            | <b>1 473</b>        | <b>576</b>   | <b>278</b>        | <b>19</b>                      | <b>48</b>          | <b>2 394</b>  |
| <b>Informations concernant le bilan</b>                                                                 |                     |              |                   |                                |                    |               |
| Immobilisations incorporelles <sup>(3)</sup>                                                            | 10 192              | 2 096        | 1 275             | 390                            | 274                | 14 227        |
| Immobilisations corporelles (y compris droits<br>d'utilisation sur contrats de location) <sup>(3)</sup> | 814                 | 1 050        | 213               | 20                             | 41                 | 2 138         |
| Autres actifs financiers <sup>(3)</sup>                                                                 | 48                  | 187          | 31                | 3                              | 18                 | 287           |
| <b>Informations concernant le tableau<br/>des flux de trésorerie</b>                                    |                     |              |                   |                                |                    |               |
| Acquisitions d'immobilisations corporelles<br>et incorporelles                                          | (128)               | (69)         | (38)              | (6)                            | (9)                | (250)         |
| Acquisitions nettes d'immobilisations financières                                                       | (10)                | -            | (2)               | -                              | (10)               | (22)          |
| Acquisitions de filiales                                                                                | (453)               | (36)         | (58)              | (12)                           | (111)              | (670)         |

(1) Compte tenu du mode de détermination de cet indicateur (différence entre les ventes et les achats externes liés aux ventes), il n'y a pas d'élimination entre les différentes zones.

(2) En Europe, le revenu 2025 était de 4 479 millions d'euros dont 1 135 millions d'euros relatifs à la France. En Amérique du Nord, le revenu 2025 était de 10 142 millions d'euros dont 9 720 millions d'euros relatifs aux États-Unis.

(3) Au 31 décembre 2025, les immobilisations incorporelles nettes s'élevaient à 14 227 millions d'euros, dont 405 millions d'euros relatifs à la France et 8 991 millions d'euros relatifs aux États-Unis. Les immobilisations corporelles nettes s'élevaient à 2 138 millions d'euros, dont 727 millions d'euros relatifs à la France et 786 millions d'euros relatifs aux États-Unis. Les autres actifs financiers s'élevaient à 287 millions d'euros, dont 128 millions d'euros relatifs à la France et 48 millions d'euros relatifs aux États-Unis.

## Note 21 Plans d'actions gratuites de Publicis Groupe SA

Les plans d'attribution d'actions gratuites aux dirigeants et salariés du Groupe sont des plans à base d'actions réglés en instruments de capitaux propres.

### Présentation des nouveaux plans en actions gratuites 2026

Des plans d'actions gratuites ont été mis en place au cours du premier semestre 2026, avec les caractéristiques suivantes :

#### Plans d'*incentive* à long terme dit « LTIP 2026 » (mars 2026)

Dans le cadre de ce plan, un certain nombre de dirigeants du Groupe se sont vu attribuer des actions gratuites, sous une double condition :

- Une condition de présence de trois ans, pendant la période d'acquisition des droits ;
- Des conditions d'atteinte d'objectifs de croissance du revenu et de profitabilité du Groupe pour l'année 2026, comparées à un groupe de référence incluant Publicis Groupe et les quatre autres principaux groupes mondiaux de communication (WPP, Omnicom, Dentsu et Havas) ;

Les actions finalement attribuées en fonction du niveau d'atteinte de ces objectifs seront livrables à l'issue d'une période de trois ans, soit en mars 2029.

Par ailleurs, le Conseil d'Administration du 27 mai 2026 a décidé une attribution individuelle complémentaire d'actions soumise à une condition de présence de 3 ans ainsi qu'aux mêmes critères de performance sus-mentionnés, livrables en mai 2029.

#### Plan d'*incentive* à long terme dit « LTIP 2026 PDG » (mars 2026)

Dans le cadre du plan LTIP 2026 PDG, le Président - Directeur Général s'est vu attribuer des actions gratuites, sous une double condition :

- Une condition de présence de trois ans, pendant la période d'acquisition des droits ;
- Des conditions d'atteinte d'objectifs de croissance du revenu et de profitabilité du Groupe sur l'ensemble de la

période 2026 à 2028, comparées à un groupe de référence incluant Publicis Groupe et les quatre autres principaux groupes mondiaux de communication (WPP, Omnicom, Dentsu et Havas) ;

Le plan prévoit également l'attribution d'actions de surperformance soumises à des critères d'atteinte d'objectifs de croissance du revenu et de profitabilité du Groupe sur l'ensemble de la période 2026 à 2028, comparés au groupe de référence mentionné précédemment, ainsi qu'un objectif interne du Groupe en termes de marge opérationnelle.

Les actions finalement attribuées en fonction du niveau d'atteinte de ces conditions seront livrables à l'issue d'une période de trois ans, soit en mars 2029.

En application de l'évolution de la politique de rémunération du Président - Directeur Général, adoptée par l'Assemblée Générale du 27 mai 2026, des actions complémentaires ont été attribuées à cette date, soumises aux mêmes conditions de performance et de surperformance sus-mentionnées, et livrables en mai 2029.

#### Plan d'*incentive* à long terme dit « 2026 Publicis Sapient LTI plan » (avril 2026)

Le plan mis en place au bénéfice exclusif des dirigeants et salariés de Publicis Sapient est composé de trois tranches soumises à condition de présence pour 30 % et des conditions de performance financière de Publicis Sapient (revenu et marge opérationnelle) au titre de l'année 2026 pour 70 %. Elles sont livrables en avril 2027 (30 % des actions), avril 2028 (30 % des actions) et avril 2029 (40 % des actions).

#### Mesure de la performance des plans antérieurs

Par ailleurs, le Conseil d'Administration a procédé, en février 2026, à la mesure de la performance des plans LTIP 2023 Président du Directoire, LTIP 2023 Membres du Directoire, Publicis Sapient LTI 2025, Epsilon LTI 2025 et LTIP 2025 : le taux d'atteinte des objectifs de performance constaté est de 100 % pour l'ensemble de ces plans, excepté pour les plans LTIP 2023 Président du Directoire, Publicis Sapient LTI 2025 et Epsilon LTI 2025 dont la performance globale a été validée à un niveau de 97,36%, 40% et 50 % respectivement.

### Plans d'actions gratuites Publicis Groupe

#### / Détermination de la juste valeur des actions gratuites Publicis Groupe attribuées au cours du premier semestre 2026

| Actions gratuites                                                     | LTIP 2026 <sup>(1)</sup> | LTIP 2026 PDG <sup>(2)</sup> | 2026 Publicis Sapient LTI Plan <sup>(1)</sup> |
|-----------------------------------------------------------------------|--------------------------|------------------------------|-----------------------------------------------|
| Date d'attribution                                                    | 11/03/2026               | 11/03/2026                   | 15/04/2026                                    |
| Date d'attribution - actions complémentaires                          | 27/05/2026               | 27/05/2026                   |                                               |
| Nombre d'actions attribuées à l'origine                               | 1 381 856                | 64 389                       | 714 401                                       |
| Prix de l'action à la date d'attribution (moyenne pondérée, en euros) | 75,18                    | 76,32                        | 76,80                                         |
| Juste valeur de l'action attribuée (moyenne pondérée, en euros)       | 63,78                    | 64,92                        | 68,89                                         |
| Période d'acquisition (en années)                                     | 3                        | 3                            | 1 à 3                                         |

(1) Actions conditionnelles soumises à la réalisation d'objectifs fixés pour 2026.

(2) Actions conditionnelles soumises à la réalisation d'objectifs fixés pour les années 2026 à 2028.

## / Caractéristiques des plans d'actions gratuites Publicis Groupe en cours au 30 juin 2026

| Plans                                                 | Date d'attribution initiale | Juste valeur de l'action attribuée | Actions restant à livrer au 1er janvier 2026 ou attribuées au cours de 2026 | Actions annulées ou prescrites au 1er semestre 2026 | Actions ayant fait l'objet d'une livraison au 1er semestre 2026 | Actions restant à livrer au 30 juin 2026 | Date de livraison | Durée de vie contractuelle résiduelle (en années) |
|-------------------------------------------------------|-----------------------------|------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|------------------------------------------|-------------------|---------------------------------------------------|
| Plan Sapient 2022 (4 ans)                             | 11/04/2022                  | 55,24                              | 52 631                                                                      | (776)                                               | (51 855)                                                        | -                                        | 13/04/2026        | -                                                 |
| Plan LTIP 2023                                        | 16/03/2023                  | 63,01                              | 590 793                                                                     | (3 570)                                             | (587 223)                                                       | -                                        | 17/03/2026        | -                                                 |
| Plan LTIP 2023 Membres du Directoire                  | 16/03/2023                  | 62,81                              | 16 634                                                                      | -                                                   | (16 634)                                                        | -                                        | 17/03/2026        | -                                                 |
| Plan LTIP 2023 Président du Directoire <sup>(1)</sup> | 16/03/2023                  | 60,31                              | 57 005                                                                      | (1 503)                                             | (55 502)                                                        | -                                        | 01/06/2026        | -                                                 |
| Contrat de rétention Prés. du Directoire              | 31/05/2023                  | 54,14                              | 167 000                                                                     | -                                                   | -                                                               | 167 000                                  | 03/01/2028        | 1,51                                              |
| Plan LTI Epsilon March 2023                           | 16/03/2023                  | 65,84                              | 115 128                                                                     | (951)                                               | (114 177)                                                       | -                                        | 31/03/2026        | -                                                 |
| Plan LTI Epsilon Sept. 2023                           | 12/09/2023                  | 67,74                              | 9 775                                                                       | (497)                                               | -                                                               | 9 278                                    | 30/09/2026        | 0,25                                              |
| Plan Sapient 2023 (4 ans) <sup>(2)</sup>              | 17/04/2023                  | 65,68                              | 122 985                                                                     | (3 303)                                             | (60 910)                                                        | 58 772                                   | 14/06/2027        | 0,96                                              |
| Plan Sapient 2023 (3 ans) <sup>(2)</sup>              | 17/04/2023                  | 64,14                              | 186 150                                                                     | (3 852)                                             | (182 298)                                                       | -                                        | 15/06/2026        | -                                                 |
| Plan LTIP 2024 <sup>(3)</sup>                         | 15/03/2024                  | 88,14                              | 505 078                                                                     | (6 491)                                             | -                                                               | 498 587                                  | 16/04/2027        | 0,79                                              |
| Plan LTIP 2024 Membres du Directoire                  | 15/03/2024                  | 88,14                              | 26 411                                                                      | -                                                   | -                                                               | 26 411                                   | 16/03/2027        | 0,71                                              |
| Plan LTIP 2024 Président du Directoire                | 15/03/2024                  | 84,28                              | 41 598                                                                      | -                                                   | -                                                               | 41 598                                   | 16/03/2027        | 0,71                                              |
| Plan March Epsilon LTI 2024                           | 15/03/2024                  | 91,27                              | 78 240                                                                      | (5 162)                                             | (33 198)                                                        | 39 880                                   | 31/03/2027        | 0,75                                              |
| Plan September Epsilon LTI 2024                       | 18/09/2024                  | 90,08                              | 12 158                                                                      | (930)                                               | -                                                               | 11 228                                   | 30/09/2027        | 1,25                                              |
| Plan Publicis Sapient LTI 2024 <sup>(4)</sup>         | 15/04/2024                  | 96,22                              | 249 719                                                                     | (6 533)                                             | (105 775)                                                       | 137 411                                  | 17/05/2027        | 0,88                                              |
| Plan LTIP 2025                                        | 12/03/2025                  | 82,60                              | 709 735                                                                     | (6 609)                                             | -                                                               | 703 126                                  | 13/03/2028        | 1,70                                              |
| Plan LTIP 2025 PDG                                    | 12/03/2025                  | 82,60                              | 43 740                                                                      | -                                                   | -                                                               | 43 740                                   | 13/03/2028        | 1,70                                              |
| Plan March Epsilon LTI 2025                           | 12/03/2025                  | 85,96                              | 131 733                                                                     | (16 518)                                            | (38 140)                                                        | 77 075                                   | 31/03/2028        | 1,75                                              |
| Plan September Epsilon LTI 2025                       | 17/09/2025                  | 75,29                              | 18 731                                                                      | (809)                                               | -                                                               | 17 922                                   | 02/10/2028        | 2,25                                              |
| Plan Publicis Sapient LTI 2025                        | 16/04/2025                  | 78,12                              | 245 019                                                                     | (9 357)                                             | (71 248)                                                        | 164 414                                  | 18/04/2028        | 1,80                                              |
| Plan LTIP 2026 <sup>(5)</sup>                         | 11/03/2026                  | 63,78                              | 1 381 856                                                                   | (8 628)                                             | -                                                               | 1 373 228                                | 28/05/2029        | 2,91                                              |
| Plan LTIP 2026 PDG <sup>(5)</sup>                     | 11/03/2026                  | 64,92                              | 64 389                                                                      | -                                                   | -                                                               | 64 389                                   | 28/05/2029        | 2,91                                              |
| Plan Publicis Sapient LTI 2026 <sup>(6)</sup>         | 15/04/2026                  | 68,89                              | 714 401                                                                     | (503 338)                                           | -                                                               | 211 063                                  | 16/04/2029        | 2,79                                              |
| <b>Total des plans en actions gratuites</b>           |                             |                                    | <b>5 540 909</b>                                                            | <b>(578 827)</b>                                    | <b>(1 316 960)</b>                                              | <b>3 645 122</b>                         |                   |                                                   |

(1) L'attribution initiale des actions avait eu lieu le 16/03/2023 mais un complément d'actions de surperformance avait été attribué le 31/05/2023, à la suite des décisions de l'Assemblée Générale des actionnaires et les conditions de performance du plan ont été modifiées à cette date.

(2) L'attribution initiale des actions avait eu lieu le 17/04/2023 mais un complément d'actions avait été attribué le 13/06/2023. De ce fait, la date de livraison du plan a été allongée et alignée sur celle de l'attribution complémentaire.

(3) Un complément d'actions avait été attribué le 15/04/2024, la date indiquée de livraison du plan est ainsi celle correspondant à l'attribution complémentaire, postérieure à celle du plan initial prévue le 16/03/2027.

(4) Un complément d'actions avait été attribué le 17/05/2024, la date indiquée de livraison du plan est ainsi celle correspondant à l'attribution complémentaire postérieure à celle du plan initial prévue le 15/04/2027.

(5) Un complément d'actions a été attribué le 27 mai 2026, la date indiquée de livraison du plan est ainsi celle correspondant à l'attribution complémentaire postérieure à celle du plan initial prévue le 12 mars 2029.

(6) Le taux d'atteinte global des objectifs évalué au 30 juin 2026 est de 30%. En conséquence, 492 435 actions sont devenues caduques.

La livraison des actions gratuites dans le cadre des plans ci-dessus est liée à une condition de présence pendant toute la période d'acquisition.

La livraison est également soumise à des conditions de performance hors marché pour l'ensemble des plans, ainsi qu'une condition de marché uniquement pour les plans, LTIP 2023 Président du Directoire et LTIP 2024 Président du Directoire.

## / Mouvements sur plans d'actions gratuites Publicis Groupe au cours des deux derniers exercices

|                                               | 30 juin 2026     | 30 juin 2025     |
|-----------------------------------------------|------------------|------------------|
| <b>Attributions au 1<sup>er</sup> janvier</b> | <b>3 380 263</b> | <b>4 201 184</b> |
| Attributions effectuées au cours de l'année   | 2 160 646        | 1 699 877        |
| Livraisons                                    | (1 316 960)      | (1 678 071)      |
| Attributions devenues caduques                | (578 827)        | (96 385)         |
| <b>Attributions au 30 juin</b>                | <b>3 645 122</b> | <b>4 126 605</b> |

### Impact des plans de souscription ou d'achat d'actions et plans d'actions gratuites sur le résultat

Au total, l'impact sur le compte de résultat du 1<sup>er</sup> semestre 2026 de ces plans s'élève à 44 millions d'euros hors impôt et charges sociales contre 54 millions d'euros pour le 1<sup>er</sup> semestre 2025 (voir note 5).

Pour ce qui est des plans d'actions attribuées sous condition de performance (hors marché) et dont les performances n'ont pas encore pu être mesurées de façon définitive au 30 juin 2026, la probabilité d'atteinte des objectifs retenue pour le calcul de la charge du 1<sup>er</sup> semestre 2026 est la suivante :

- pour les plans de performance mesurée sur un an, au titre de la performance 2026 : 100 %, sauf pour le Plan Publicis Sapient LTI 2026 dont la performance a été évaluée à 30%;
- pour les plans de performance mesurée sur trois ans, au titre de la performance de la période de trois ans et concernant les plans mis en place au profit du Président Directeur Général et des anciens membres du Directoire (LTIP 2024 Membres du Directoire, LTIP 2024 Président du Directoire, LTIP 2025 PDG et LTIP 2026 PDG) : 100 %.

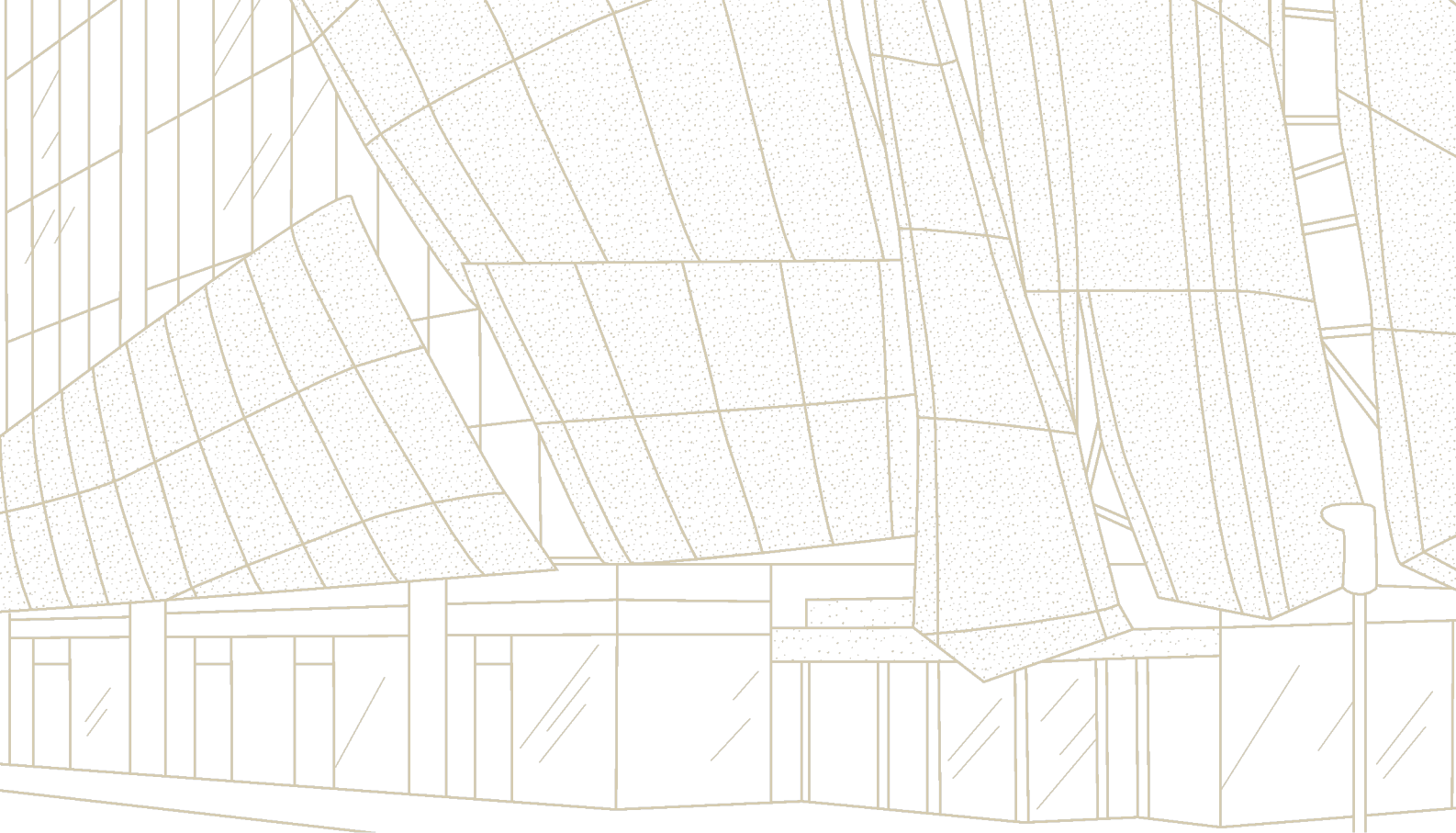
## Note 22 Informations relatives aux transactions avec les parties liées

Les transactions avec les parties liées concernent principalement celles réalisées avec les entreprises associées. Il n'y a pas eu de changements significatifs dans les transactions avec les parties liées au cours du 1<sup>er</sup> semestre 2026, à l'exception de la cession des participations détenues

par le Groupe dans les sociétés mises en équivalence SCB TechX Co. Ltd. et ZAG Ltd (pour respectivement 40 % et 20 %) et de l'acquisition des 51% de participations restantes dans la société mise en équivalence JLLabs LLC, désormais détenue à 100% (voir note 8).

## Note 23 Événements postérieurs à la clôture

Il n'y a pas d'évènement postérieur à la clôture.



Chapitre

# 3. RAPPORT DES COMMISSAIRES COMPTES SUR L'INFORMATION FINANCIÈRE SEMESTRIELLE 2026

Aux Actionnaires,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre assemblée générale, et en application de l'article L. 451-1-2 III du code monétaire et financier, nous avons procédé à :

- l'examen limité des comptes consolidés semestriels condensés de la société Publicis Groupe S.A., relatifs à la période du 1<sup>er</sup> janvier 2026 au 30 juin 2026, tels qu'ils sont joints au présent rapport ;
- la vérification des informations données dans le rapport semestriel d'activité.

Ces comptes consolidés semestriels condensés ont été établis sous la responsabilité du Conseil d'Administration. Il nous appartient, sur la base de notre examen limité, d'exprimer notre conclusion sur ces comptes.

## I. Conclusion sur les comptes

Nous avons effectué notre examen limité selon les normes d'exercice professionnel applicables en France.

Un examen limité consiste essentiellement à s'entretenir avec les membres de la direction en charge des aspects comptables et financiers et à mettre en œuvre des procédures analytiques. Ces travaux sont moins étendus que ceux requis pour un audit effectué selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. En conséquence, l'assurance que les comptes, pris dans leur ensemble, ne comportent pas d'anomalies significatives obtenue dans le cadre d'un examen limité est une assurance modérée, moins élevée que celle obtenue dans le cadre d'un audit.

Sur la base de notre examen limité, nous n'avons pas relevé d'anomalies significatives de nature à remettre en cause la conformité des comptes consolidés semestriels condensés avec la norme IAS 34, norme du référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union européenne relative à l'information financière intermédiaire.

## II. Vérification spécifique

Nous avons également procédé à la vérification des informations données dans le rapport semestriel d'activité commentant les comptes consolidés semestriels condensés sur lesquels a porté notre examen limité.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur leur sincérité et leur concordance avec les comptes consolidés semestriels condensés.

Fait à Neuilly-sur-Seine et Paris-La Défense, le 16 juillet 2026

Les Commissaires aux Comptes

**PricewaterhouseCoopers Audit**

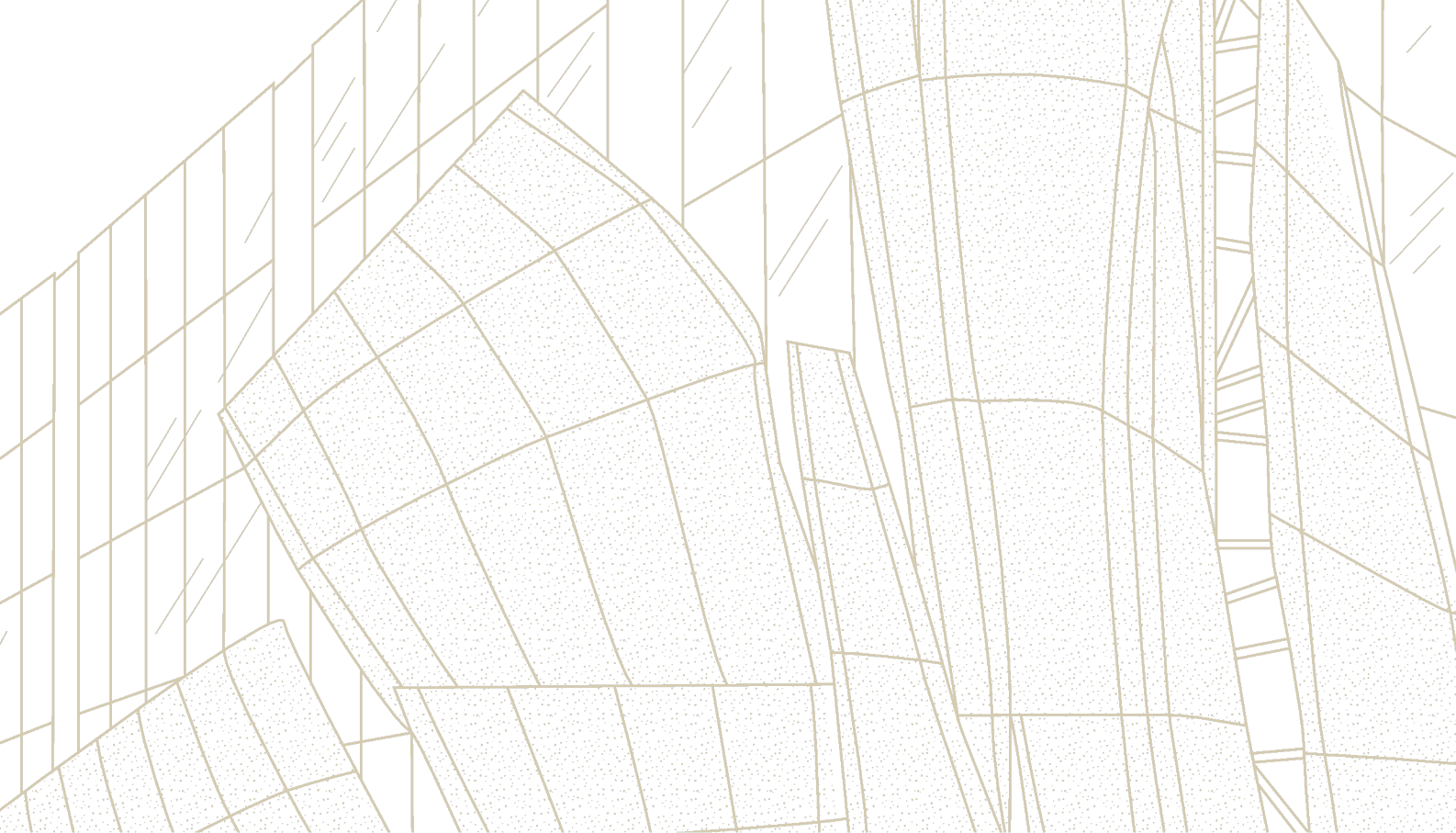
Anne-Claire Ferrié

Romain Dumont

**KPMG S.A.**

Marie Guillemot

Nicolas Poncet



Chapitre

# 4. ATTESTATION DU RESPONSABLE DU DOCUMENT

J'atteste, en ma qualité de Président-Directeur Général de Publicis Groupe, qu'à ma connaissance les comptes consolidés condensés pour le semestre clos le 30 juin 2026 sont établis conformément aux normes comptables applicables et donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et du résultat de la Société et de l'ensemble des entreprises comprises dans la consolidation de Publicis Groupe et que le rapport semestriel d'activité ci-joint présente un tableau fidèle des événements importants survenus pendant les six premiers mois de l'exercice, de leur incidence sur les comptes, des principales transactions entre parties liées, ainsi qu'une description des principaux risques et des principales incertitudes pour les six mois restants de l'exercice.

**Arthur Sadoun**

**Président-Directeur Général de Publicis Groupe**

Conception & réalisation  Labrador Transparency +33 (0)1 53 06 30 80



La version numérique de ce document est conforme aux normes pour l'accessibilité des contenus du Web, les WCAG 2.1, et certifié ISO 14289-1. Son ergonomie permet aux personnes handicapées moteurs de naviguer à travers ce PDF à l'aide de commandes clavier. Accessible aux personnes déficientes visuelles, il a été balisé de façon à être retranscrit vocalement par les lecteurs d'écran, dans son intégralité, et ce à partir de n'importe quel support informatique. Enfin, il a été testé de manière exhaustive et validé par un expert non-voyant

Version e-accessible par  ipedis | SMART PUBLISHING

Couverture Maelle Hupe - Publicis Conseil



**Publicis Groupe SA**

Société anonyme à Conseil d'Administration au capital de 101 724 744 euros  
Siège social : 133, avenue des Champs-Élysées, 75008 Paris – 542 080 601 RCS Paris