

# INVITATION

## PUBLICIS GROUPE Résultats annuels 2021

Publicis Groupe publiera ses résultats annuels 2021 le jeudi 3 février 2022  
avant l'ouverture de la Bourse de Paris.

### Conférence téléphonique & Webcast

**Jeudi 3 février 2022 à 09h30**  
(heure de Paris)

**Arthur Sadoun**  
Président du Directoire

**Michel-Alain Proch**  
Directeur financier

### Conférence téléphonique

Code de confirmation : 7195736 (FR)

**France : +33 (0)1 76 77 28 19**

**UK : +44 (0)330 336 9407**

**US : +1 323-994-2078**

### Webcast audio

La retransmission en direct et en différé de la conférence téléphonique ainsi que la présentation seront disponibles sur le site internet de Publicis Groupe et à l'adresse suivante :

**<https://edge.media-server.com/mmc/p/mi9c6hnu>**

Contact : [investor-relations@publicisgroupe.com](mailto:investor-relations@publicisgroupe.com)